



- ملف العدد .. الاقتصاد المصري بين صناعة الاحتكار واحتكار الصناعة
- Risk Management  
In Public-Private-Partnership Projects  
In Infrastructure
- إنجازات غرف الملاحه بالموانئ المصرية عبر الفترة 2003 - 2007
- حقوق الإنسان
- منتدى الشباب الدولي ... شباب من أجل السلام
- الدروس المستفادة من حادثة السفينة NAPOLI
- ثورة التحويلة وأثرها على الموانئ
- تاريخ البحيرة التجارية المصرية قبل وبعد عام 1945

# Royal Maritime

LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS



- Ocean and Air Freight Services
- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage

- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation ?
- \* How could we have the ability to break the routine ?
- \* How could the cost of time element becomes zero ?

**With us costs reduced . . with us quality is increased.**

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circumstances for electronic customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general

Cairo Office : 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt  
Tel.: +202-24149944-24184423-24184283 --- Fax: +202-24184428-24148877  
Alexandria Office: Bldg. #47 Street #10 Officers Buildings  
Mostafa Kamel- Alexandria, Egypt  
Tel.: +203-5230450-5454904 --- Fax: +203-5230460  
Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt  
Tel.: +2062-710080 --- Fax: +2062-710081  
Port Said Office: 21 El Gabary Street, Port Said, Egypt  
Tel.: +2066-352940-352941 --- Fax: +2066-352943



# ولنا كلمة

## السعي وراء سلام الشرق الأوسط



جرت المشاورات المكثفة حول مؤتمر السلام الدولي الذي دعا إلى عقد الرئيس الأمريكي جورج بوش في نوفمبر القادم بواشنطن، وكان على رأس من أجرى هذه المشاورات، حرصاً منه على سلام الشرق الأوسط محمد حسني مبارك، وذلك عن طريق مباحثاته المخلوطة مع مجموعة من الشخصيات السياسية والدبلوماسية والديبلوماسية حيث شدد في إجتماعه مع ضيفه الثلاثة الملك عبد الله وتوني بليز والداعية الإيطالية على ضرورة عدم تفويت فرصة هذا الإجتماع الدولي، وألا يكون مجرد لقاء تجميلي أو شكلي، بل يجب أن يعطي بكل إهتمام، كما يجب التأكيد عليه، فمصر تسعى جاهدة ليكون التفسير لهذا الإجتماع إيجابياً لتتقيق الحل النهائي للقضايا من حيث انتهت مغاضبات طابا.

لقد كان الرئيس مسرِعاً في الإشارة إلى خطورة فشل الإجتماع حيث سيؤدي ذلك إلى إنكسارات سلبية شاملة على المنطقة كلها فضلاً عن زيادة التطرف، كما أن الفشل في المجالات السابقة وما ترتب عليه من نتائج يدعو إلى ضرورة إستغلال فرصة إجتماع واشنطن بأحسن طريقة ممكنة، وعدم إضاعة الفرصة الجديدة لإحياء السلام خاصة وأن منطقة الشرق الأوسط أصبحت لا تحتفل فشلاً آخر، وقد عبر الرئيس بوضوح عن القلق في العواصم العربية لغياب أجنحة للإجتماع، كما أنه لا يبري ما إذا كان سيصدق كمؤتمر أو لقاء ليوم واحد كما تناقش بعض الدوائر أخيراً.

هذا وقد إتفق بليز والداعية على أن هناك ضرورة حتمية لتعبير العرب والرياسة الدولية دوراً حيوياً وملموساً خلال المرحلة القادمة وزيادة التوقعات من المجتمع الدولي على الصعيد الفلسطيني، ولا يجب الذهاب إلى الإجتماع الدولي بكثير من التردد، بل يجب على كل الأطراف الإقليمية والدولية العمل على إنجاز هذا الإجتماع.

وبالنسبة لجامعة الدول العربية فقد تم عقد إجتماعات وزراء الخارجية العرب في دورتهم العادية رقم 126 برئاسة الجزائر حيث تمت مناقشة 26 بنداً تناولت كل جوانب العمل العربي المشترك السياسية والاقتصادية والإجتماعية والثقافية والمالية وقد أكد وزراء الخارجية العرب التزامهم بالسلام العادل والشامل كخيار إستراتيجي في إطار عملية شاملة لا يمكن تجزئتها، علماً بأن هذا السلطان لا يتعمق إلا بإتساع إسرائيل كامل من الأراضي الفلسطينية والعربية، والتوصل إلى حل عادل ومتفق عليه لشككة اللجوءين الفلسطينيين وفقاً لقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة، كما أكدوا عربة القدس ورفض الإجراءات الإسرائيلية غير الشرعية التي تهدف إلى تهويد المدينة. وقد كانت القضية الأكثر أهمية التي إستبعدت على مناقشات الوزراء العرب، ضرورة الإعداد الجيد للإجتماع الدولي للسلام الذي دعا إليه الرئيس بوش، واتخاذ موقف موحد من المؤتمر المرتقب ومن جانبته فقد أجرى عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية مشاورات مكثفة مع وزراء الخارجية العرب لوضع رؤية وخطوط عربية للمشاركة في مؤتمر السلام الدولي الذي دعا إليه الرئيس بوش.

هذا وقد أجرى أحمد أبو الغيط وزير الخارجية مع خايفر سولانا المنسق الأعلى السياسية الخارجية بالإتعداد الأوروبي ومعهضين عبد الإله الخطيب وزير خارجة الأردن مباحثات تناولت مناقشة الوضع في الشرق الأوسط، واستعراض مواقف الأطراف من الإعداد للإجتماع الدولي للسلام في الغريف القادم بواشنطن، وقد توافق الجميع على ضرورة حق كل الأطراف الأخرى وفي مقدمتها الولايات المتحدة صاحبة الدعوة لإجتماع الغريف على التماثل بالجدية المطلوبة مع هذه الفرصة المهمة لتتقيق تقدم ملموس ينتج للجانبين الإسرائيلي والفلسطيني تكثيف إتصالاتهما السياسية لتقريبهما من تحقيق التسوية المنشودة، ولابد من وجود متابعة لهذا الإجتماع ونتائجها.

لقد كان الرئيس حسني مبارك محققاً في إبداء وجهة نظره الصائبة بالنسبة لمؤتمر السلام الدولي الذي سيعقد في واشنطن الخريف القادم، وتأكيداً لما قاله الرئيس فلاديمير من الإعداد الجيد والجاد لهذا الإجتماع حتى تسهم نتائجها في تحقيق الاستقرار والسلام في الشرق الأوسط، كما أن على وزراء الخارجية العرب التشاور والإتفاق على إستراتيجية وخطة واحدة للتحرك والمناقشة في هذا الإجتماع الدولي ومن ناحية أخرى يجب أن يكون لدى إسرائيل التنية في السلام بجانب توحيد الفلسطينيين صفوفهم والإتفاق على خطة واحدة لإقامة دولتهم ورفع الحادنة عن شعبهم.

عاصم السيد أحمد

## مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine

AS&A Publishing Limited

Registration No. 04761267

Camden Road, Camden Town

London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

### رئيس مجلس الإدارة

عاصم السيد أحمد

### رئيس التحرير

سيد عبد المنعم سيد

### أعضاء هيئة التحرير الشرفية

أ.د. إسماعيل مبارك

أ.د. محمد صلاح الدين النشائي

أ.د. عصام شرف

أ.د. أحمد عيسوي صالح

### المستشار القانوني

محمد محمود بدر

الحامي بالنقض

### مشرف التحرير

سيد السلام السيد أحمد

### مدير التحرير

نشأت الديهي

### سكرتير التحرير

محمد البنهاوي

### المراسلون والمحروون

جمهورية مصر العربية

\* ريان أحمد بدوي

\* السيد عبد الجيد السيد

\* شرين جلال منير

\* عبد الرحيم مصطفى

\* ميادة محمود

\* ياسمين عبد المجيد

### المكاتب

السعودية - جدة

\* مركز الريان محمد عبود للإستشارات البحرية (مسكا)

تليفون: (6533724) - (2) - (966)

فاكس: (6533684) - (2) - (966)

سوريا

\* ريان / رامي تحوف

محمول

فاكس

كندا

\* شريف صلاح مختار

تليفون: +1 4167250912

### عنوان المراسلات

القاهرة +2-0122586455 Tel.

إسكندرية +2-03-4275117 Telefax.

الطابق: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: International\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة وإنما تعبر عن آراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل المصالحات الراعية في تحقيق انتشار واسع وزيادة مبيعاتها بداروا بالإنصال لعجز مساحة الإعلان

**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY**

[www.mscegypt.com](http://www.mscegypt.com)

**m  
SC**  
**EGYPT**



**Daring to be different**

**Hot Line 19673 (19 MSC)**

**Head Office: 55 Sultan Hussein St.**

**Tel: +203 4884000**

**Fax: 203 4884001**

**Customer Service 203 4884008**



تهنئة من الأعماق  
أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها  
يتقدمون

بأخلص التهانى القلبية  
للسيد اللواء بحرى أ.ح

مهاب ممش

بالثقة الغالية التى أولتها سعادته  
القيادة السياسية  
بتعيينه

قائداً للقوات البحرية المصرية  
مع أطيب التمنيات بالتوفيق  
والنجاح والتقدم والإزدهار  
فى ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس



محمد حسنى مبارك

# الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع بميناء بورسعيد ومنطقة الشرق الأوسط وقد أنشئت الشركة لتحقيق الأهداف التالية :

تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال التي تداوى محطة حاويات الشركة.

تطوير التشغيل عن طريق أحدث النظم التكنولوجية والعلمية في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق أعلى إنتاجية تنافسية عالمية .

زيادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتى وصلت الى أكثر من ٩٠٠٠٠ حاوية مكافئة في ٢٠٠٥/٢٠٠٦ م .

تداول البضائع العامة والحبوب الصب بأمان وبأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية .

## نشاط تداول الحاويات

ساحة الحاويات ٢٤٣٥٠٠  
الطاقة السنوية المخططة ٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة .

- **المعدات :** ٧ ونش رصيف عملاق .
- ٧ ونش رصيف متحرك .
- ٣٤ ونش ساحة (R.S) ٤٧ جرار موالى بالمقطورة .

## نشاط تداول البضائع

- يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحبوب الصب .
- الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٨٠٠٠٠ طن .
- معدل التداول ٨٠٠٠ طن / يومياً .

## الميناء الجاف

- يقع على مساحة ٢٥٠٠٠٠ بمدينة العاشر من رمضان .
- طاقة المحطة ٦٠٠ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات .
- مساحة المخزن المشترك ٢٢٠٠٠

شارع مصطفى كامل وعزمى مبنى هيئة ميناء بورسعيد الدور السادس

WEB: www.pscchc.com

E-MAIL: info@pscchc.com

فاكس ٩٦٣٢٢٠٤١٩

٢٢٧٧١٥١ - ٩٦٣٢٢٠٨٦٤



شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع



# In Infrastructure

be avoided when developing the concession bidding qualifications. Business affiliations of the bidder, and any restrictions thereon should be taken into account when designing the concession and awarding the contract.

The principle of non-discrimination among users does not prohibit prudent commercial management of the affected activity, including differentiation in tariff/pricing, berthing priority, and service levels, provided these are based on objective criteria such as annual traffic or throughput volume, the period of commitment of the parties or the characteristics of call or vessel, and provided these are applied uniformly to all similarly situated users.

## iii) Guarantees of non-competition

Under certain circumstances it may be reasonable for the concessioning authority to grant the concessionaire a "guarantee of non-competition" to compensate for the imposition of strict regulation, since such regulation may deprive the concessionaire of the normal means available to a company for positioning itself in a competitive market. This type of guarantee is generally limited in time and terminates on a specified date or when the level of traffic reaches a predefined threshold.

Although they can be useful in limiting a concessionaire's risks, we do not recommend creating *de jure* monopolies where this is not necessary, even if they are limited in time. Instead, we recommend that the concession contract provide for renegotiation in the event that the competitive situation significantly changes. Renegotiation may include a review of the regulatory clauses to adapt them to new market conditions. In certain cases, this could lead to the indemnification of the operator where the newly created situation calls into question the viability of the project.

## iv) Pricing controls

The procedures for setting tariffs represent a critical element of the economic regulatory system. Prices and pricing flexibility affect the terminal's level of traffic and throughput and the profitability of the concessionaire's operation. Regulation of prices by the public authority affects the operator's flexibility in two key ways:

- The ability to negotiate the terms of service provided to the customer on a case-by-case basis or the obligation for the operator to publish a list of charges applicable to all users; and
- The ability to set the level of charges in the case of a published list. Operators should be free to set tariffs without significant government oversight when the market is effectively regulated by competition. Competition can come from another terminal in the port, another port, or another means of transport (air, land or coastal transport). Estimation of the true level of competition can be difficult (see Module 6 for a methodological approach). From the concessioning authority's perspective, the objective of price regulation should be to limit the risk of the operator abusing a dominant market position. As indicated above, when sufficient competition exists to discipline pricing, the tariff regulation need be nothing more than an obligation to treat all users on an equal basis and the requirement to publish a tariff.

Government oversight can also be kept to a minimum when the activity in question does not constitute a public service. This is the case where the operator only conducts its activity for his own account or on behalf of his shareholders. This is also the case where the port customers are not "national economic units" (e.g., where they represent transit traffic or transshipment activity). The operator should then be free to negotiate charges with its customers on a case-by-case basis.

Pricing regulation is necessary, however, in other cases, namely where the operator provides an essential public service and is in a position of strong market dominance. Apart from the requirement of equal treatment of users and the publication of prices, in such cases the administrative authority may choose to establish a maximum

charge (a price cap). This maximum charge can be set initially by the market, as the set of tariffs submitted by the terminal operator as part of his bid. The price caps are generally accompanied by price escalation formulas indexed to a set of economic indicators. However, these escalation formulas are generally applied only for a short term, (e.g., for a period of up to five years). Following that, periodic renegotiation of the price caps is required, which becomes another source of uncertainty and, hence, risk for the operator.

The problem of regulating public monopolies over the life of a long-term concession continues to be a subject of concern in industrialized countries. So far, no clear and fully satisfactory response has been produced. The problem is even more acute in the developing countries where regulatory oversight capabilities may be weak.

A radical approach to regulating such monopolies would be to re-compete the entire concession at periodic intervals, at the same time setting new tariffs according to market conditions. But such a recompetition of the concession cannot be envisaged every five years. Moreover, a re-competition would also require the inclusion in the contract of provisions on equitable withdrawal conditions for the concessionaire including concession repurchase clauses. These are generally based on the discounted value of anticipated profits from the concession through the original termination date. This amount depends directly on the tariff assumptions for the residual period.

Another approach might be to require the concessionaire to use several handling, companies for the same facility, as in Reunion Island.

## v) Fee or subsidy

Vertical partnerships between the concessioning authority and concessionaire involve some form of fees or subsidies. This constitutes another form of regulation, as the level of the fees or subsidies is closely linked to the tariff policy. The fees or subsidy mechanism typically has a fixed and variable component.

The fixed component can be a fee equivalent to a rent paid by the operator to the Port Authority for the use of land and facilities/ utilities provided by the public sector. This fee also incorporates profit sharing; i.e., the rental fee effectively includes an element to reward the concessioning authority for permitting the operator to profit from the operation of the terminal.

Conversely, the fixed component can be a subsidy paid to the operator when the concession is acknowledged to be an unprofitable undertaking. This is a way of compensating the operator for providing essential public services. In this kind of concession, the subsidy level will usually be one of the main award criteria during the selection process.

The variable component of compensation to the concessioning authority can be a payment by the operator of a fee based on the level of activity. The variable component can also be an indexed subsidy based on traffic level. These same things include a minimum traffic threshold that can be used to share the traffic risk and indemnify the operator if the level falls below the predefined threshold. This latter approach may be most appropriate when there is significant uncertainty about the potential traffic moving through the terminal and when the concessioning authority desires to impose tight technical and pricing regulations.

Experience shows that these fee and subsidy levels and any escalation clauses should be decided as part of the concession contract and should be based on traffic levels rather than the degree of profitability for the operator.

The Port Authority could choose to set the initial levels for the fixed and variable components of subsidies or fees. However, these levels represent the most frequently adopted financial criterion for judging bids and, therefore, preferably should not be set by the Port Authority, but left for the bidders to propose.

To Be Continued



## Public-Private-Partnership Projects



Technical regulation. Technical regulations define the minimum technical requirements of the project. It establishes a set of parameters within which the concessionaire must operate, and goes a long way toward defining the risks to which he will be exposed. Technical regulation includes regulation of investments, maintenance, and performance.

**i) Regulation of investments**

Regulating investments is necessary only when the operator is himself responsible for the execution of the project. The Port Authority may then choose to impose a number of regulatory measures:

- A functional definition of required capacity, or traffic and throughput thresholds that would trigger new investments in capacity to ensure a minimum level of service (where market conditions might lead to under-capacity);
- Construction standards to ensure that the work is satisfactorily executed; and
- Constraints or special specifications relating to security or protection of the environment.

Oversight by the concessioning authority should be limited to the verification of compliance with the defined measures, but should not extend to the imposition specific technical solutions, as long as the concessionaire meets the performance standards. Any requirement on the operator to obtain approval of various aspects of the project by the Port Authority, above and beyond these predefined standards, creates uncertainties that increase the concessionaire's risks. This makes it difficult for the operator to properly estimate future costs for his project, adding an element of risk for which he will seek compensation.

Tenders should not be judged solely on the basis of the amount proposed to be invested by the candidate. Indeed, making sure that a minimum amount is invested is not an end in itself (except perhaps for the construction company). Indeed, such one dimensional measures can have adverse effects by possibly encouraging non-economic investment. It is preferable to impose functional obligations and performance requirements on the operator and to leave to the ingenuity of the operator the task of finding the best way to meet those requirements.

**ii) Regulation of maintenance**

Defective maintenance of port facilities creates three types of risks:

- Commercial risk for the operator as a consequence of the deterioration in the level of service offered to customers;
- Risk of default by the operator with respect to the public service obligations contained in the contract; and
- Risk of deterioration of assets during the term of the contract.

The commercial risk is properly borne by the operator, and poor service will be penalized by the market. No regulation by the concessioning authority is required to guard against this aspect of maintenance-related risk.

The public service obligation, in particular the obligation for the operator to provide continuous service, typically is defined in performance requirements contained in the concession contract or sub-contract with the operator. An interruption of service resulting from a failure to performance maintenance can then give rise to penalties.

In the case of a concession where assets are handed over to the Authority on termination of the contract, the need for regulation can go beyond a definition of functional obligations. It is normal for the concessioning authority to require that repair and maintenance work is correctly carried out to ensure that the installations are handed over in good operating condition at the end of the concession period. The concessioning authority can impose specific maintenance standards in the contract to ensure the satisfactory preservation of the assets.

**iii) Regulation of performance**

Finally, where the lack or absence of competition is liable to discourage the operator from providing an adequate level of service, the concessioning authority can include specific performance standards in the concession contract; e.g., minimum levels of productivity. While sometimes deemed necessary, this approach is not without difficulties, since it assumes that the concessioning authority:

- is in a position to define and codify a level of service, whereas the content of the service and the required level of performance can change over time;
- is capable of determining compliance by the operator with the set standards; and
- Has the ability to apply either incentives or penalties when the performance objectives are exceeded or not achieved, respectively. Beyond productivity criteria and service standards, performance standards can also include a minimum capacity for the terminal. These standards might be based on investment levels or on direct measures of storage and throughput capacity. Generally, it is preferable to permit the concessionaire sufficient flexibility to meet the standards in the most cost-effective manner (e.g., extension of yard space versus the purchase of higher stacking equipment).

**Economic and financial regulation**

Virtually all concession contracts contain economic and financial provisions defining the scope of permissible activity, the minimum services required, the degree of competition the operator can expect, the freedom to set prices, and any fees or subsidies associated with the project. These provisions are designed to establish some level of certainty for the operator with respect to its flexibility to manage the project so that the operator can assess risks and ways to manage them.

**i) Permissible scope of the authorized activity**

Fundamentally, the concession contract should define the activities the operator is authorized to conduct in the area defined by the contract. The Port Authority will define this scope based on its reform strategy and operational needs. For example, the Port Authority may prohibit the operator from engaging in any activities other than the handling and storage of merchandise within the project's defined domain, or specify the types of traffic the operator will be authorized to handle. In the latter case, such limitation may be the consequence of an exclusivity guarantee previously granted by the Port Authority to another operator in the port.

By restricting the scope of permissible activity, the Port Authority increases the commercial risk for the operator. With a narrow scope, the operator's capacity to adapt or diversify its activity in response to market changes is limited.

On the other hand, the Port Authority could allow the operator considerable freedom of initiative and action to exploit port land and facilities, in return for the operator's performing unprofitable public service activities.

**ii) Public service obligations**

The Port Authority may require the operator to comply with principles governing the provision of a public service. This obligation on the operator typically imposes requirements for:

- Continuity of service, with the assessment of penalties or early termination of the contract in cases where the service is interrupted due to the fault of the operator;
- Equal access and treatment for users (i.e., non-discrimination with respect to pricing, priorities, level of service, etc.).

It is not always possible or desirable to avoid all discrimination among an operator's customers. For example, obliging an operator who is a subsidiary of a shipping line to serve other competing shipping lines under the same conditions as its affiliated company, irrespective of contractual stipulations, is unrealistic. This problem can and should

# منتدى الشباب الدولي .. شباب من أجل السلام

بقلم عبد السلام السيد أحمد



**قامت حركة سوزان مبارك الدولية بتنظيم منتدى الشباب الدولي بمدينة شرم الشيخ تحت عنوان "شباب من أجل السلام.. أنت تتحدث ونحن نستمع" وقد افتتحت سيدة مصر الأولى سوزان مبارك رئيس ومؤسس هذه الحركة المنتدى الذي شارك فيه ألف شاب وفئة من جميع أنحاء العالم يمثلون 113 دولة وحوالي 200 من الحضور المقيدين بدراسات السلام والتنمية.**



## السيدة سوزان مبارك تفتتح منتدى شباب

« جلسة توطيد الروابط بين الشباب ومجتمعاتهم » برئاسة ديفيد أدامز المدير السابق لوحدة العام الدولي للثقافة السلام، تمت فيها مناقشة ضرورة قيام الشباب بدور فعال في تنمية مجتمعهم والتأثير على الرأي العام.

« جلسة » الغول العالمية تترى اليوم رأسها الدكتور إسماعيل سراج الويل مدير مكتبة الاسكندرية ، وناقشت مشكلات البيئة الناتجة عن التلوث وتب الأوزون، ودور الشباب في الحفاظ على البيئة والتنمية بها.

« جلسة » تنمية الموارد البشرية للشباب « رأستها فليان جريجوو قارئة النشرة بمجلة سكاي الإخبارية حيث تحدث السيد جمال مبارك رئيس جمعية جيل المستقبل والأمين العام للجنة السياسات بالحزب الوطني الديموقراطي - عن أهمية توفير فرص عمل للشباب، وضرورة تطوير وتنمية إمكانات الشباب التي تؤهلهم لسوق العمل والعرض على تنمية مهارات الشباب حتى يتمكنوا من المنافسة في سبيل العلم.

« جلسة » خلق الفرص الاقتصادية والخروج من دائرة التبعة، رأسها سحر نصر الخبيرة بالبنك الدولي حيث تمت مناقشة سبل إيجاد فرص عمل للشباب لكشفها على الإطلاق.

« جلسة » مستقبلنا سلمياً رأسها الإستشاري محمد شعاب، وناقشت أثر العنف على الشباب وأهمية التجانس الاجتماعي، ودور الشباب في التصدي للعنف من خلال التوعية، وطرح أرائهم في الخطط القومية.

« جلسة » الأرياض وسيلة لتنمية السلوك الإيجابي » رأسها إسماعيل الشافعي عضو مجلس إدارة الاتحاد الدولي للتنس، حيث تمت مناقشة دور الرياضة في إكساب الشباب صفات إيجابية وتنمية مهاراتهم من أجل حياة أفضل.

## تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات من أجل السلام

شهدت سيدة مصر الأولى مراسم توقيع مبادرة إستخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات من أجل السلام التي تمت تحت جناح مشاركة بين حركة سوزان مبارك الدولية للمرة من أجل السلام وعدد من الشركاء والوحيين، وتهدف هذه المبادرة التي تمتد خطة تنفيذها حتى سبتمبر 2009 لتعظيم الإستفادة من الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في إيجاد نماذج يدعم جهود التراسل والتعامم والحوار العالمي فيما بين الشباب من أجل السلام، وتاهول الشباب لبلوغ النجاح من خلال مساعدتهم في تعلم مهارات تكنولوجيا المعلومات وتمكينهم من الإسهام في إيجاد مستقبل يتعمق فيه بالراباهية.

في النهاية فقدت هذه الأولوية مكانة عالية جداً، أحد السلام بالراباهية، حركة السلام الدولية حين قامت بإعادة شريحة تعبر عن السلام في الحداثة، تبعها المشاهير في المطبة بعد ذلك بإعادة شريحة أخرى تعبر عن إلهامهم رسالة السلام.

وقد تارات جلسات المنتدى موضوعات مهمة تخص الشباب كالثقافة والإعلام والصحة والمشاركة الشبابية وتنمية المهارات والقدرات والإتصالات وتكنولوجيا المعلومات، كما تم خلال المنتدى مناقشة 5 محاور هي: 13 جلسة هي: فهم الذات وتقبل الآخر، والإتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل السلام، تنمية القدرات الشبابية، العنف ثم السلام إختيار شخصي، الصحة للجميع السلام للجميع، طاقات الشباب في تعزيز السلام، وتم على هامش المنتدى عدد من الأنشطة الثقافية والفنية منها:

- « العرض الذي قدمته الراقصة الأسبانية العالمية ماريا بيوز لفن الفلامنكو.
- « سباق الجري كدعوة لإستخدام الرياضة في التعبير عن الآراء.
- « الليلة الجدية التي أقيمت في قلب الصحراء للتعرض على الطبيعة والفنون الشرقية .
- « المعرض الذي أداره الشباب والخاص بإستخدام الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بغرض تفعيل الحوار والفهم المتبادل.

## إهتامية المنتدى

ألفت السيدة سوزان مبارك في افتتاح المنتدى كلمة قصيرة حرصت على أن تكون بد كلمات مبهجة من الشباب المشار في المنتدى، وذلك نفا منها في فترة الشباب على إحداث التغيير الإيجابي الذي تشهده كل المجتمعات الهائلة لتحقيق السلام والتنمية كحق أساس للشعوب كافة دون إستثناء، وأعربت سيانها عن مساندة وفورها هؤلاء الشباب والشابات الذين

جاءوا من مختلف دول العالم يتحدون لغات مختلفة يقرب من أرائهم في واقعهم وأملهم المستقبل لتحقيق رؤية طموح إستقبل أفضل، وأشارت إلى ضرورة إعطاء الشباب الفرصة ليأخذوا مكانهم على طريق تحقيق السلام والفعل على نشره من خلال طرحهم لأفكارهم وأفكارهم ومعلمهم راية التنمية والسلام في الفرد. وقد رحب معلو شباب العالم بمبادرة السيدة سوزان مبارك لإنفاة هذا المنتدى الذي يعد الأول من نوعه وينظمه ويدير أعماله

مختلفة قرب من أرائهم في واقعهم وأملهم المستقبل لتحقيق رؤية طموح إستقبل أفضل، وأشارت إلى ضرورة إعطاء الشباب الفرصة ليأخذوا مكانهم على طريق تحقيق السلام والفعل على نشره من خلال طرحهم لأفكارهم وأفكارهم ومعلمهم راية التنمية والسلام في الفرد. وقد رحب معلو شباب العالم بمبادرة السيدة سوزان مبارك لإنفاة هذا المنتدى الذي يعد الأول من نوعه وينظمه ويدير أعماله

أهدافه لا يلقى في ذاتها لتحقيق السلام وإنما العمل الفعال والدفاع الأكيد عن المبادئ الأولية لتحقيق السلام ومجابهة جميع أشكال التمييز والهيمنة بقواعدها هي السبيل الأكيد لتحقيق حلم السلام.

## أهم جلسات المنتدى

« جلسة » قواعد التواصل ومفاهيم الأمان إلى الإنترنت برئاسة جون فليبي كورتو ورئيس شركة مايكروسوفت العالمية، وقد عثت السيدة سوزان مبارك على مناقشات الجلسة التي دارت حول ضرورة حماية الشباب والأطفال من مخاطر الإنترنت بأنها تشخ على أطفالها والأجيال المقبلة من مخاطر إستخدام الإنترنت.

« جلسة » « الإستعداد » التي رأسها ريز خان مقدم البرامج الأسبق في محطة سي أن أن الإخبارية ناقشت إستثمار طاقة الشباب من النساء لتحقيق الأمن الإقتصادي وأهمية التمكن الاقتصادي للمرأة

« جلسة » هل تعتبر وسائل الإعلام الموجه للشباب ملازمة ؟ برئاسة أشوك رجومي مدير البرامج بشبكة قناة عمل الشباب، ناقشت الرسالة الإيجابية وأهدافها ومحتواها، وقد عثت السيدة قريئة الرئيس بأنها ترى الصورة التي تقدمها وسائل الإعلام عن الشباب لا تعبر عن الواقع لأنها لا تلقى الضوء على المناهج البائدة، وأنها تؤكد الإعلام الذي يقدم الشباب الشباب.



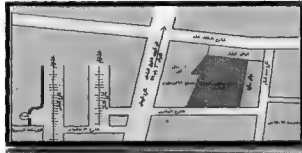
وزارة الاستثمار  
الشركة القابضة للنقل البحري والبري  
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

# مستودع البشرى

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشرى اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

## الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع و در أرضي وأربعة أدوار متكررة.
- يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القبارى - باب (٢٧) المؤدى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقي الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).



- المستودع مؤمن عليه ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

## نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية والأدوية.
- تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (الترينتيك).
- التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
- تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
- بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسيب الآلية لإتمام كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدنى.
- إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
- تعريفة متميزة ومنافسة.

نرحب بتشريخكم لمقر المستودع للتعرف على إمكانياته وخدماته.

العنوان: مستودع البشرى الجمركي شارع البشرى - القبارى - الإسكندرية - تليفون: ٣/٤٤٥١١١٥

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:

تلك: ٥٤٥٦٦ A.C. H.UN فاكس: ٣/٤٨٩٢١٢٤

Website: alexcont.com

E-mail: alexcont@alexcont.com



# إنجازات غرفة ملاحية الإسكندرية

هي اعرق غرف الملاحة البحرية المصرية، حيث أسسها سنة 1945 عبود باشا ويحيى أمين باشا، وتضم في عضويتها أكثر من مائتي شركة ملاحية، وترتبط بعلاقات قوية مع كافة الأطراف الفاعلة في المجتمع الملاحي المصري والإقليمي والدولي ووضعة في مقدمة أولوياتها المساهمة في تحقيق الانتعاش والأزدهار والتطوير المستمر لمنظومة النقل البحري، بما يعود بالنفع على أعضائها الذين تشكل خدمتهم والدفاع عن مصالحهم وتمثيلهم لدى الجهات المعنية السبب الرئيسي لإنشاء الغرفة، وينظم القرار الوزاري رقم 30 لسنة 1999 "نقل بحري" جميع اللوائح والقواعد المعمول بها في الغرفة وهو يعتبر أساس تنظيم جميع الأعمال التي تقوم بها غرفة الملاحة المصرية حيث أجريت انتخابات الغرفة للعام 1999 وحتى 2003.



لواء / محمود حاتم القاضي  
رئيس غرفة الملاحة الأسبق



مهندس حسام لهيطة  
رئيس غرفة الملاحة الأسبق



مروان السماك



طارق جلال فهمي



محمد المقاد



محمد مصيلحي

## بالإضافة الى أعضاء المجلس :

السيد الدكتور/ عفت السادات السيد المهندس/ مروان السماك  
السيد الدكتور/ فتح الله محمد السيد المهندس/ محمد صدقي  
السيد الأستاذ/ أحمد سعد رجب السيد الأستاذ/ ميلاد أبو سيف  
السيد الأستاذ/ خالد خيرى

والذى أنهى فترة ولايته بباكورة عمله وهو افتتاح مقر الغرفة الجديد بوجود السيد اللواء / مختار عمار رئيس قطاع النقل البحري والسيد اللواء / إبراهيم يوسف رئيس هيئة ميناء الإسكندرية

حيث اثنى فيها المجلس عمل لجان الغرفة واكد على شعائياته من خلال رؤساء لجان على قدر كبير من المعرفة وهم :-

السيد الريان / جود الرحمن العوا السيد المهندس/ أحمد العقاد  
السيد المهندس/ السيد الأستاذ/ أسامة علي السيد الأستاذ/ مندى البتراوي  
السيد المهندس/ مروان البسماني السيد الأستاذ/ اشرف السوفى  
السيد الدكتور/ محمد مسعد مصرم

برئاسة السيد اللواء / محمود حاتم القاضي، النائب السادة / نازلى الشاذلى  
سكرتير عم الغرفة / كريم سلامة أمين الصندوق/ محمد مصيلحي

## بالإضافة إلى أعضاء المجلس :

السيد المهندس/ حسام لهيطة السيد الأستاذ/ عبد العزيز محمد  
السيد المهندس/ محمد صدقي

ثم تلى ذلك مجلس إدارة الغرفة للفترة التالية (2003-2007) والتي تضم في عضويتها :-

السيد المهندس/ حسام لهيطة السيد الأستاذ/ محمد مصيلحي  
السيد الريان/ محمد العقاد السيد الأستاذ/ طارق فهمي  
رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة  
سكرتير عام الغرفة أمين صندوق الغرفة

# إنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات



## و تعنى غرفة ملاحه

### الإسكندرية بالاتي:

• الوصول إلى أقصى درجات رضا الزملاء  
• قضاء الفرة عما تقدمه من خدمات لتتاح  
كافة الأعضاء، والعمل على تطوير وتبوير هذه  
الأعمال أولاً بأول.

• الحفاظ على علاقات خاصة ومتميزة مع قطاع النقل  
• تهيئة هيئة مناه الإسكندرية وهيئة السلامة البحرية  
• مصلحة الجمارك والاتصال المستمر معهم باختيارهم الجهات  
الرسمية الأساسية التي ترتبط الغرفة وأعضاؤها بعمليات مستمرة معها  
وكذا مع باقي الجهات الحكومية وغير الحكومية المحلية والأجنبية  
لتحقيق المصالح العام.

• السعي إلى توفير مناخ عمل ملائم لأنشطة الأعضاء من خلال دراسة  
مشروعات القوانين والقرارات الوزارية التي تؤثر على عمليات النقل  
البحري وإبداء الرأي فيها وتقديم وجهات النظر العملية والواقعية وصولا  
إلى تشريعات منضبطة لتحقيق المصالح العام لاختلاف الأطراف.

• تمثيل غرف الملاحه المصرية في المحافل الرسمية المحلية والدولية  
وحضور الندوات والمؤتمرات وإيجاد المثاليين واستقبال الوفود والبحوثيين  
لمساهمة في تطوير العلاقات الدولية في مجال النقل البحري.

• وفقت غرفة الملاحه على بروتوكولات تعاون مع جهات محلية تستهدف  
تقديم خدمات مدعومة للأعضاء مثل بروتوكول التعاون مع مركز تحديث

الصناعة والبروتوكول مع الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا.  
• توثيق العلاقات بين الشركات الأعضاء وزيادة التعاون بينهم وحل  
مشكلاتهم ذات الطبيعة العامة فيما بينهم وبين جهات التعامل، وفيما  
بينهم وبين بعضهم من خلال تعظيم المبادئ والقيم الواردة في ميثاق  
الشرف من خلال آلية لجنة الحكماء.



محمد السيد



فتح الله محمد



أحمد سعد رجب

## ثم الفترة الحالية (2007-2011) والتي تم

### اجريت انتخاباتها يوم السبت

الموافق 2007/9/8 وتضمن:

السيد الأستاذ/ محمد مصطفى  
السيد الريان / محمد العقاد السيد الأستاذ/ طارق فهمي  
السيد المهندس/ مروان السناك السيد الدكتور/ أحمد سعد رجب  
السيد المهندس/ فتح الله محمد السيد المهندس/ محمد صدقي

## تكريم أوائل الخريجين للدفعة الثالثة بقسم النقل الدولي

### بمشروع مبارك - كول بالإسكندرية

قام مجلس إدارة شعبة خدمات النقل الدولي برئاسة السيد اللواء/ مازن نديم بتكريم  
أوائل الدفعة الثالثة بقسم النقل الدولي بمشروع مبارك - كول بالإسكندرية على  
هامش اجتماع مجلس الإدارة بمقر الشعبة يوم الأحد الموافق 2007/9/9.



ولم يغف المجلس دور الشركات الأعضاء والشعبه وسهبا  
إيجابيا وعلميا في تريب هؤلاء الطلبة إيماناً منها بأهمية  
هذا المشروع والدور الريادي للشعبه في سبيل إثراء سوق  
العمل بخريجي هذا المشروع الواعد واليسع المجلس إلا أن  
يتقدم بوافر شكر وامتنان للشركات التي ساهمت مع الشعبة  
في إنجاح هذا المشروع بتدريب الطلبة ، الأمر الذي يعد من الأسباب  
المباشرة والرتيبة لإنجاح هذا المشروع .

وكانت ومنازل الركيزة الأساسية والمحورية لنجاح هذا المشروع هو التدريب خلال الدراسة  
مقابل مكافئة مبررة يتقاضاها الطلبة من الشركات أثناء تطبيق برنامج المشروع والتي  
يعتمد على التعليم الثنائي



الزوج  
وقام المجلس بتقديم  
الجوائز والمكافآت المرتبة  
للأوائل تقديراً لتفوقهم  
ومجهودهم على التتق في  
أعمالهم بد التدريب، كما  
تم التقاط الصور التذكارية  
مع المتفنيين.



السيد المهندس/ محمد صدقي

- 1- المهندس/ مدحت القاسمي
- 2- الأستاذ/ عبد العال على عبد العال
- 3- الأستاذ/ عصام الشاذلي
- 4- اللواء/ عاصم السيد أحمد
- 5- الأستاذ/ ماهر ناجي

## وتم تكريم أوائل العفمة من الطلبة والطالبات الاتي

- 1- اسمانهم طيفا لترتيب الهجوم :
- 1- إيمان أحمد محمود أبو اليزيد محمد
- 2- أمال محمد محمد علي الخنثني
- 3- مريم مجدي صبيح تادرس

كما وجه مجلس كمة تحية وتقدير لخريجي متفنيا نواص التوفيق لجميع ، كما أعرب المجلس عن  
خالص تقديره لسادة القانونين في قسم النقل الدولي في كل من بورسعيد تحت إشراف الأستاذ/  
إبراهيم شلبي والدمرة تحت إشراف الأستاذ/ صلاح الصادق والجدير بالذكر فقد تم إعادة افتتاح  
قسم النقل الدولي بالدمرة بقول مليون دراسيين حيث إن فرص التدريب بشركات الشحن الأعضاء  
بالشعبة بمحافظة القاهرة تستوجب قبول طلب القسم للتدريب لديها يستلزم إدارات الشركات ،  
والجدير بالذكر فقد تم افتتاح هذه الفصل والإشراف على سير العمل بالمخالفات الثلاث نتيجة  
مناقشة المستمرة من خلال أعمال لجنة التدريب برئاسة الأستاذ/ خالد صبري رئيس لجنة التدريب  
وتم تم تخريج ثلاث دفعات من قسم النقل الدولي منذ إنشاءه ، وكان تسكينهم وتدريبهم  
بالشركات خلال الدراسة أثرا طيبا في سوق العمل بد التدريب وممارسة أعمال ترحيل البضائع  
واللوجستيات



أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها يهنئون

السيد اللواء توفيق أبو جندية  
على الثقة الغالية التي أولتها سيادته

**القيادة السياسية**

بتعيين سيادته

رئيساً لمجلس إدارة الهيئة العامة لبناء الإسكندرية  
متمنين لسيادته دوام التوفيق والنجاح  
في ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

**محمد حسنى مبارك**  
رئيس جمهورية مصر العربية



أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها يهنئون

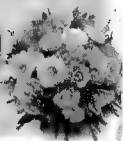
السيد اللواء حسين الهرميل  
على الثقة الغالية التي أولتها سيادته

**القيادة السياسية**

بتعيين سيادته

رئيساً لمجلس إدارة هيئة ميناء دمياط  
متمنين لسيادته دوام التوفيق والنجاح  
في ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

**محمد حسنى مبارك**  
رئيس جمهورية مصر العربية



# مع حادثة السفينة NAPOLI

عميد بحري متقاعد عبد العزيز أبو قنديل



إن الحادثة الطارئة لسفينة الحاويات NAPOLI تعتبر مثالا جيدا لمناقشة ظروفها وتحليل وقائعها وتصرفات المسؤولين حيالها.

فقد بدأت الحادثة في يوم شتاء في طقس ردي في الأطلنطي بالقرب من السواحل البريطانية، وذلك بسماع إشارة إستغاثة من السفينة التي بدأ طاقمها في ترك السفينة في قوارب النجاة بعد أن بذل أفراد الطاقم كل ما أمكنهم عمله بعد أن تعطلت ظلمبات التبريد الخاصة بمكيناتها الرئيسية، مما اضطر الطاقم إلى إيقاف الماكينات وظلت السفينة تتعطل بشدة بفعل الأمواج.

ولم يحتاج الأمر إلى الكثير من الفن البحري بأن يبتعد أفراد الطاقم، وهم في قوارب النجاة، عن جسم السفينة الهائل الذي كان يتعطل بشدة بفعل الأمواج.

والسلب والتعقيق في جرائم النهب والسلب التي حدثت. وظلت السفينة في مكانها وتم تنظيف الفطاسي ونهب الناهمين ولم يبق شيء يقال حيث تم إنقاذ الملايين من الطيور من الموت بسبب الزيوت والكيماويات المنسربة من السفينة.

وكانت هناك بعض العناصر الإيجابية لهذه القصة حيث أن شركات النقل البحري صارت تراجع خططها لمواجهة مثل هذه الظروف الطارئة، كما لم تفلح أرواح وقام طاقم السفينة وطواقم خدمة الطوارئ بإداء واجباتهم على أكمل وجه وكانت درجة تلويث المياه قليلة. وأهم من ذلك أن قرار ممثل الحكومة البريطانية بقطر السفينة إلى مكان آمن في البحر العالي كان صواباً. ثم إن تصريحات ممثل الحكومة أدت إلى تهدئة الرأي العام ولزائل المختصين يبحثون في الأسباب التي أدت إلى وقوع هذه الحادثة وإبداء النصح في التصرفات التي يجب إتخاذها لتلافى وقوع مثل هذه الحوادث للسفن وخاصة القديمة منها، والتأكد من صلاحية جميع الأجهزة فيها قبل مغادرتها للإبحار.

وقامت المروحيات بشجاعة بإنقاذ أفراد الطاقم من قوارب النجاة وإعادتهم إلى البر. وكان هناك غموض حول ملكية السفينة ومستأجرها كما كان أفراد الطاقم من جنسيات مختلفة وكانت تحمل العلم البريطاني، كما كان هناك غموض ومعلومات مُضللة عن صلاحية السفينة وطاقمها.

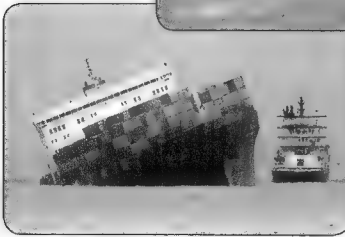
وبدأت القصة تتضح معالمها عندما توجهت لنشأت القاطرة والوصول إلى موقعها ولوحظ أن الزيوت تتسرب منها وهنا أصبحت الحالة حالة تلويث للبيئة ومخاطر تأثيرها على الأحياء المائية، وزاد الأمر بإعتقاد أنه كان بالسفينة كيماويات تهدد الأحياء المائية في طول وعرض القنال الإنجليزي.

وقالت لخدمة حالة تلويث البيئة، وبدأت فرق الإنقاذ في قطر السفينة إلى مكان لوجو آمن، بينما بدأ المسؤولون يفكرون في توجيه اليوم والبعث عن المتسبب في جعل سفينة كبيرة يحدث لها عيب بهذا الشكل واستمرت لثلاثة بتهوم الدالة على ظهر السفينة حتى إتخذ ممثل الحكومة البريطانية قراراً بأن يتم شحط لسفينة قصداً في منطقة ضحلة خارج ميناء DEVONPORT لمنع غرقها إلى القاع في القنال الإنجليزي وفقدان الحاويات التي كانت لا زالت عليها.

وكان الطقس الردي وأموار لنشأت القاطرة محوار جسم السفينة والمروحيات التي تدور فوقها قد أثارَت قلق الساكنين المحليين في المناطق الساحلية المواجهة للحادثة وأثارت العناصر والأسباب اللازمة لجمع تلك الحادثة قصة في الصحف والتلفزيون. وعلى خلفية هذه المشاهد تعالت الأصوات المتذمرة تتسائل عن لوم المتسبب وعن تلويث المياه حيث بدأت تظهر الحيوانات البحرية الميتة، والتأثير المحتمل لهذا الحادث وخاصة بعد تسرب وقود السفينة والكيماويات السامة في المياه. وتتسائل البعض الآخر عن الملأ السابقين للسفينة التي تحمل العلم البريطاني وعن القائمين بتشغيلها ومدى حرصهم وكفايتهم.

ثم انتقلت الأنظار فجأة إلى الشواطئ في خليج BRANS COMBE حيث قفلت الأمواج بعض الحاويات التي كانت على ظهر السفينة بعد أن قفلت أربعة تثبيت الحاويات نتيجة حركة السفينة الشديدة بين الأمواج فإرتفعت الحاويات إلى الماء وبفعل الأمواج إفتحت بعض الحاويات ووصلت محتوياتها إلى الفطاسي وتجمعت الناس لسلب ونهب هذه المحتويات.

وأخيراً إنتشرت أفراد الشرطة للقبض على التاهمين ومنع المزيد من أعمال النهب



# حقوق الإنسان ... ذلك العلم الإنساني المستعيل

"الحق هو الحرية"  
الفيلسوف الألماني (هيجل) Hegel (1770 - 1831)

الجزء الأول

ريان / هاروق عبد المنعم الصايغ  
خبير ومستشار يحرر



إن حياة الإنسان ، في مجتمعه لا تستقيم من دون حقوق تضمن له الحرية والأمن والطمأنينة وهي الشروط التي يقدم عليها سلوكه في المجتمع وطاقته في الإنتاج والتفكير والإبداع .  
ولقد أصبحت حقوق الإنسان واحده من أهم قضايا العلاقات الدولية خلال الربع الأخير من القرن العشرين وواحدة من أهم المعايير المستخدمة لتقييم مدى تقدم أو تخلف النظم السياسية كما باتت تحكم إلى حد كبير مواقف الكثير من دول العالم صياغة سياساتها الخارجية تجاه الدول الأخرى .  
إن نقطة البداية في هذا الموضوع تتمثل في تقديم لمحة تاريخية مقتضية لعلها تقودنا ليسر إلى سائر الجوانب .  
خاضت الشعوب معارك ضارية ضد حكامها المستبدين من أجل حقوقها المهدورة وخاصت الشعوب معارك أكثر ضراوة ضد أعدائها الذين إستخدموا القوة ضد حقوق الأحرار

• أسفرت حركة التحرير الوطني عن إعلان إستقلال الولايات المتحدة الأمريكية في 4 يوليو 1776 وأكد هذا الإعلان على أننا نؤمن أن الناس جميعا خلقوا سواسية وأن خالقهم قد وهبهم حقوقا لا تقبل المساومة منها حق الحياة وحق الحرية والسعى لتحقيق السعادة وإنما تقوم الحكومات بين الناس لضمان هذه الحقوق وتستمد سلطاتها العادل من رضى المحكومين .

• صدرت عن الثورة الفرنسية يوم 26 أغسطس 1789 "وثيقة تحت عنوان "حقوق الإنسان والمواطن" وورد في بندها الأول "يولد الناس ويبقون أحرارا وورد في البند 16 "إن كل مجتمع لا تضمن فيه الحقوق ولا تفصل فيه السلطات إنما هو مجتمع بلا دستور" وورد في البند 17 "كل حسب قدراته ولا تمييز لواحد على الآخر إلا بالفصل والمواهب" وورد في البند 19 حق كل إنسان في حرية الرأي والتعبير"

## حقوق الإنسان ... معلومات أساسية

- 1 - يمكن تعريف حقوق الإنسان بأنها المعايير الأساسية التي يمكن قياس من دولته:  
• أن يعيشوا عيشة البشر  
• أساس الحرية والعدل والسلام  
• لا تشترى ولا تورث فهي ببساطة ملك للناس وهي واحدة لجميع البشر بغض النظر  
• عن العنصر أو الجنس أو الدين أو الرأي السياسي أو أي رأى آخر
- 2 - تتضمن حقوق الإنسان أربعة مفاهيم أساسية هي :-  
• توافر أساسيات الحياة للإنسان في المسكن والملبس والحرية وعدم ممارسة العنف والظلم ضده  
• حق الشعوب في تقرير مصيرها بما في ذلك حقوق الأقليات العرقية والدينية وبند التفرة والتمييز العنصري  
• عدم قمع الغريبات السياسية والاقتصادية والإجتماعية والثقافية ومناغضة التمييز  
• الناس سواسية بغض النظر عن أجناسهم ولغاتهم وبعثاتهم
- 3 - لجأ الضحايا إلى تصنيف كلمة حقوق الإنسان إلى ثلاث فئات

### الفئة الأولى : الحقوق المدنية والسياسية

حقوق مرتبطة بحريات وتشمل الحق في الحرية والأمن وعدم التعرض للتعذيب والتحرر من العبودية والحق في المشاركة السياسية وحرية الرأي والتعبير والتفكير والدين والمعتقد

والإشراك في جمعيات أو تجمعات

### الفئة الثانية : الحقوق الاقتصادية والاجتماعية

حقوق مرتبطة بالأمن وتشمل الحق في العلم والتعليم

والسكنى اللائق المعيشة والملك والمقوى والرعاية الصحية

### الفئة الثالثة : الحقوق الثقافية والبيئية والتنمية

حقوق تشمل حق العيش في بيئة نظيفة ومصونة من التدمير

والحق في التنمية الثقافية والسياسية والاقتصادية

4 - ملك حقوق الإنسان على أهميته بات يستخدم لأغراض

سياسية في مواجهة دول العالم الثالث من قبل صناع الظلم

العالمي والذين نصبوا أنفسهم بالباطل كمروجين للعدالة

الإنسانية ومصادرة حقوق الإنسان أما الدول التي تتكيف وتتقدم

مع الأجنحة الأمريكية لا يشر هذا السلاح في وجهها والدول

التي ترفض التكيف والتكامل يتم إرهابها والتهديد بوقف

المساعدات الاقتصادية ثم التفرع لفرض عقوبات أمريكية أو

عبر الجمعية العامة للأمم المتحدة

## كلمات ومصطلحات ومفاهيم

### الديمقراطية Democracy

كلمة تتكون من لفظان يونانيان هما ديموس بمعنى الشعب وكراتوس بمعنى حكم أي حكم الشعب وهي كلمة تطلق نوع الحكم الذي يتبعه شعب من شعوب العالم وينفذه نظاما لحيات وهي تجربة إنسانية بالدرجة الأولى تحترم الفرد وطاقاته وقبته وإمكاناته وتمثل على نموها وتطورها إلى أقصى حد ويجاريه أكثر بساطة في حكم الشعب نفسه بنفسه وانتهى وهي المصمم الأول لحقوق الإنسان .

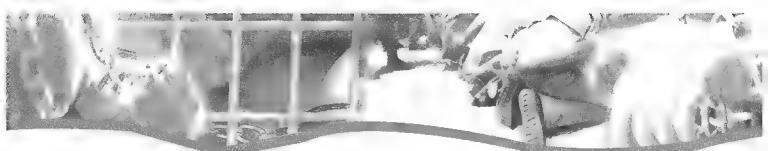
### الديكتاتورية Dictator ship

مصطلح روماني الأصل يعني النظام الحكمي الذي يتولى فيه شخص واحد جميع السلطات دون إشتراط موافقة الشعب ويملى أوامره وقراراته السياسية قمشيته وورادته هي القانون وسلطاته غير محدودة فهو الزعيم الأبدي والحق ما يملكه وأبسط تعريف للديكتاتور هو الحاكم الذي يقهر الأغلبية من الشعب لصالح الأقلية المستفيدة من حكمه ونظامه فهو تسمية (عقد الحرمان) والواقع أن أغلب الظاه عاشوا طفولة عنيدة ومراقبة صعبة الأمر الذي من شأنه أن يبعد السبيل لفضوح شخصية الديكتاتور إلى مجموعة من العقد وربما لا الثالثة الحاجز بين يديس القلق وقرائش الحاكم بأمر الله من أبرز الحكام الذين وصفوا بالديكتاتورية على مر التاريخ العربي والإسلامي وفي العصر الحديث تصدر القائمة ستالين (الإتحاد السوفيتي) هتلر (ألمانيا) فرانكو (إسبانيا) سالازار (البرتغال) موسوليني (إيطاليا) .. وغيرهم

### الليبرالية Liberalism

إسمها مشتق من معنى الحرية Liberty وترتبط بالإعتراف للفرد بحقوق طبيعية أو أساسية لا يجوز المساس بها أو انتهاكها حق الحياة - حق العقيدة - حرية التعبير عن الرأي - حرية الإختراع والإنتقال - احترام حقوق الملكية الخاصة - وهي أيدولوجية ظهرت وزادت إنتشارا في أوروبا منذ عصر النهضة والعصر الحديث وأول ما ميزها - الإلزام التي تقرها هي حقوق الفرد واستقلاله - ضرورة توافر الشروط اللازمة حتى يتمكن الفرد من ممارسة إختياراته وتقبلها.





• تمكن الفرد من الإنتاج دون تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية

## الاستبداد Despotism

الجزء النوعية لهذا المصطلح تعود إلى اللغة اللاتينية (أصل الكلمة الأوروبية) وفي تعنى

• كل نظام سياسي يستولى بمقتضاه شخص أو فئة على السلطة المطلقة دون رعية الأمة

• صفة للحكومة المطلقة التي تتصرف في أمور الرعية وتصادر الحريات كما تشاء بلا خشية من حساب أو عقاب

• صورة من صور الظلم والظلمان  
ويقول المفكر العربي عبد الرحمن الكواكبي (1854 - 1902) في كتابه "طبائع الاستبداد ومصارع الاستعداد" ما من مستبد سياسي ألا ويتخذ قسمة يشارك بها الله أو تعطيها مقاماً ذا علاقة بالله

## الظلمان Tyranny

يترعرع الظلمان في عالم متخلف ترتفع فيه نسبة الأمية ويغيب الوعي ويبدأ الطغيان عندما تنتهي سلطة القانون أي عند انتهاك القانون والطاغية Tyrant مصطلح سياسي يطلق على الحاكم المتصف الذي لا يخضع للمحاسبة ولا يراقب من أي نوع فهو سيد يعامل رعاياه معاملة العبيد ويقول الفيلسوف البريطاني "جون لوك" في كتابه "الحكم المدني" أن الطاغية يسلب شعبه أميئتهم أخلاقهم فيهم يمسك بكل الخيوط فيعمل الظلم كالدمى ترقص على مسرح العرائس يحركها هو وحده

## الشوهرية Totalitarianism

شكل من أشكال التنظيم السياسي يقدم على إبادة جميع الأفراد والمؤسسات والجماعات من طريق العنف والإرهاب ويمثل هذا الكل قائد واحد يجمع في يده كل السلطات ويقول لودف "أكتون" كل سلطة مفسدة والسلطة المطلقة مفسدة مطلقة

## الفاشية Fascism

مشقة من الكلمة اللاتينية Fasesc بمعنى جماعه وفي رمز لأفراد المجتمع عندما ينسجون معاً لإبادة إرادته (واحدة وموسوليني في إيطاليا مثلاً)

## الإبادة الجماعية genocide

الفعل المركب يفرض التدمير الكامل أو الجزئي لجماعة قومية أو أجنبية أو عنصرية أو دينية قتل - إلحاق أذى جسدي أو نفسي، مثل الأطفال القسري إلى جماعه أخرى

## الشفافية Transparency

حق الناس في معرفة حقيقة ما يجري في بلادهم دون إخفاء أو إثراء ويقصد بها كشف الأوراق وتبعية وإباحت كلها وعدم مساطبة الناس بالحقيقة مبصرة والحقيقة كاملة ما يقع الأنوار بل مناجات متقاتلة من الجبهة والحقائق وبعد الحق في الحصول على المعلومات حقاً من حقوق الإنسان ومظهرها حرية الرأي.

## التنصيف Transfer

الإبعاد الجماعي في العقيدة الصهيونية أو نقل العرب

الفلسطينيين إلى خارج أرض إسرائيل ويتم في إطار معني خاص هو التهجير والإبعاد بإيجار الفلسطينيين على ترك بيوتهم والانتقال من وطنهم إلى أماكن أخرى بالقهر والصح والقتل أيضاً أو خلق الظروف التي تدفعهم للهروب إلى خارج الوطن

## الديمقراطية

الكلمة كما يشرحها جمال سليم في كتابه "عصر الديموقراطية" يقصد بها الديمقراطية المصرية التي هي في حقيقتها ديمقراطية لفظ ديمقراطية يتكون من 10 حروف ويتساوى في عدد الحروف مع لفظ الديكتاتورية فهذا أيضاً 10 أحرف والجزء الأكبر من الكلمة مكون من الديمقراطية بينما الإستهانة هو الديمقراطية وفي الواقع الديمقراطية لفظة الديمقراطية وكما قال الرئيس أنور السادات "الديمقراطية لها أنياب ومخالب"

## النتوقراطية Netocracy

ترجمة لفظية لكلمة إنجليزية هي Netocracy وتتكون من جزئين فالجزء الأول من الكلمة هو Net أو الشبكة (الإنترنت) والجزء الثاني هو إختصار Democracy أي الديمقراطية وذلك يمثل حقبة عالمية جديدة تتلوي فيها طرق ومبادئ وتفكير وسلوك البشر وإذا كانت الديمقراطية تقدم في جوهرها على تباين الأراء والفتور في عملية حوار للوصول إلى أي من تلك الأراء فإن النتوقراطية تسمح بإعادة التجمع بين أصعب الرأى الواحد داخل الدولة أو خارجها وتيسير أمورهم فيما بينهم دون الحاجة للتصارع بالصمباب الرأى الآخر

## قالوا عن حقوق الإنسان

• قال الفيلسوف الألماني إيمانويل كانط Kant (1724-1804) "حقوق الإنسان هي غاية في حق ذاتها لا وسيلة لتحقيق غرض أخرى حرية الإنسان ليست حتمية الطبيعة والمأمسى بل إنها تعود إلى القيم الأخلاقية التي هي أساس التقدم والحضارة وإذا إختلقي العمل من الأرض لم يعد لوجود الإنسانية قيمة.

• قال أستاذ القانون المشهور دكتور توفيق شاذي في كتابه "ثقافة الشورى" أن حقوق الإنسان ليست معصومة في حرياتها الأخلاقية فقط (حرية الرأى والتملك والتصرف في ملكه مثلاً) بل تربط حقه في المشاركة في أقرارات الجماعة وحقه في المشاركة في مالها وتراثها نتيجة لتفصان الاجتماعي الذي يوجب التكافل

• قال الفيلسوف البريطاني جون لوك John Locke (1632-1704) "إنخلقنا من أن جميع الناس أحراراً متساويين ومساوون ومتساوون بعضهم من بعض لا يجوز أن يخضع أحدهم دون رضا"

• قال الفيلسوف الفرنسي بارون دي مونتسكيو Baron De Montesquieu (1689-1755) "يتميز الإنسان قيمة مطلقة مهماً لأن جنسه ولونه دينه وراثته فإن كل ما يسميه بتناقض مع القانون الطبيعي الذي يقوم على الحرية واساواة وعدم التمييز بين الشعوب

• قال الياباني فوكوزاوا يوكيتشي (1835-1901) في كتابه "أحوال الغرب" "إلتحاق برك الحضارة الحديثة التي تقوم على المواطنة أي إحترام حقوق الإنسان والمواطن

وصاحته من جميع التجاورات أو أسس الغايات" • قال المفكر الإسلامي التركي أسلم محمد بن محمد بن طرخان (260 - 338 هجرية) وكتبه أبي نصر وإليه الفارابي والمعروف بإسم المعلم الثاني "كما يسمى أيضاً بالفتوى أن يكون المرء حراً وأن يكون مساوياً لجميع تك في الحياة المله حياة الإنسان الطبيعية وكل حياة أخرى لا تعود كونها خدمة حقيرة يؤدي أخدمه شخضية السيد والاخر دور السيد"

• قال رفاعة الطهطاوى (1801 - 1873) في كتابه "تفصيل الإبريز في تلخيص باريز" أن إرساء نظام سياسي يقوم على الديمقراطية وبالتالي حقوق الإنسان والمواطن هو أساس النهضة والتقدم.

• قال الدكتور حازم الببلاوى (8 أيار 2007) أهم ما جاء في إنفاقية روما إنشاء السوق الأوروبية المشتركة ليس الجانب الإقتصادي ولكن التركيز على الجانب السياسي في إشرط الديمقراطية وحقوقي الإنسان في المعضوية لهذه السوق فقد تمت هذه الإنفاقية عى أن الضوية ستكون مفتوحة أمام الدول الأوروبية التي تأخذ بالاعتبار الديمقراطي وتحترم حقوق الإنسان.

• قالت خديجة المنبراي في كتابها (موسوعة حقوق الإنسان في الإسلام) أن حقوق الإنسان في الإسلام تتبع أصلاً من العقيدة بل هي منحة من الله منحها لإبداءه في البشر وبالتالي فهي حقوق غير قابلة للإلغاء وهي كذلك حقوق عامة دون تمييز بين البشر بسبب اللون أو العرقية

• قال الدكتور حامد طاهر (الأرقام 20 مارس 2005) أن حقوق الإنسان ثقافة وليست دراسة والفارق بينها واضع فالدراسة مقرر يتم تلقينه للتلاميذ والطلاب ويجري إمتحانهم فيها بينما الثقافة وهي عام يتوزع على كل أفراد المجتمع ويسرى في سلوكهم.

• قال الدكتور محمد متولى في كتابه "حقوق الإنسان والأهداف والأمل" إهتمام حقوق الإنسان يعني إنتخابات حرة وصحابة حرة وتحدد الأمل من خوف أو خسر يقع في المواطن نتيجة خلاف في الرأى أو المطالبة بحق مشروعي والناظر على كرامة الفرد وعدم إعتداء عيه جسدياً أو نفسياً من جانب الشرطة

• قال نيكولا جويان مؤلف كتاب (قرن أمريكا آخر) إن دعوات حقوق الإنسان التي تلقاها المستوطنون ومواطنيها قبل نهار ليست إلا ألقمة ترمى بها أمريكا نيلاً يخفي أهدافاً غير نبيلة.

• قال ديفيد بينهان الديمقراطية وحقوقي الإنسان متعلقان في نل نقطة البداية في كل منهما هي كرامة الفرد والديمقراطية لا تنفصل في جوهر مقوماتها عن حقوق الإنسان ولا عن ضرورة إحترام حقوق الآخرين ومواطنهم كما أنها لا تقترض في جوهر مقوماتها أن يكفل الدستور حق المواطنين في التأثير بصورة متناكدة في كافة الأوضاع التي تؤثر في شؤونهم ومنط حياتهم.

\*\*\*\*\*

# قناة السويس حديث عن الدور والاهمية

الجزء الأول

بقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجيستيات

**تعرضنا فى العدد السابق فى سرد الحقائق الجغرافية والفنية عن قناة السويس دورها فى رخاء الإقتصاد العالمى وستختم هذا المقال بحقائق وأرقام قناة السويس والوفورات التى حققتها القناة فى مسافات الرحلات وأزمئتها.**



## 4- قناة السويس، حقائق وأرقام

مرت بالقناة عام 1993 من كلا الاتجاهين 17317 سفينة، عبورا كاملا .. مقابل 16629 سفينة مرت بها عام 1992 .. بزيادة قدرها 688 سفينة .. بنسبة 4.1% بمتوسط يومى 47.4 سفينة عام 1993، 45.4 سفينة عام 1992 ..

والبيان التالى يوضح تطور حركة الملاحة للسفن المارة بالقناة، من حيث العدد .. والعمولة الصافية .. على فترات ربع سنوية خلال عام 1993، مقارنة بنعام 1992 .

الفترة	1992	1993	الربح	1992	1993	العمولة الصافية (الف طن)
الربع الأول ..	4199	4327	128+	95863	100993	5130+
الربع الثانى ..	4154	4343	189+	92751	98674	5923+
الربع الثالث ..	4079	4237	158+	89336	98156	8820+
الربع الأخير ..	4197	4410	213+	91829	98727	6898+
المجموع ..	16629	17317	688+	369779	396550	26771+

ويوضح الجدول السابق أن جملة عموالت السفن المارة بالقناة عام 1993، بلغت 396.6 مليون طن صافى .. مقابل 369.8 مليون طن صافى عام 1992، بزيادة قدرها 26.8 مليون طن .. وبنسبة زيادة مقدارها 7.2%.

وكانت أكثر السفن المارة بالقناة هدأ هى :

- سفن البضائع العامة عددها 4335 سفينة - سفن الحاويات عددها 3656 سفينة
- سفن البضائع الجافة عددها 3329 سفينة - ناقلات البترول عددها 3193 سفينة
- حاملات السيارات عددها 752 سفينة - حاملات الجراررات عددها 465 سفينة

وفى تمثاى 91% من مجموع السفن المارة بالقناة

ومن حيث العمولة

- تأتى سفن البترول على رأس القائمة بعمولة قدرها 138 مليون طن
- وسفن الحاويات بعمولة قدرها 101 مليون طن
- وسفن البضائع الجافة بعمولة قدرها 66 مليون طن
- وسفن البضائع العامة بعمولة قدرها 31 مليون طن
- وبحاملات السيارات بعمولة قدرها 31 مليون طن

وفى تمثاى نحو 93% من جملة العمولة المارة بقناة السويس وتبلغ نسبة عمولة البترول، إلى جملة العمولة المارة بالقناة نحو 35% بما يعنى أن ثلث إيرادات القناة يتحقق من عبور البترول .. وتتمتع ناقلات البترول الضخمة نحو 650% خصما، حينما تعبر القناة.

وتبلغ نسبة اسفن المارة فى قناة السويس عام 1993، إلى مجمل طاقاتها الاستيعابية السنوية البالغة 27740 سفينة نحو 62%.

## الوفورات التى حققتها القناة فى مسافات الرحلات وأزمئتها،

يظهر البيان التالى نسبة المسافة من خلال قناة السويس .. مقارنة إلى المسافة خلال طريق رأس الرجاء الصالح.

- فقد اختصرت القناة المسافة من بريطانيا إلى الهند بنسبة 41%
- ومنها إلى إيران بنسبة 43%
- ومنها إلى سنغافورة بنسبة 29%
- ومنها إلى مومباى بنسبة 26%
- ومنها إلى استراليا بنسبة 9%
- ومن اليونان إلى جدة بنسبة 88%
- ومن مومباى إلى سمافورة بنسبة 18%
- ومن اليابان إلى هوندا بنسبة 12%
- ومن الهند إلى البحر الاسود بنسبة 66%

وتتمتع أهمية القناة باستمرارها نقطة تجمع لأبحار كبيرة من الخطوط للملاحة من كل مناطق

وموانئ العالم .. وتقلل القناة حوالى 7% من تجارة العالم المتفرقة بحرا ... منها 335% يقلل من وإلى موانئ البحر الأحمر والخليج العربى و20% من وإلى موانئ الهند وجنوب شرق آسيا، و39% منها ينقل من وإلى منطقة الشرق الاقصى.

## 5- إحتفالات إفتتاح قناة السويس للملاحة،

بتاريخ 14 مارس عام 1869، تنفتت لأول مرة، مياه البحر المتوسط إلى البحيرات المرة وفى 15 أغسطس من ذات العام، تدفقت إليها مياه البحر الأحمر ... وتم إلقاء لآه بين مياه البحرين التجاريين عند موقع البويسور.

وقد تطلّب هذا العمل الباهر الضخم، إزالة 75 مليون متر مكعبا من الأتربة خلال عمليات الطمر ...

وكان نابليون قد صرح فى إجماع الجمعية العمومية للمسلمين، بأن إفتتاح

قناة السويس للملاحة سيكون فى 17 نوفمبر عام 1869.

وقد رأى القديس إسماعيل الذى أفتتحت القناة فى عهده، أن مشروعا نوبيا عظيما بهذه الأهمية العالم ولعصر مثل قناة

السويس، وبإمكاناته الخفية على المستقبل، يستحق حملة ترويج وإعلان واسعة تصفه فى علاقة مباشرة مع تطلعات الأرسامالية الدولية إلى بناء منطقتات جديدة أوسع إنتشارا وأغنى تشريكا ما بين الأسواق العالمية، ومناخ الثروات الطبيعية، ولواعد الإنتاج.

وقد كانت إحتفالات إفتتاح قناة السويس، فرصة ذهبية، لسمعة قادة الدول، والشركاء التجاريين، ورجال الإقتصاد .. لمشاهدة وإختيار هذا المر العظيم، والوفود على إمكاناته الرائعة والمستقبلية.

فلكى تصدق لابد أن ترى .. وكانت إحتفالات أعظم دعاية عميلة، فى موقع إنتاج هذه الطاقة الإقتصادية الجديدة .. ومهما كانت تكاليف الإحتفالات، فالمقارنة مع ما أنفق من أموال طائلة على إنشائها، وما تستفقه من ثروات، فإن الهدف كان هو أن تصعب القناة بحيث كل الدول والوفارات الإقتصادية.

والذى حدث أن أثناء إفتتاح المجرى الملاحى للقناة، ترددت أصداؤها فى شتى أرجاء العالم، سيما أوروبا وأمريكا،

من خلال السفينة الحاكمة، والنخب الإقتصادية والتجارية التى حضرت تلك الإحتفالات ..

وعلى إثر ذلك، تفتتت أساطيل السفن، وتشتابعت حركة سيرات التجارة

العالمية، من الجنوب إلى الشمال

ومن الشمال إلى الجنوب .. وافتتحت قناة السويس

نوافس ممرعة جديدة من تاريخ الإقتصاد العالمى .

وأثناء الإحتفالات، عقدت الرابطة الدولية لتجارة التجارة، مؤتمرًا إقتصاديا فى مصر، تدارست فيه

- الأسواق والتسهيلات

الجيدة التى سيوجد لها

ممر قناة السويس أمام

## تابع قناة السويس حديث عن اللون والاهمية

جمال النقب ... وكذلك اختلطت مياه البحر المتوسط بمياه البحر الأحمر بواسطة قناة السويس، ولم ذلك يفسر لنا سر بكاء الإمبراطورة فوجيى فى الإسماعيلية ...  
ومع ظهور حقول البترول فى منطقة الشرق الأوسط .. صارت قناة السويس أهم خطوط تدفق إلى دول العالم الصناعية ..

### قناة السويس

تتمثل الآن نحو المستقبل .. ومعها إمكانيات الوفيع .. ومجالات التنمية والإستثمار سواء فى ممرها الملاحي .. أو على ضفافها المحيطة بها وإلى تمثل من الناحية الإقتصادية أحصص مناطق الإستثمارات فى العالم ..

وتتحول الآن منطقة خليج السويس إلى مناطق حرة للإستثمارات الصناعية والتجارية .. وفى بورسعيد شمالاً تتسع مجالات الإستثمارات، ما بين مئتي الفوعة الذى تبلغ مساحته 10 ملايين متر مربعاً .. ومنطقة شرق القاهرة التى تبلغ نحو 60 مليون متر مربعاً .. وفى سيناء بموقعها وإمكاناتها، ومناخها تتسع أفاق الإستثمارات الدولية، فى هذه المنطقة التى تتمتع بميزة إستراتيجية رفيعة المستوى .. فالى الشمال منها يقع البحر المتوسط، وإلى الغرب قناة السويس .. وإلى الغرب يوجد خليج العقبة .. وإلى الجنوب تطل على خليج السويس .. إنها بؤرة عتيرة للإستثمارات الدولية ..

**فالقناة .. بوابة .. ومفتاح الازدهار والرخاء للعالم ..  
وللشرق الأوسط، ولعصر .. على حد سواء**

التجارة الدولية .. والمشاريع التى لها الأولوية بالنسبة للمناطق الجيدة الواقعة على سواحل البحر الأحمر وشرق إفريقيا.

والبحرية للإفادة من هذا البحر الهوى، فى إنعاش وتوسيع مجالات التجارة الدولية، إذ سيكون الممر سبباً فى تطور هذه التجارة.

وإلى المؤثر الحكيم المصرى أن تقوم .. على سبيل تشجيع التجارة العالمية .. بتسهيل أنشطة ومعالجات تعميم وتنمية بركة السويس وإيجاد أسواق ومحازن ومحلات وأسواق حرة على ضفاف القناة ..

وقد دعى إلى حفل الإفتتاح رؤساء الدول، والملوك والأمراء ومعظم الشركات الملاحية والتجارية، ورجال العلم والكتابات والمخامين والصحافة، والشخصيات الشهيرة.

وقدرت أعداد الحضور بنحو 6 آلاف مدعو.

وبلغ عدد السفن المشاركة فى الإحتفالات التى رسمت فى ميناء بورسعيد 80 سفينة، من جنسيات مختلفة، مه محسوس سفينة حربية .. كان هذا العدد من السفن مؤشراً إلى أهمية هذا الممر الملاحي الجديد من الناحيتين الإستراتيجية والإقتصادية .. كما كانت هذه السفن جميعها أداة اختبار عالية لصلاحية القناة الملاحة التجارية الدولية.

وفى حتامه عند افتتاح إيريلان الفرنسى من 29 نوفمبر 1869، عقب افتتاح القناة بثلاثى عشر يوماً .. أعلن الإمبراطور نابليون الثالث

(فى هذا الوقت الذى تجمع فيه أمريكا بين المحيط الهادئ والمحيط الأطلنسى بسكة حديدية طوله ألف فرسخ، وتحاول اللؤلؤ ورويس الأموال أن تصل بين أجزاء المعمورة للمائة بعضها ببعض شبكية من الخوصلات الكهربائية) .. فها هو قريب تصالح فرنسا عبر القلق الذى يخترق



## أخبار من فوق السحاب

### مركز تدريب عالمي

ولدت الشركة القابضة لمصر الطيران ممثلة فى قطاع التدريب بروتوكول تعاون مع الإتحاد الدولى للنقل الجوى (الائتاء) خاص بتحويل مركز التدريب التابع لمصر الطيران .. بعد مبروره بالإختبارات اللازمة - إلى مركز تدريب عالمي يتبع الأتاء.

### مشروع تطوير نظم الأمن

أعلن المهندس ماجد المصرى رئيس شركة تكنولوجيا معلومات الطيران التابعة لشركة القابضة للطائرات والملاحة الجوية عن اقتراب مشروع تطوير نظم الأمن من الإنتهاء فى مطارات القاهرة وبشرم الشيخ والفرفرة والأقصر وأسوان وأبو سمبل، وتصل تكلفة هذا المشروع إلى مائة مليون دولار، وقد أشار المصرى إلى أن المشروع ينتهى فى مطار القاهرة خلال شهر نوفمبر القادم، ويتوالى الإنتهاء منه فى باقى المطارات خلال أربعة أشهر أخرى.

### إجراءات السلامة والجودة والأمن

أشار جورج كورمان رئيس هيئة سلامة الطيران المدني الأوروبى عند مغامرته القاهرة فى طريق عودته إلى باريس بإجرات الصمت والجودة والأمن التى تتفادها مصر الطيران على طائراتها ومعداتنا.

### تלות النقل الجوي

يتوقع الخبراء أن تصبح المطارات فى شتى أنحاء العالم أكثر ازدحاماً عن ندى قبل مع زيادة عدد الركاب الملائرات من 2 مليار ركب فى العالم حالياً إلى 2.5 مليار راكب عام 2010 وقد بدأت شركات الطيران تصمم مسئوليتها البيئية بالرغم من أن حصصها فى الأتباءات لا تزيد عن 2% من ثانى أوكسيد الكربون، وقد صرح جوفيانو سبيجاني رئيس إدارة النقل الجوى الدولى "الائتاء" بأن زيادة إنبعاثات الكربون فى الجولم تعد أمراً مقبولا سياسياً، وعلى مصنعي النقل الحصى الكافكة تصحيح صاعة خالية تماماً من التلوث.

### تجمع مسئولى النقل العربى بالإسكندرية

افتتح الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى واللواء مختار عمار رئيس قطاع النقل البحرى تجمع مسئولى النقل العربى فى 19 دولة عربية التى عقد بالإسكندرية حيث بحث مشروع إنشاء إدارة موحدة للمخاطر والأزمات التى تتعلق بالأنشطة البحرية، وتفعيل الأداء البحرى، وعربى والجهود المبذولة لإنشاء إتحاد عربى للمعايير البحرية، وقد أكد الزوان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية على أن هذا التجمع يأتى فى إطار توجيهات القادة العربى وقد فازت موانئ بورسعيد بنجمة الأداء العالمية لأول مرة فى تاريخ الموانئ المصرية، وصرح المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل بأن موانئ بورسعيد الأولى فى العالم فى معدل النمو كما أنها تساهم فى زيادة الإستثمارات فى المنطقة ومخاطيا.

## تهنئة من الأعماق

### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة

شعبة خدمات النقل الدولى

وأعضاء مجلس الإدارة

### يهنئون

السيد اللواء مهاب ميمش

على تعيينه

قائداً للقوات البحرية المصرية

متمنين لسيادته

التقدم والازدهار والنجاح





## نشأ، التكاليف والمصروفات

1 - ارتفعت التكاليف والمصروفات من 368.5 مليون جنيه في عام 2005 إلى 369.0 مليون جنيه في عام 2006 بزيادة قدرها 0.5 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 0.2%، واستحوذت شركة الإسكندرية على 34.4% من إجمالي التكاليف والمصروفات في عام 2005/2006 مقابل 33.3% في عام 2004/2005 (العام السابق) في حين بلغت النسبة في شركة دمياط 28% مقابل 32.2% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 37.6% مقابل 34.5% في العام السابق.

ويذكر أن شركة الإسكندرية حققت 37.2% من إجمالي الإيرادات الجارية باستخدام 34.4% من إجمالي التكاليف والمصروفات في عام 2006/2005 مقابل 36.4% من 33.5% في العام السابق بينما حققت شركة دمياط 28.4% من الإيرادات الجارية باستخدام 28% من التكاليف والمصروفات مقابل 32.9%، و32.2% في العام السابق، وبلغت في شركة بورسعيد 34.4% من إجمالي الإيرادات الجارية باستخدام 37.6% من إجمالي التكاليف والمصروفات مقابل 31.8% و34.5% في العام السابق.

### ٢ - تكاليف الإنتاج

بلغت تكاليف الإنتاج في عام 2006/2005 313.9 مليون جنيه بزيادة قدرها 25.6 مليون جنيه عن عام 2005/2004 ونسبة زيادة قدرها 8.9%، وبلغت نسبة تكاليف الإنتاج إلى إيرادات النشاط الجاري 43.4% في عام 2006/2005 مقابل 39.5% في العام السابق، وبلغت نسبة تكاليف الإنتاج إلى الإيرادات الجارية في شركة الإسكندرية 40.7% مقابل 35% في العام السابق بينما بلغت في شركة دمياط 44.4% مقابل 39.7% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 45.5% مقابل 44.1% في العام السابق، ويذكر أن شركة الإسكندرية بلغت نسبة تكاليف إنتاجها أقل من شركتي دمياط وبورسعيد في العام نفسه.

## ويوضح الجدول التالي إيرادات النشاط الجاري وتكاليف الإنتاج.

جدول رقم (8)

( القيمة مليون جنيه )

بيانات	2005/2006		2004/2005	
	إيرادات النشاط الجاري	تكاليف الإنتاج %	إيرادات النشاط الجاري	تكاليف الإنتاج %
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	268.9	109.4	257.7	9.3
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	205.6	91.3	240.1	39.7
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	248.7	113.2	241.5	44.1
جملة	723.2	313.9	740.3	288.3

## ٢ - نعرض فيما يلي أهم بنود التكاليف والمصروفات :-

### 3 - 1 - الأجور

ارتفعت الأجور من 138.9 مليون جنيه في عام 2004/2005 على 150.8 مليون جنيه في عام 2005/2006 بنسبة زيادة قدرها 8.6% واستحوذت شركة الإسكندرية على 33.8% من الأجور في عام 2006/2005 مقابل 32.4% في العام السابق بينما بلغت في شركة دمياط 17% مقابل 21.7% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 49.2% مقابل 45.9% في العام السابق.

وبلغت نسبة الأجور إلى الإيرادات الجارية على مستوى الإجمالي 20.8% في عام 2006/2005 مقابل 19% في العام السابق، حيث بلغت نسبتها في شركة الإسكندرية 18.9% مقابل 17.4% في العام السابق وفي شركة دمياط 12.5% مقابل 12.6% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت أقصاها 29.8% مقابل 27.4% في العام السابق، ويذكر أن هناك تفريد في الأجور.

### متوسط أجر المشتغل

ارتفع متوسط أجر المشتغل على المستوى الإجمالي للثلاث شركات من 21954 جنيه في عام 2005/2004 إلى 23045 جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 5%.

ويبلغ متوسط الأجر في شركة بورسعيد أقصى متوسط حيث بلغ 30694 جنيه مقابل 25977 جنيه في العام السابق ونسبة زيادة عن المتوسط قدرها 33.25% مقابل 18.3% في العام السابق.

وأدى ارتفاع متوسط أجر العامل في شركة الإسكندرية حيث بلغ 17496 جنيه مقابل 16772 جنيه في العام السابق ونسبة انخفاض قدرها 1.1% مقابل 23.6% في العام السابق.

### 3 - 2 - الوافد وقطع النفايات والمواد

بلغ ما تم إنفاقه عليها 44.9 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 1.1% من العام السابق واستحوذت شركة الإسكندرية على 45.1% من العام السابق.

44.3% منها في عام 2006/2005 مقابل 41.4% في العام السابق بينما أنفقت شركة دمياط 26% منها مقابل 25.5% في العام السابق وأنفقت شركة بورسعيد 30.6% مقابل 33.1% في العام السابق.

### 3-3 - الكهرباء المشتراة

بلغ ما تم إنفاقه على الخدمات المشتراة 30 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 6.4% عن العام السابق، واستحوذت شركة الإسكندرية على 36.1% منها مقابل 36.2% في العام السابق وبينما استحوذت شركة دمياط على 43.5% منها مقابل 45% في العام السابق، وشركة بورسعيد استحوذت على 20.4% مقابل 18.8% في العام السابق.

## 3 - 4 - إجمالي الوقود وقطع النفايات والمواد والكهرباء المشتراة

بلغ ما تم إنفاقه عليها 74.9 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 26.7% من العام السابق وقدره 72.6 مليون جنيه واستحوذت شركة الإسكندرية على 40.5% منها مقابل 39.4% في العام السابق، واستحوذت شركة دمياط على 63% في العام نفسه، واستحوذت شركة بورسعيد على 26.5% مقابل 27.6% في العام السابق.

وبلغت نسبتها إلى الإيرادات الجارية 10.4% على المستوى الإجمالي مقابل 9.9% في العام السابق حيث بلغت في شركة الإسكندرية 11.3% مقابل 11.1% في العام السابق وفي شركة دمياط بلغت 12% مقابل 10% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 8% مقابل 8.6% في العام السابق.

### 3-5 - الإهلاك

بلغ الإهلاك الإجمالي 81.5 مليون جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 3.6% عن عام 2005/2004، وقدره 78.7 مليون جنيه، ولقد بلغ الإهلاك في شركة الإسكندرية 23 مليون جنيه مقابل 19 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة إهلاكها لإجماليها 28.3% مقابل 24.1% في العام السابق في حين بلغ الإهلاك في شركة دمياط 36.8 مليون جنيه مقابل 38.3 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة إهلاكها لإجماليها 45.1% مقابل 48.7% في العام السابق، وبلغت في شركة بورسعيد 21.7 مليون جنيه مقابل 21.4 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبتها الإجمالي 26.6% مقابل 27.2% في العام السابق.

وبلغت نسبة الإهلاك إلى الاستخدامات الجارية 22.1% في عام 2006/2005 مقابل 22.2% في العام السابق حيث بلغت في شركة الإسكندرية 18.1% مقابل 16.7% في العام السابق، وفي دمياط 35.6% مقابل 33.2% في العام السابق، وفي بورسعيد 15.7% مقابل 17.5% في العام السابق.

# ماذا تعرف عن الجودة الإستراتيجية؟



يقدم محاسب سعيد رجب شرف، الخبير المالي والإقتصادي



نود أن نقول أن الإدارة هي العامل المحدد لتحقيق نجاح الشركات بكل أنواعها سواء كانت اقتصادية أو خدمية أو صناعية - فالإدارة أصبحت تهتم بالنظرة الشمولية والمشاركة على كافة المستويات التنظيمية بدلا من الاعتماد على خبرة المدير أو أي أشخاص آخرين ممن لهم سلطة القرار ومعايير الحكم فيما يحدث من مواقف إدارية داخل المؤسسة أو الشركة أو خارجها - كما أن ظهور علم إدارة الجودة الشاملة ونظرياته المتطورة في ظل المنافسة والتغير التكنولوجي بتطبيقاته الإدارية المتقدمة التي لها قواعد وأسس علمية وتطبيقية تسترشد بها المشروعات لحل مشكلاتها التنظيمية بشكل فاعل وبنظام عالمي يساهم في تأكيد الفعالية الإدارية التي تترجم بين عناصر المشروع والقوى البيئية المحيطة به.

ومن المهم أن نعرف أن تجارب النجاح التي حققتها الشركات العالمية نتيجة تطبيق نظم إدارة الجودة أشارت إهتمام المتخصصين ليس فقط على مستوى القطاع الصناعي بل إمتد ذلك ليشمل قطاعات أخرى مثل الخدمات والتعليم والرعاية الصحية - كما أن متطلبات تطبيق إدارة الجودة تنعكس على أداء المؤسسة أو الشركة وخاصة تلك التي تحتاج إلى ربط فعال بين القطاع الإداري أو الإنتاجي أو الخدمي وذلك لضمان كفاءة العمليات من خلال التكمّل والإستخدام الأمثل لوقت والموارد مع تحديد واضح لخطوط السلطة والمسئولية والواجبات المحددة في الإدارات والأقسام والأفراد وذلك لتحقيق نظام تصالي فعال وديناميكي لا يعتمد فقط على إنجاز العمل بل يتجاوز نمو التحسين المستمر والإرتقاء بجودة عمل تتوافر مع متطلبات العملاء وعلاقة متميزة مع الموردين في ظل نظام منافسة يشتم بالسريعة واتجه نحو الاقتصاديات العالية لتحفيز التجارة وفتح الحدود لتقبل سيطرة آليات السوق.

والتي سوف ينعكس نجاحها على ظهور نظم إدارية متميزة الأداء ونظرا لأن رياح العولمة قد سادت في الوقت الحاضر على كافة مناحي الحياة الاقتصادية فقد أخذت تتحول جديداً في فلسفة الجودة الشاملة وهو التحول والمشاركة في آليات السوق والتكامل إستراتيجي ونظام التسويق والبيعات - ولكي نتحقق مؤشرات الجودة المطلوبة ليس كفاءة التحسين المستمر للعمليات بشكل عام بل بتفاعل مع وظائف التسويق بشكل يحقق أهداف المؤسسة أو الشركة المطلوبة.

ونظراً لأن الإدارة تعاني من مشكلتين أساسيتين هما:  
أ- ضعف بناء ممارسات الجودة الشاملة الفاعلة لتطوير الأداء الداخلي.  
ب- القصور في ربط مفاهيم التحسين المستمر بالنظام الإداري وإستراتيجي والتسويقي.  
أما الجودة الكلية: وهي القدر الذي يربط مفاهيم التحسين المستمر وهي فجوة تمثل السدود القائمة بين الطموح وواقع الإدارة.

## ويكمن إيجازها في المؤشرات التالية:

- 1 - مدى في الموارد.
  - 2 - قصور القيادة الإدارية وعدم الثقة فيها.
  - 3 - ضعف في منهجية قيادة التغيير وعدم الثقة بها.
  - 4 - قصور في مراجعة الأداء التسويقي والبيعي وعلاقته بالجودة الشاملة.
  - 5 - النقص في إدارة العمليات والتكنولوجيا وقلة الاستثمار.
- لذلك فإنه لمعالجة هاتين المشكلتين يجب أن نأخذ نظرة على مفهوم ومنهجية نظم إدارة الجودة الإستراتيجية وأثر تطبيقها على الأداء الإداري والقيادي التي يمكن أن تتحقق من هذا

التطبيق وتبرز أهمية دراسة مفهوم الجودة في أن المجتمعات المعاصرة أصبحت تهتم إهتماماً بالغاً بالجودة في كل مناحي الحياة - ولما كانت لفة العصر الحالي هي لفة استقرار المستقبل بغير أن نعرف منه قبل فترته ما يمين على مواجهته يأتي درجة من الكفاءة والفاعلية لذلك فإنه كان من الضروري وجود رؤية إستراتيجية قيادية تمتلك القرارات التي تمكنها من تجاوز التحديات الأساسية اللازمة وهي المواجهة والسريعة والفعالية خاصة في ظل متطلبات السوق والمنافسة.

ويهدف دراسة مفهوم الجودة التفصيلية إلى ربط عملية الجودة الإدارية بالوسائل الأكثر كفاءة لنجاحها وهي إدارة التسويق والمعلومات وصولاً إلى صياغة إستراتيجية إدارة مبنية على قاعدة علمية فاعلة على ربطها مع برامج التسويق والمنافسة للتكامل في إطارها يتطور ويترجم من إحتكار المعلومات السري ببرامجها إلى الأهداف المطلوبة - وبذلك يمكن تحرير برامج الجودة الإدارية من العوائق البيئية بكافة عناصرها من خلال الجسور التي تربطها بالإدارة.

## الفرق بين إدارة الجودة والجودة الإستراتيجية:

لقد نحل مفهوم الجودة الإستراتيجية في مفهامة إهتمام الباحثين وذلك في إطار تحديد متطلبات التطوير الشامل للمؤسسات والبرامج من طول فترة تطبيق إدارة الجودة - إلا أنه أوجبت عوامل للإخفاق وعدم النجاح على المدى الطويل ومن أهمها:

- 1 - الأهداف وأجرات العمل لم تكن واضحة وبضمن الربط الإستراتيجي الشامل للمؤسسة وخاصة في مجال القياس والتقييم - وهذا هو مؤشر لقصور كفاءة التخطيط إستراتيجي مما ينتج عنه عدم الربط بين قياس العمليات التشغيلية والنتائج الإستراتيجية المطبق وينتج عن ذلك النقص والقفوض وعدم تطبيق الإستراتيجية.
- 2 - العرق التطويرية الحديثة للأهداف والإجراءات لم تحدد إحصائياً فعلاً رابطة للأشلة الرئيسية الأخرى الداخلية والخارجية.
- 3 - الإهتمام والربط الضمني دائماً ما يكون لحظياً أو حاضراً ولا يصل إلى مستويات علمية التشغيلية لشروها بالمؤسسة.

على أنه بالرغم من كل هذا لم يتم الإتفاق على تعريف محدد للجودة الشاملة حيث أن معظم التعريفات تحمل تكراراً أو غموضاً وهذا يعود إلى الإختلاف بين وجهات النظر الأكاديمية والتطبيقية والفلسفية في تناول موضوعات الجودة ذاتها .. بحيث أنه لم يتم الإتفاق على مفهوم محدد للجودة الإدارية بين المفكرين فإن هذا ليس هو المشكلة فحسب ولكن المشكلة في أن الإختلافات الجوهرية في فهم كلمة الجودة فالحديث لم يربط أنها أكثر من أداة لتأكيد الفاعلية لقيادات الإدارية بالرغم من أن وجهة النظر هذه تدل على قصور في الفهم والبعض يرى أنها كمفهوم وموضوع عبارة عن عملية تغيير الأساليب والخطوات السلوكية للهيئات الإدارية كما يتوابع على كافة الجوانب دون تحديد أو حصر بالتناسب مع التغيير التكني والنوعي والسلع وفق معايير معينة وبوجهة النظر هذه ترى أن الجودة الإدارية هي مسألة التوازن وعندما يتم التوازن تتبنى الجودة الشاملة إلى أنها جودة مؤلقة - وهذا يتناقض مع خصائص ومفهوم الجودة الشاملة ويمكنها عملية مستمرة.



# **MAHONEY**

E G Y P T

YOUR LOCAL AGENT  
IN ALL EGYPTIAN PORTS

Alexandria - Elkharga - Damietta - Port Said

Local Office

100, El Hussein St.  
Sidi Barrani, Alexandria, Egypt

Phone: 629

Fax: 4812000 (6 Lines)

Mobile: 4812000

[mahoneyegypt.com](http://mahoneyegypt.com)

# تاريخ البحرية المصرية قبل وبعد عام 1945 عن حديث مع القبطان عبد المنعم العيونى



كان لقاء شقيق مجلة إيتراشيوئال مع القبطان عبد المنعم العيونى الذى تكلم فيه عن تاريخ البحرية التجارية المصرية قبل وبعد عام 1945 وقد أوجزنا ما قاله فى عدة نقاط نسردها على إحدى صفحات المجلة لتكون تاريخاً للأجيال المختلفة على مر السنين والأيام.

بالغة الإنجليزية يضاف إليه مشوق إنشاء باللغة العربية.

ويبدأ القبطان تخرج من ضابط ثانٍ وأول وربيته.

**عام 1954** كانت تكون جميع الوظائف البحرية حتى ريان جنسية مصرية، وإبشروا الإتحاق بشركة قناة السويس بالمصنوع على شهادة ريان أعالي البحار وبعد سنتين مدة بحرية يتم الإتحاق بشركة قناة السويس.

**بالقائمة مع الريان / عبد المنعم العيونى** أول خروج البحرية التجارية بعدة 1954 أول من التحق بشركة قناة السويس 1956 قناة السويس الفرنسية ) بعد أن حصل على شهادة ريان أعالي البحار وبعد سنة خدمته ريان ثم التحق بشركة قناة السويس .

وقد قال (إن يوم 26 يناير 1956) إلى يوم التأميم كان بحرية مسلم وقد عادت حقوق جمهورية مصر العربية بإبشروا بكلها على يد هدم.

أما اليوم الذى برز إعتبار مصر والحمد لله هو يوم إنسحاب البريطانيين الأجانب فى 14 سبتمبر 1956 عام تبنى فى البنية 31 مرشد مصرية، 20 مرشد يوناني ثم بركزا الخدمة.

وقد تم الزعيم جمال عبد الناصر يوم الإستقلال من البرجة الأولى لكل من 31 مرشد مصرية منهم القبطان عبد المنعم العيونى 20 مرشدا يوناني من المرشدين السابقين.

**وانتهى اللقاء وتبيننا أساليبهم بالمرمى الحديث والمصلحة والمعاوية**



**الدفعة الأولى 20 طالب - الدفعة الثانية 30 طالب بمناسبة زيارة السيد محالى الوزير دسوقي باشا أياؤه (وزير المواصلات)، كما يوجد بالصورة الأميرال / محمود لوكسر - أول من أسس الكلية البحرية التجارية وبأى أعضاء التدريس**

كان كل الضباط والمهندسين والرائدة لأجناب ولغيرهم بريطانيين .

كان لا يوجد هيئة تستطيع إعطاء شهادة ضابط ثانٍ أو أول أو ريان أمالى بمان .

أى ضابط يستطيع عمل مدة خدمة بحرية بين أى يكمل الدراسة ويحصل على الشهادة من (إنترا) Board of trade وهي مدة لا تقل من 3 سنوات 3 أشهر و16 يوم خدمة بحرية لتفعل أمشال ضابط ثانٍ (وكان من الصعب عمل ذلك).

أو استطاع أول مصرية أن يحصل على شهادة ريان من فرنسا وهو الضابط (مطفى الفتيت) وقد قدره الملك فاروق إعطاء وسام تقدير نظراً لأنه قاد أيام الحرب قناة سفن أجنبية بالبحر الأبيض المتوسط.

كانت هيئة المرمى والمشار التابعة لوزارة المواصلات (المطل) (الوزير دسوقي باشا أمية) يرأسها أمير البحار كروتون باشا الإنجليزي الجنسية والأميرالالى

محمود بك لوكسر إنشاء مدرسة بحرية تجارية - واتى أصبحت بعد ذلك الكلية البحرية التجارية - فى هذا الوقت كان

يعبرون غير السواحل فدفنت تحت قيادة السواحل / عبد المنعم باشا



أول دفعة بحرية تجارية كنوت من 20 طالب وكان قائد الفرسة البحرية هو البركشى محمد محمود ناشد

الذى وصل إلى رتبة فريق رة بعد مدة خدمته بالالقوات البحرية وقد اختير لقيادة الفرسة البحرية التجارية حيث

أنه تخرج بنفس الطريقة وإنجلترا وقد كان مع معظم الدفعة والى كان منها الفريق أول سيمين عزت الفريق أول

**الدفعة الأولى 1944** أول من ليسوا الكليات البحرية ويوجد بالصورة الأوسط الكليات / السيد / محمد - قائد الكلية والاستاذ الكليات / عبد المنعم / السيد / أسعد العلوم البحرية وبأى الطلاب

**السيرة الذاتية للقبطان / عبد المنعم العيونى**

المول: شهادة ريان أعالي البحار عام 1954 . الوظيفة: مدير عام المكتب المصرى للأشتات ولخدمات البحرية (موكسر) من عام 1986 .

التجارب: 1945 - 1947 : الكلية البحرية التجارية، من 1947 - 1956 : ضابط بحرى يوناني على السفلات والسفن التجارية، من 1956 - 1967 : كبير مرشدين ببنية قناة السويس، من 1967 - 1971 : إقياوم بعمليات إنقاذ وقطر لفرسة قناة السويس داخل وخارج جمهورية مصر العربية، من 1970 - 1974 : مرشد ريات وضمن السفلات البترولوية والفركة الأمريكية (الكشتال) ليبيا، من 1974 - 1985 : عضو فى اللجنة الدائمة تحت التلوث (مصلحة لغرفى والملاحة)، من 1970 وحتى الآن : مستشار بحرى لدى الحكوم، من 1974 - 1986 : أحد مؤسسى الفرسة العربية للأبترول (سويد) ومدير الإدارة البحرية.

من 1975 - 1980 : عضو فى اللجنة البحرية الدولية لشركات البترول (أوسيفم) بلندن . من 1978 - 1990 : عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية للتجارة البحرية، من 1990 - 1996 : مدير الجمعية المصرية للتجارة البحرية، من 1985 وحتى الآن : كبير ومستشار بحرى لدى شركات التأمين .

وفيات بحارية أسست عند الحوادث، من 1985 - 2000 : عضو مجلس إدارة الجمعية العربية للملاحة، من 1986 وحتى الآن : الرئيس ملاحى لمرزولة التوكولات البحرية والتجارية، من 1987 وحتى الآن : عضو بجمعية رجال الأعمال الإسكندرية، من 1987 وحتى الآن : مسجل بحرى بحرى بمركز البحوث الأكاديمية للتلوث البحرى (الكنوت) سفلات البترول - الموانئ البحرية (البترول)، من 1993 وحتى الآن : رئيس فدرى لمجلس إدارة ضباط البحرية التجارية العربية، من 2000 وحتى الآن : المستشار البحرى للتجارة العامة للتلوث البحرى، من 2001 وحتى الآن : رئيس اللجنة العامة للملاحة

البحرية (مديرية بحرية ملاحة الإسكندرية) . حاصل على وسام الإستحقاق من الزعيم جمال عبد الناصر عند تأميم القناة وسحاب المرشدين الأجانب .



مجموعة من الرابطة المصريين وأول من حصلوا على شهادة ريان يحتفل بهم السيد اللواء / والمعيد / (إبراهيم كبر مرشدى قناة السويس)



الأحفاد بعيد ميلاد السيد الفريق / أحمد السيد / قائد حرس ميلاد السيد حسين يحصل به طلابه القبطان / عبد المنعم / السفن / السفن / القبطان / بحضور اللواء / السيد / حسين والدكتور / محمد / السيد /



# شركة فينمار للملاحة



**FINMAR SHIPPING CO. (S.A.E)**

**" MOUSELHY BROS. "**



مجدد المراج



**YANG MING LINE**

● خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد  
وموانى الشرق الأقصى وأوروبا وأمريكا



□ خط منتظم يعمل بين موانى حوض  
البحر المتوسط من وإلى الإسكندرية

المركز الرئيسى : ٣ شارع فرناند عازاه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

٤٨٧٢٥٠٠ / ٤٨٧٣٠٧٨ / ٤٨٧٣٩٥١ / ٤٨٦١٢٣٩

فاكس ٤٨٤٧٢٦٦ / ٤٨٤٠٧٥٧ - توكس ٥٤٤١٨ / ٥٤٦٣٠

فرع بورسعيد : ٠٦٦ / ٣٣٥٩٨٨٥ - ٠٦٦ / ٣٣٥٩٧٧٥ فاكس ٠٦٦ / ٣٣٣٦٦٤٥

فرع دمياط : تليفون وفاكس : ٢٩٠٢٢١ / ٢٩١٢٢١ / ٠٥٧

القاهرة - السويس

# ميناء السخنة

- خدمات لوجيستية
- توفير المال والوقت
- معامل فحص دولية
- مشروعات القيمة المضافة
- بضاعتك أمينة
- ساعات تخزينية هائلة
- احترام الشحن والتفريغ
- اقتصاديات الاستيراد والتصدير
- تشمل بتكنولوجيا الغد
- سرعة الأداء
- فن تداول الحاويات
- راحتك مسئوليتنا
- نظم أمن إلكترونية
- خدمات العملاء مجانية

Rollerdoor



## ميناء السخنة .. ميناء القرن



- بعض البيانات والاحصاءات عن ميناء السخنة، المركز اللوجيستي ومنطقة السويس الاقتصادية الخاصة.
- إجمالي حجم الاستثمارات بالميناء والمركز اللوجيستي حتى عام 2020 تصل إلى 1.7 مليار دولار.
- حجم الاستثمارات الأجنبية المتوقعة في منطقة اللوجيستيات حتى عام 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020، 8 مليار دولار.
- عدد الشركات العالمية المتوقع في المركز اللوجيستي عام 2010، 300 شركة وحتى عام 2020، من 1500 إلى 2000 شركة.
- أثر العمالة المباشرة المتوقعة الناتجة عن نشاطات الميناء والمركز اللوجيستي عام 2020، 20 000 فرصة عمل. العمالة الغير مباشرة، 85.000 فرصة عمل.
- عدد فرص العمل المتوقعة الناتجة عن نشاطات منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 165.000 فرصة عمل.
- حجم النمو السكاني المتوقع بمنطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 500 000.
- الحجم المتوقع لوارد الدولة المباشرة والغير مباشرة من منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 4.6 مليار دولار.



## أميرال مانجمنت كورپوريشن

### وميناء السخنة والتحديث المستمر

\* مشروع الخدمات الإضافية الخاص بالنظام الآلى لمصلحة الجمارك المصرية والممول من وزارة المالية. ويشمل المشروع على :

- تحديث البيئة التشغيلية للنظام Operating System للنظام المالى Linux.

- توحيد كلا من قواعد البيانات والتطبيقات على مستوى الجمهورية وذلك بغية الحصول على أداء أفضل للنظام والإجراءات .

- تمهيط البيانات المرجعية للجمارك.

\* مشروع خدمات الويب Internet Services والممول من برنامج الأمم المتحدة للإنماء عن طريق وزارة التنمية الإدارية لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع أعمال تطوير تطبيقات الجمارك لخدمة المتعاملين عن طريق الإنترنت. وسيسهل هذا النظام على المتعاملين عملية إدراج البيانات من مكاتبتهم ومتابعة الإجراءات فى أية لحظة.

\* مشروع ميكنة إجراءات تسوية معاملات السماح الموقت عبر شبكة الإنترنت الممول من شركة تنمية ميناء السخنة لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع على أعمال الميكنة وتفعيلها عن طريق الويب وذلك لخدمة الصناع المصريين وتسهيل إجراءات التسويات المالية وخطابات الضمان.

\* مشروع خدمات التكامل الإلكتروني لبناء الإسكندرية والممول من هيئة ميناء الإسكندرية. ويشمل المشروع على ربط النظام الآلى للميناء مع كل من الأنظمة الآلية للجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات . ويتجلى خبرة أميرال فى أعمال تطوير التكامل الإلكتروني، من خلال الخبرات السابقة فى ميناء السخنة، فى هذا المشروع.

1 - إدراج الإقرارات الجمركية والحصول على رقم 46 عبر شبكة الإنترنت.

. قدمت شركة تنمية ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن بتقديم خدماتها للمتعاملين مع البناء بالتجهيز لإعداد دورات تدريبية لعملاء الميناء الكرام على عمليات إدراج الإقرارات الجمركية عبر شبكة الإنترنت والحصول على رقم تسجيل جمركى (رقم 46) فى الوقت الذى يمكنهم متابعة معاملاتهم مع البناء دون الحضور إليه.

2 - ومن المعروف أن شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن قامت بالتعاقد خلال عامى 2005 - 2006 مع المؤسسات الحكومية المختلفة لتنفيذ المشروعات الخاصة بالميكنة فى الموانئ المصرية لما لهذه الشركة من خبرة سابقة فى ميكنة وتطوير ميناء السخنة ومن تلك المشروعات:

\* مشروع ميكنة أفرع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات فى الموانئ والممول من USAID، ويشمل المشروع على الأعمال التالية:

- ميكنة كافة إجراءات الهيئة وعمل قاعدة بيانات مركزية لتوحيد المعلومات المرجعية للهيئة.

- ميكنة كافة أفرع الهيئة كموانئ السفينة والإسكندرية وبورسعيد ودمياط.

- أعمال الربط الإلكتروني مع أفرع الجمارك عن طريق التبادل الإلكتروني للمعلومات EDI.

## مواجهة أزمة اللحوم

### مجزر آلى بميناء السخنة لتصدير اللحوم

إلتزاماً من جانب شركة تنمية ميناء السخنة بالمساهمة مع الحكومة فى الحد من ارتفاع أسعار اللحوم وتوفيرها بصفة دائمة وقامت الشركة بتأسيس شركة السخنة للثروة الحيوانية وذلك بتشغيل وإدارة محطة نموذجية لرعاية وتجهيز الماشية الحية المعده للذبح بعد إستيرادها من الخارج وإقامة مجازر نموذجية ومصانع لتعبئة وتجهيز اللحوم الحمراء ذات جودة عالية وبأسعار منخفضة نسبياً مع تصدير نسبة من هذا المنتج الخارج وأقيم هذا المشروع داخل ميناء السخنة على مساحة 211 ألف متر مربع قابلة للزيادة وفقاً لمتطلبات المشروع وسوف يتعامل المشروع فى حوالى 250 ألف إلى 350 ألف رأس من الأغنام والماشية سنوياً وتبلغ تكلفة المشروع حوالى 90 مليون دولار . وقد بدأ التشغيل الفعلى الشهر الماضى بطاقة 1000 رأس يومياً.

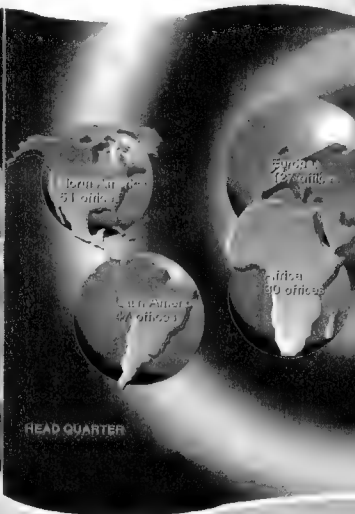


# AFIFI

## WORLD TRANSPORT

*agents*

**PANALPINA**  
on 6 Continents



### Services Offered in

#### IMPORT & EXPORT

Arrange of Air and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.  
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

#### IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17.PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: [mail@afifiworld.com](mailto:mail@afifiworld.com)

web site: [www.afifiworld.com](http://www.afifiworld.com)

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521



# شركة العامرية للمخازن الجمركية

## Amria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الإسكندرية

شركة العامرية للمخازن الجمركية

AMRIA BONDED WAREHOUSES Co.

شركتنا

تأسست الشركة التي يساهم القطاع الخاص في إنشائها بمنطقة الإسكندرية والوجه البحري بنظام الحوائط الخاصة  
بالتخزين الجمركي، وهي عام لتعمل على تخفيف العبء عن ميناء الإسكندرية خاصة دولي الجمرات  
التي تزداد في ظل التطور الاقتصادي والتجارة العالمية المستمرة والكفاءة  
العملية.

تزويد الشركة بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية والدفاع  
المدني لضمان سلامة مصالح عملائها.  
إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

### نشاط الشركة :-

تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع  
الواردة والتراخيص للعملاء.  
توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بأسعار تنافسية وبمساحات  
كبيرة.

مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلجة والمبردة.

تخزين السيارات بجميع أنواعها والأثاث والمعدات والسحب لأي

إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى.

تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة

الفرار فور التفريغ مما يوفر للعميل غرامات التأخير.

إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة.

تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة  
والهرونة.

بما جمعت جمركي متكامل لنمو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت  
وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك.

### موقعنا :-

الموقع على تلاقى الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب )

القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office. Borg Elarab Road From Alex /Cauro  
Desert Road - King Mariot

Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax (03)4485675

Mobl. 012 394 2216

E-mail ragabnet@intouch.com

الإدارة : أون طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق  
إسكندرية

القاهرة الصحري كينج مريوط - الإسكندرية

ت ٤٤٨٥٦٧٠ - ٤٤٨٥٦٧١ - ٤٤٨٥٦٧٢ (٠٣)

فاكس : ٤٤٨٥٦٧٥ (٠٣)

جوبيل : ٣٩٤٢٢١٦ (٠١٢)

# هيئة ميناء دمياط



في ميناء دمياط

## إنتاج غاز الميثانول بتكلفة 750 مليون دولار

وقّع المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل الشهر الماضي حجر الأساس لجمع إنتاج غاز الميثانول بميناء دمياط بتكلفة إجمالية 750 مليون دولار. حضر الوزير إناء المشروع ضمن مجمع مبارك للغاز والبتروكيماويات بقطاع على مساحة 650 ألف متر مربع ويتضمن إنشاء وصيف بطول 300 متر وعمق 15 متراً لتصدير الميثانول بطاقة سنوية 3 ملايين طن يساهم في توفير 10 آلاف فرصة عمل .. يتنقش إنشاؤه خلال عامين والذي يعتبر واحداً من مجموعة مشروعات البتروكيماويات في ميناء دمياط حيث يأتى حالياً وصيف بحرى بطول 300 متر وعمق 35 متراً بطول 15 متراً لتصدير وشحن وتوزيع منتجات مصنع البتروكيميا في المنطقة الصناعية بشرق ميناء دمياط. قال إن مشروع شركة إيجرام المصرية للتجهيزات البتروكيميا تبلغ تكلفته الإستثمارية 500 مليون دولار ويوفر 15 ألف فرصة عمل خلال فترة الإنشاءات التي تستغرق منطقة التجهيزات لتصدير والشمع والتلغيق على مساحة 120 ألف متر مربع لتتوالى 1.2 مليون طن بوريا سنوياً ويضمن تخصيص مليون متر مربع إقامة مشروعات غير ملوثة للبيئة.

## السفير الأمريكي يمدى أعجابه وأنهاره بميناء دمياط

قام السفير الأمريكي في مصر وريفت وقد من أعضاء السفارة الأمريكية بالاعراف وكذلك السيد حرم السفير بزيارة ميناء دمياط وكان في استقبالهم اللواء بحرى توفيق أبو جندية رئيس هيئة الميناء الذي قام بعمل عرض تقديمي للوفد الأمريكي وشرح لهم من خلاله الإمكانيات والتسهيلات وفرض الإستثمار المتاحة في الميناء وأصطحبهم في جولة شاهده خلالها الإدارة الإلكترونية وضمن الخدمات اللوجيستية حيث أطلعهم على التطوير الحادث في الميناء وشاهد السفير ومرفقوه جميع محطات وأرصفة الميناء من خلال كاميرات المراقبة والتحكم وقد أبدى السفير واللواء المرافق إعجابهم الشديد بالتطوير الرائع بالميناء والنظام الإلكتروني المطبق في جميع الجهات العاملة بالميناء.

## 149 مليون جنيه إيرادات ميناء دمياط العام الماضي

حقق ميناء دمياط البحري خلال العام الماضي إيرادات بلغت 149 مليون جنيه بعد استقطاع جميع المصروفات الخاصة بالميناء. وصرح اللواء توفيق أبو جندية رئيس هيئة ميناء دمياط بأن متوسط عدد السفن التي تصل إلى الميناء يبلغ 3 آلاف سفينة وأن الميناء استوعب خلال العام الماضي 28.6 مليون طن من البضائع العاملة في ميناء من حيث عدد سفن استوعب 5.6 مليون طن مترياً إلى أنه يتم حالياً عمل الدراسات اللازمة لزيادة عدد الأرصفة لبلطون تبلغ 2300 متراً.

## إنجازات غرفة ميناء دمياط

### ندوة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط وأعضاء غرفة ملاحة دمياط :

حيث تم عقد ندوة موسعة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط وأعضاء غرفة ملاحة دمياط بقاعة الاجتماعات بالمبنى الاستشاري بتاريخ 2006/7/1 مناقشة أهم الموضوعات والمشاكل التي تهم أعضاء الغرفة مع هيئة ميناء دمياط ، وقد حضر تلك الندوة السيد الأستاذ / مدير جمارك دمياط والسيد اللواء / مدير شرطة ميناء دمياط .

**تعيين عضوين في مجلس إدارة الغرفة :**  
- مناقشة قطاع النقل البحري لتعيين عضوين في مجلس الإدارة أحدهما ممثل لقطاع النقل البحري والآخر ممثل لقطاع ميناء دمياط وقد صدر قرار السيد اللواء / رئيس قطاع النقل البحري رقم (66) لسنة 2006 بتعيين السيد الريان / محمد صفوت عيد - ممثل لقطاع ميناء دمياط والسيد الأستاذ / محمود رشوان - ممثل لقطاع النقل البحري بمجلس إدارة غرفة ملاحة دمياط مما يساهم في عمل حلقه وصل بين غرفة ملاحة دمياط بكل من هيئة ميناء دمياط وقطاع النقل البحري .

**إصدار عدد (2) تفويض لكل صاحب ترخيص تموين سفن :**  
حيث تم عرض مشكلة أصحاب تراخيص تموين السفن في النوبة الميناء التي أضافتها الغرفة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط ، والخاصة ببيعهم عدد من الأشخاص لا يعملون تراخيص تموين سفن ويظهرون بمعاينة هيئة تموين السفن عن طريق توكيلات يعملونها من أصحاب التراخيص ويخرجون الأمر على هيئة تموين السفن ، رئيس ميناء دمياط أصدر سيادته تعليمات لجهات العطف بالميناء بإصدار عدد (2) تفويض لكل صاحب ترخيص تموين سفن **ندوة لتوكيلات عن مشاكل EDI**

- قامت الغرفة بالاشتراك مع الإدارة الإلكترونية بهيئة ميناء دمياط بعمل ندوة لتوكيلات للمحلية بميناء دمياط يوم الاثنين الموافق 2006/8/14 مناقشة مشكلة EDI ووضع جدول زمني بالتوافق مع الفصيلة الهندسية وإدارة الإدارة الإلكترونية للتدريب على إدخال البيانات في شكل رسائل إلكترونية .

**ندوة مع انجمارك بشأن إدخال المنافستو إلكترونياً :**  
حيث قامت غرفة ملاحة دمياط بالتعاون مع الإدارة العامة لتكنولوجيا المعلومات بجمارك دمياط بعمل ندوة موسعة بحضور ممثلين من الإدارة المالية ومصلحة الجمارك بتاريخ 4/12/2006 بشأن أسلوب إدخال ارقام الترانزيت إلكترونياً .

**تكريم السيد اللواء / رئيس قطاع النقل البحري :**  
بأنه عمل في تكليف من مجلس إدارة غرفة ملاحة دمياط بما قام كلا من السيد الأستاذ / رئيس مجلس الإدارة والسيد المهندس/مكي رئيس المجلس بتكريم السيد اللواء / مختار علي - رئيس قطاع النقل البحري بقرن قطاع النقل البحري بالإسكندرية بتاريخ 2006/11/21 وتوجيه الشكر لسيادته على مجهوداته اللامعة للتفويض بالوانى المصرية .

**صدر قرار السيد المهندس / وزير النقل بتخصيص مقابيل الإنعقاد والنظافة بالمبنى الاستشاري بميناء دمياط :**  
حيث تم رفع مذكرة إلى السيد المهندس / وزير النقل بتاريخ 2006/7/31 بشأن تصدير السمادة مستلزمات المكتب بالذبحى الاستشاري من القرار رقم (55) والقرار رقم (59) لسنة 2003 والخاص بزيادة كلا من مقابيل الإنعقاد ومقابيل النظافة للمتر الرابع بالمبنى الاستشاري وقد أصدر السيد المهندس / وزير النقل كلاً من القرار رقم (2) والقرار رقم (3) لسنة 2007 بشأن تخفيض مقابيل الإنعقاد للمتر الرابع بنسبة 20% وتخفيض مقابيل النظافة للمتر الرابع بنسبة 40% بروتوكول تعاون مشترك بين الغرفة ومركز تحديث الصناعة IMC ، حيث إن الغرفة بصدد التصديق على بروتوكول تعاون مشترك بين غرفة ملاحة دمياط ومركز تحديث الصناعة IMC يتكفل من خلال ذلك البروتوكول أعضاء غرفة ملاحة دمياط من التمتع بالخدمات التي يقدمها المركز سواء كانت خدمات استشارية في كافة المجالات أو خدمات تدريبية من دورات تكوينية وغيرها بالإضافة للاستفادة من الدعم المالى الموجه للتدريب والذي يقدمه المركز لشركات والذي يصل إلى 100 ألف يورو.



الأستاذ / عبد العظيم الريدي رئيس الغرفة والمهندس أحمد العقاد نائب الرئيس

**عمل ندوة للأعضاء مع مركز تحديث الصناعة :**  
حيث قامت الغرفة بعمل ندوة لأعضاء أعضاء غرفة ملاحة دمياط مع مركز تحديث الصناعة بميناء دمياط يوم الأحد الموافق 2007/3/18 عن الخدمات التي يقدمها المركز لأعضاء الغرفة سواء كانت تدريبية أو مالية أو استشارية وقد كان محاضراً في تلك الندوة السيد الأستاذ / حازم فهمي - مدير مركز تحديث الصناعة بميناء دمياط

**تخصيص قطعة أرض كمقر للغرفة :**  
حيث تم تخصيص قطعة أرض لغرفة ملاحة دمياط داخل الدائرة المصرية لميناء دمياط وذلك لإقامة مقر الإدارى عليها بجوار مبنى الهيئة مميتى الجمارك بمبنى الرقابة على الصادرات والواردات بخدم السادة / أعضاء الغرفة ، وقد تم تخصيص قطعة أرض بمساحة 200 متر دائرية الشكل المصرية خلف مبنى الإدارة الهندسية لميناء دمياط للصحة جارى وقد تم وضع التصميمات الهندسية الخاصة بالمبنى والغرفة بمسند تجميعها لينا ، مقر مناسب للغرفة ملاحة دمياط لخدمة السادة الأعضاء من أجل النهوض بغرفة ملاحة دمياط والنهوض بمستوى الخدمات التي تقدمها لأعضائها.

## احتكار الصناعة وصناعة الاحتكار

الدولة ورجال الصناعة .. من يدير ومن يدار؟  
من صاحب اليد الطولى؟ من يملك زمام المبادرة؟ من يملك اتخاذ القرار؟  
بيد أن جميع النظريات الاقتصادية التي تتنظر وتنظم الفكر الرأسمالي جعلت من المنافسة أساساً للعمل وفق مبادئها وليست المنافسة فقط بل المنافسة الكاملة !!!

إن المنافسة الكاملة لها شروط وحدود علمية لا يستطيع أحد إنكارها.  
بيد أن أهم هذه الشروط ألا يستطيع منتج ما تسليمة ما بتحديد سعر السوق والتحكم فيه صعوداً وهبوطاً وفي كل الأحوال فإن المظاهر الاحتكارية في أي دولة تؤثر سلباً على مجريات العمل الاقتصادي والاجتماعي.

برأيك

- ما هو تأثير الممارسات الاحتكارية التي بدأت تظهر في السوق المصري وما هي الطريقة المثلى للقضاء والتغلب على تلك الممارسات الضارة؟  
- وما هو دور رجال الصناعة أنفسهم للتصدي لهذه الظاهرة؟

الأستاذ / سمير مهوض

محاضر في الاقتصاد البحري وصناعة اللوجستيات



ويهدد الاحتكار صورة من صور الاستبداد الاقتصادي الذي يسبب إلى مجمل عمليات التطور الاقتصادي والتقدم الاجتماعي.

الدكتور أحمد عيسوي صالح

عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية



إن احتكار القوة مع تجماس المنتجات ينتشر في كثير من الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الرأسمالية والمواد الأولية مثل الصلب والحديد والمواد الكيميائية والأسمدة وغيرها

المهندس / حسام هيطة

رئيس مجلس إدارة شركة إيجيترانس



ليست كل ممارسة احتكارية ضارة وليس كل وضع احتكاري يجب التصدي له بالضرورة ويجب التخلي عن فكرة إقصاء الدولة في كل صغيرة وكبيرة خاصة حيال النشاط الاقتصادي

ديان / هاروق عبد المنعم الصايغ

خبير ومستشار بحري



أن الكثير من عمليات الاحتكار ترتبط بالعديد من التصرفات غير الأخلاقية من قبل بعض الفئات والأشخاص التي تقاوم أي مجهود يبدل من أجل إحداث الإصلاح الاقتصادي في مصر بهدف الالتزام نحو الإثراء السريع غير المشروع

الأستاذ / محمد صابر

محرر بمجلة إترناشيونال



يجب أن تصدى بكل السبل القانونية لكافة أشكال الاحتكار والاستغلال من قبل الشركات والمستثمرين وأصحاب رؤس الأموال وخاصة التي تتكر خدمات أساسية لا يمكن للناس الاستغناء عنها

محاسب / سعيد رجب شرف

الخبير المالي والاقتصادي



أود أن أعطي مثلاً على الاحتكار وأثره السيئ على السوق فأقول أن صناعة الأسمنت في مصر استحوذت عدة شركات أجنبية على أكثر من 80% من حجم هذه الصناعة وبالتالي فقد تحكمت هذه الشركات في الإنتاج وفي الأسعار

الدكتور أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية

لكي نتناول صناعة الاحتكار واحتكار الصناعة علينا أن نلقي الضوء أولاً على المفاهيم الاقتصادية ثم نتناول الوضع بالنسبة للممارسة الوطنية في هذا المجال وبالنسبة للمفاهيم نورد ما يلي،

أولاً المنافسة

يضاف إلى الشروط الثلاث السابقة شرطين هما - 4 - العلم الكامل Perfect Knowledge بأحوال السوق لدى البائعين والمشتريين حيث نفترض وجود ثمن واحد وإذا وجد ثمن مرتفع في مكان ما أو ثمن منخفض في مكان آخر فإن المشتري يتحول من الأول ما يؤدي إلى خفض أو أن يتوجهوا إليه إلى الثانية مما يؤدي إلى رفعه أي أن هذه التحركات تؤدي في النهاية إلى التسوية بين الأثمان - 5 - حرية انتقال الكمية Complete Mobility أي لا توجد عراقيل أمام انتقال المشتري أو البائعين أو عوامل الإنتاج أو السلعة من مكان إلى آخر داخل السوق. إن المنافسة والصناعة والكافة هما اللواتي المتفرقة التي يقل انتشارهما في الوقت الحاضر وتكاد النزاعة خاصة في الدول النامية هي المجال الوحيد الذي زالت فيه آلية المنافسة الكاملة دوراً هاماً.

- 1 - المنافسة الصناعية Pure Competition تسود إذا ما توافرت الشروط التالية
  - أ - وجود عدد كبير من المنتجين أو البائعين في الصناعة أي أن أي تصرف لأي مؤسسة وحدها لن يكون له أي تأثير على الثمن المساد أو الإنتاج في الصناعة وعلى المؤسسة أن تأخذ الثمن المسد في السوق Price Taker
  - ب - تجماس المنتجات Homogeneous Products
  - ج - حرية الدخول في الصناعة Free Entry أي لا توجد قيود على دخول منتج جديد
- 2 - المنافسة الكاملة Perfect Competition

## ثانياً، الاحتكاك

المحتكر يمثل الطرف الفعيل للصناعة المتنافسة أي أن منتجاً واحداً أصبح معنوياً وقائماً ، ويحتاج بيع هذه السلعة إلى قدر كبير يحتاجه عدد من المنتجين في ظل المنافسة ، واحتكاك البيع يظهر لأسباب مختلفة منها ما هو خاص بالناحية الفنية كوجود خدمات مدمجة تستلزم أن تكون الوحدة الإنتاجية ضخمة وفي حال المال يكون الاحتكاك احتكراً طبيعياً أو قد ينشأ الاحتكاك إستراتيجية إلى قوة القانون كمنع الحكومة امتيازاً لاستغلال مرفق معين لشركة واحدة ومن هذه الحالات يصعب احتكاك كارتلها قارئها وقد يكون الاحتكاك احتكراً فنياً كتعبئة لعدم تصنيع المنتج من الخول في حالة الإنتاج التفاضل بين الوحدتين في الصناعة وذلك لفصلية الاستثمار المطلوب والمخاطر الكبيرة التي يتعرض لها المنتج والمحتكر يواجه بمحض طلب مستخدم فاعداً غير الكمية التي ينتجها وعرضها يؤثر في الثمن الذي يبيع به الوحدة من الكمية وذلك لأن المحتكر لا يستطيع أن يحدد الثمن والكمية التي يبيعها مما

يؤثر في المحتكر بربح قدر العدي (ربح احتكاري) في الفترة القصيرة والطويلة أي حين تحصل المنشأة في الصناعة احتكاكاً بين فرق العادي في الفترة القصيرة أما في الفترة الطويلة فدخل مشتل جديدة يزيد الربح فوق العادي ويكادها القضاء المحتكر والمنافسة تحقق أكبر فائض ربح إذ أنتجت تلك الكمية التي يتبادل عنها الإيراد العدي مع الكلفة الجدية ويتبع تلك الكمية بالطلب الذي يباعها على منتجها الباطن.

والمحتكر يستطيع أن يبيع نفس السلعة نفس أربح أو أعلى من الثمن في ظل الأسواق من الثمن الذي يبيع به في السوق الأخرى وما يعرف بالتدبير الذي يهدف إلى بيع السلعة أو الخدمة بشأن التناقص مع تكلفتها الجدية مثلاً السك الحديدية تقتاضي شأناً لخدمة النقل بالمرجة لأن الميكلة أعلى من شئها في التجهيز الثاني لكيه صحيح هناك اختلاف في نوع الخدمة الأولى باختلاف التناقص مع الكلفة الجدية لكل خدمة.

ويكون الاحتكاك تنافساً حيث يكون سبباً أو لأنواعها أسوأها منفصلة عن بعضها فمن السوق لأهمية السوق والاحتكاك يكون سبباً أو لا إذا اختلفت طبيعة الطلب من كل من السوقين حيث يبيع كمية أقل ويشرن أعلى في السوق ذات الطلب الأقل مرونة ويبيع كمية أكبر ويشرن أقل في السوق ذات الطلب الأكبر مرونة.

## ثالثاً، احتكاك القوة والمنافسة الاحتكارية

وهو أكثر أشكال الاحتكاك انتشاراً، مع علنا حيث أن الشكل القابل في الأسواق يتفشى في خليط من المشاكل والاحتكاك فإذا كان عدد المنتجين قليلاً كان يصعد احتكاك القوة وإذا كان عدد المنتجين قليلاً كان يصعد منافسة احتكارية.

يتضمن احتكاك القوة إلى نوعين رئيسيين وذلك بالنظر إلى درجة تماثل أو تفكير السلع المتجانسة ويعرف النوع الأول باحتكاك الأسماء ويعرف النوع الثاني باحتكاك القوة مع تغير المنتجات وفي العالم يندرج عدد المنتجين يتنافس على قرار من جانب أحدهم سواء في عملية الأمان أو طبيعة المنتج أو السياسة الصناعية من ريدود ليد قرية إلى المنتجين الآخرين وتبين احتكاك كجهود الأسعار ولا تسمح عرضة التغير إلا في حالة حدوث تغييرات جوهرية في طلب الإنتاج أو ظروف الطلب الخاصة بمنتجات المنتج ولقد إهتمت المنتجين الذين يعملون في ظل احتكاك القوة إلى مجموعة من الوسائل القادرة نشوب حروب الأسعار عن طريق تنظيم الأسعار وتنظيم المبيعات في السرية والتي تشمل طبيعة السلعة المنتجة ومدى وتوقع الوسائل لإطلاقها في المنافسة.

إن احتكاك القوة مع تنافس المنتجات ينتشر في كثير من الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الرأسمالية والمواد الأولية مثل الصلب والعديد والمواد الكيماوية والصناعات وغيرها أي في أساس السلع التي تباع على أساس إختصاصها كعدد المنتجين قليلاً كان يصعد بدرجة عالية

## المهندس / حسام الهيطة

## رئيس مجلس إدارة شركة إيجيترانس

## بقية المنشور في الصفحة السابقة

من التماثل أو التجانس المنتج لا يستطيع أن يعبر عن الشئ الذي يبيع به وذلك لأن ريدود الفعل سوف تكون أشد عنها في حالة تغير المنتجات.

## المنافسة الاحتكارية

هي نوع يقع في الوسط بين المنافسة الكاملة والاحتكاك حيث نادراً من المنافسة كثرة عدد المنتجين ويوجد أنواع من السلع تتميز بصفات قريبة وتتخذ من الاحتكاك قدرة أقل منتج على خلق سوق مستقل، وعن طريق الحماية والإعلان يستطيع المنتج في سوق المنافسة الاحتكارية أن يكون له طلب مستقل ومستوكلين مستقلين يضاعفون سلعة على سلمة ريدود في مبيعاتها والإسراف في الإفراط على الإعلان سواء كان إعلاناً تفاضلياً أو إعلاناً إعلامياً ويعتبر الإفراط على الإعلان التنافسي خساراً وتديراً لإيراد المجتمع.

أما بخصوص السوق الحصص وما يجب عمله فإنه سواء ما يلي:

- في نهاية التخصيصات من القرن الماضي أكرت الدول (الحكومة) أهمية ظهور بوانر احتكاك وأعدت قانوناً للاحتكاك وبختم حلفاء نقاشية مناقشته ثم ما لبث أن تجدد الوضع بالتعديل الوزاري حينئذ إما بتتبع الصراع بين الوزراء عن بكون مسؤل عن القانون وكذلك تعبيره وتبعيد من مناطق الفكر الشخصي للقائمين على الأمور حينئذ.

ويبدأ الاحتكاك يظهر جلياً وواضحاً في الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الرأسمالية والمواد الأولية مثل الصلب والحديد والمواد الكيماوية والصناعات وغيرها ويرجع ذلك إلى ما يلي 1 - سيولة شركة أو مجموعة من الشركات كالمستثمر واستمراد كما في حالة إنتاج الحديد وكذلك القضاء على مشروع إنتاج بصلون.

2 - خصخصة شركات الأسمتج حيث سيطر المستثمر الرئيسي (الأجنبي) على نسبة عالية من الإنتاج ما أدى إلى سيطرته والتحكم في السوق والإتجاه إلى الأسواق الخارجية شارباً عرض الحائط بالسوق المحلية والصناعة الوطنية.

3 - المشاركة السياسية سواء في الأحزاب أو المؤسسات الدستورية لرجال الأعمال بصل صابراً مراكز قوة في تعاملهم مع الأجهزة الحكومية التي غالباً ما تتفضل بفرغاتهم. وفي مثل حال تلك تعامل شركة الاسكتري الوطنية الحديد والصلب مع هيئة ميناء الاسكتري وعدم الإستجابة لتطلعات العمال منها.

إن - من الضروري أن يستمر تدخل الدولة في الأجل القصير لمواجهة خطر الاحتكاك الممثل في رفع أسعار السلع الإستراتيجية الوطنية والصناعات لتفقيت عمل الحديد والصناعات منها عصراً قريباً من بطل الأهمية الحكومية التي غالباً ما يمثل حوالى 9650 من مكبات إستثمار لحطم التشريعات (الكارتلات الإستثنائية، الأرض، المباني والإستثمارات والتشييد، والعمالة والأتال، ووسائل النقل، والدراسات والأبحاث) ويستمر هذا التدخل لصالح السوق الوطنية.

وأيضاً في الأجل المتوسط والطويل من الضروري دعم الاحتكاك في مجال تلك الصناعات الهامة خاصة في ظل توافر مستلزمات الإنتاج اللازمة لكل الصناعات وتوجيه جزءاً هاماً من موارد الخصخصة للمشاريع في إنشاء تلك المشروعات على أساس المشاركة في القطاع العام والخاص.

أما بالنسبة لرجال الصناعة أنفسهم وكذلك العاملين فثقتاً فثقتاً لثقة القطاع الخاص، فمن الطبيعي أن يسعى المستثمر لتحقيق الربح ولكن عليه أن يأخذ الجواب الأخرى في الإعتبار لأن شريك في تنمية المجتمع وتقدمه وتوفره على حرمصا على تلك التكاليف الاجتماعي لابد المجتمع حفاظاً عليهم وعلى أنفسهم، وعلى العاملين كذلك أن يكون لديهم ثقافة الإنتاج وجودة الحرحس على ربح التماثل في أداء الواجب وأن يكون أدائه بما يتناسب مع ظروف العمل.

في القطاع الخاص وأن يطبق من الممارسات الخاطئة في ظل خطأ الأعمال العام وأن تتخطى إدارات الشركات الخاصة والأجنبية عن الممارسات الخاطئة مع العاملين وأن تحترم قدرات العمل وأن تطبقها طبيعياً سليماً وعادلاً فيما لا يضر بمصلحة العمل.

الاحتكاك - أحد الظواهر الناتجة عن الممارسات الاقتصادية ، والتقييم إيجابياً إصدار رخص لعدد محدود من الشركات البنية الأساسية و المرافق العامة من نوعية المشروعات وله العديد من المشاكل الناتجة من حيث " شدة الأثر " التي في نفس المجال ، ينصب أساساً على السعر أو الكمية المنتجة ، و الاحتكاك لا يفرق بين سلعة أو خدمة ، أو قد يصور البعض خطأ أن الاحتكاك يكون من قبل القطاع الخاص ، فعلاً وإن كان شكلاً من إشكالية أن الاحتكاك قد يكون من الدولة وإجبرتها ، أخيراً فإن الاحتكاك لا يرتبط مباشرة بقرارات إقتصادية سواء إرسالي أو إشتراكي أو مزيج بينهما ، فلفظ ظهر الاحتكاك في مختلف تلك المذاهب ، ولقد تلاتت النظرية الإقتصادية بإسهاب الاحتكاك ولماحه وأثاره على وجه دقيق ، كما أبرزت الممارسات التي يتبناها المحتكر إقتراداً من أصعب مشكلاته في الإحتكاري والى التلتر ، و مبرراً بإحتكاك الثاني ، ووصولاً إلى " احتكاك القوة " أو ما يطلق عليه " الاحتكاك التنافسي " ، وجميع تلك الأمور موجودة

ولمسية ، وبخصيتي هذا مثال شير في مصر ، فضلاً كانت البنية العامة لانتقالات مصر بهذا الشكل رديئة ومع ذلك سمحت الدولة بقدرة من المنافسة بين الشركات التلترين المحول ، وصولاً إلى مرحلة دخول شركة ثالث في المنافسة المحتكر يمثل الطرف الفعيل للصناعة المتنافسة أي أن منتجاً واحداً أصبح معنوياً وقائماً ، ويحتاج بيع هذه السلعة إلى قدر كبير يحتاجه عدد من المنتجين في ظل المنافسة ، واحتكاك البيع يظهر لأسباب مختلفة منها ما هو خاص بالناحية الفنية كوجود خدمات مدمجة تستلزم أن تكون الوحدة الإنتاجية ضخمة وفي حال المال يكون الاحتكاك احتكراً طبيعياً أو قد ينشأ الاحتكاك إستراتيجية إلى قوة القانون كمنع الحكومة امتيازاً لاستغلال مرفق معين لشركة واحدة ومن هذه الحالات يصعب احتكاك كارتلها قارئها وقد يكون الاحتكاك احتكراً فنياً كتعبئة لعدم تصنيع المنتج من الخول في حالة الإنتاج التفاضل بين الوحدتين في الصناعة وذلك لفصلية الاستثمار المطلوب والمخاطر الكبيرة التي يتعرض لها المنتج والمحتكر يواجه بمحض طلب مستخدم فاعداً غير الكمية التي ينتجها وعرضها يؤثر في الثمن الذي يبيع به الوحدة من الكمية وذلك لأن المحتكر لا يستطيع أن يحدد الثمن والكمية التي يبيعها مما يؤثر في المحتكر بربح قدر العدي (ربح احتكاري) في الفترة القصيرة والطويلة أي حين تحصل المنشأة في الصناعة احتكاكاً بين فرق العادي في الفترة القصيرة أما في الفترة الطويلة فدخل مشتل جديدة يزيد الربح فوق العادي ويكادها القضاء المحتكر والمنافسة تحقق أكبر فائض ربح إذ أنتجت تلك الكمية التي يتبادل عنها الإيراد العدي مع الكلفة الجدية ويتبع تلك الكمية بالطلب الذي يباعها على منتجها الباطن.

والمحتكر يستطيع أن يبيع نفس السلعة نفس أربح أو أعلى من الثمن في ظل الأسواق من الثمن الذي يبيع به في السوق الأخرى وما يعرف بالتدبير الذي يهدف إلى بيع السلعة أو الخدمة بشأن التناقص مع تكلفتها الجدية مثلاً السك الحديدية تقتاضي شأناً لخدمة النقل بالمرجة لأن الميكلة أعلى من شئها في التجهيز الثاني لكيه صحيح هناك اختلاف في نوع الخدمة الأولى باختلاف التناقص مع الكلفة الجدية لكل خدمة.

ويكون الاحتكاك تنافساً حيث يكون سبباً أو لأنواعها أسوأها منفصلة عن بعضها فمن السوق لأهمية السوق والاحتكاك يكون سبباً أو لا إذا اختلفت طبيعة الطلب من كل من السوقين حيث يبيع كمية أقل ويشرن أعلى في السوق ذات الطلب الأقل مرونة ويبيع كمية أكبر ويشرن أقل في السوق ذات الطلب الأكبر مرونة.

ثالثاً، احتكاك القوة والمنافسة الاحتكارية وهو أكثر أشكال الاحتكاك انتشاراً، مع علنا حيث أن الشكل القابل في الأسواق يتفشى في خليط من المشاكل والاحتكاك فإذا كان عدد المنتجين قليلاً كان يصعد احتكاك القوة وإذا كان عدد المنتجين قليلاً كان يصعد منافسة احتكارية.

يتضمن احتكاك القوة إلى نوعين رئيسيين وذلك بالنظر إلى درجة تماثل أو تفكير السلع المتجانسة ويعرف النوع الأول باحتكاك الأسماء ويعرف النوع الثاني باحتكاك القوة مع تغير المنتجات وفي العالم يندرج عدد المنتجين يتنافس على قرار من جانب أحدهم سواء في عملية الأمان أو طبيعة المنتج أو السياسة الصناعية من ريدود ليد قرية إلى المنتجين الآخرين وتبين احتكاك كجهود الأسعار ولا تسمح عرضة التغير إلا في حالة حدوث تغييرات جوهرية في طلب الإنتاج أو ظروف الطلب الخاصة بمنتجات المنتج ولقد إهتمت المنتجين الذين يعملون في ظل احتكاك القوة إلى مجموعة من الوسائل القادرة نشوب حروب الأسعار عن طريق تنظيم الأسعار وتنظيم المبيعات في السرية والتي تشمل طبيعة السلعة المنتجة ومدى وتوقع الوسائل لإطلاقها في المنافسة.

إن احتكاك القوة مع تنافس المنتجات ينتشر في كثير من الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الرأسمالية والمواد الأولية مثل الصلب والعديد والمواد الكيماوية والصناعات وغيرها أي في أساس السلع التي تباع على أساس إختصاصها كعدد المنتجين قليلاً كان يصعد بدرجة عالية



قصة المنشور في الصفحة السابقة

مريده، عاجزاً بتحقق بالتشغيل ومعدات الإنتاج، ومنه  
تجربة إيمان إبيدة كإن تحتاج نوع من التقنيين في الموانئ  
والميناء، فضلاً عن تشغيل وإشرافات وأعمال حول إنتاج إسمنت  
ومشروعات البنية التحتية الإسمنتية والإسمنتية الكبيرة  
التي الشركة التي تعمل في الميناء من قبل الآن هذا الإسمنت  
إن تحقق سيوجد كيان إحتكاري متفرد في الميناء، وبالتالي  
إنه الحالة قد تراجعت إلى وضعها السابق أو أسوأ منه،  
يمكن في ذلك أوجه التورية السابقة في مجال التفرول  
الإحتكارات إبيادة آلية حاكمة تضع ضوابط وإشتراطات  
التي الضرورية لمعاملتها هذه النوعية من المشروعات وأن  
توضع الإحتكاري، وتنتج التورية جديدة في القضاة  
إليهم إيمان بالقرن الذي قد يشكل كبير من الآثار السلبية  
لممارسات الإحتكاريات.

الخلاصة أنه ليس كل ممارسة إحتكارية ذرة وليس كل إحتكاري بغير قصد للتصدير له بالمضرورة و هذا التحليل مفكر إقتصاد الدولة في كل ممارسة وكبرية خاصة إجمالية إقتصاد الإحتكاري، وهذا إجماع أن ترفع مبدأ عامية إقتصاد إحتكاري، فمع ذلك لا تتدخل فيها في دائرة مسؤوليتها العامة، بينما هو خارج عن نطاق مسؤوليتها فيمكن أن ترفع إقتصاد الدولة من منطلق السوق وهو يبالغ القيمة على نسبة من الأهمية خاصة مع تطبيق مبادئ السوق، هذا إلى جانب السعي إلى أن تصاحف الضوابط والإسقاطات وتطابق وتوافق في بحثها في محاولة وتقيد ولا إلتزام وقائية والقدرة التي يحدث في محاولة وتقيد ولا إلتزام وقائية على جانب أخرى إستقامة الأداء الإقتصادي بما تقرره هذه الضوابط لتحقيق إستقرار الإقتصاد، الإقتصادي،

الحكام لمعالجة ظواهر عديدة منها مثلاً أن تحدثت القوتية على الخلافات الناتجة عن الممارسات الاحتكارية المدعومة حكومياً، وإلى الأساس وليست قوتية مدعومة الحريات وكذا المعلومات في القانون متوجدة بعد أدنى حد أقصى، النتيجة في بعض الأحيان تكون على القضيض من ضرورة تدخل الدولة لتصدي الممارسات الميثاقية في الاحتكار، فضلاً عن خروج الدولة متى بعد تطبيق ميثاق Land Lord الإداري، وفي دين الدخول في التفاصيل تتعلق بصل الإدارة مع الملكية، وأسباب الموضوعية متغير، من المؤيد أن انتهى الأمر من ملكية العامة من جهة الميثاقية البحرية، لا تعد خرقاً للحماية لحدود الدولة في تعاملاتها مع العالم الخارجي.

[illegible]

الآخرين من التمتع بنفس مزايا هذه الفرصة الإستثمارية خلال الحصول الرهينة المبررة حق الإنتفاع مع ضرورة التوافق مع المصلحة العامة. فالحصول على إمتياز حق الإنتفاع ينتج أصلا على طعنية طرح مبنية تنافسية والمآلات تلك المتنافسة التي تنهك شتاة العامة بما هو الذي يحصل على حق الإنتفاع ، لكن لا تصلح لهذا الأساس الأحكامية الناشئة عن حق الإنتفاع فبرحة قسوة احتكار الطبيعة أو الاحتكار الدولى أو الإحتكار الإحتكاري الناشئ عن حق الإنتفاع عن غير بناء على "تقليد إمتياز" وأخيرا ما يكون الطرف للمنع هو الدولة مثلا على أنه أوجهتها ، ومن ثم فإن هذا الطرف يراعى من قبل متعاقبة إلى أخرى شوكته متفق الإنتفاع أو ينفرد بإقرار إستثمارية إستراتيجية مثل التحكم فى الإنتاج من الخدمة من حيث الكمية والسعر وبالغ التأكيد .

فمن ثم الإنتفاع الإحتكاريه صيرورة جبرية على طعنية على المصنوع أو على الأفعول الدولى على مختلف الأنواع والمقام والحدود ، وإستمرار " الدولة يوما أكثر المحتكر الإلتزام الإحتكاري من الخدمات ، بل وتحول إلى محتكر طبيعي لأخدمات معينة و تستأثر لنفسها مزايا إمتياز ، ومن ثم " يتبرع بعضه أو يبيع بعضه أو يبيع بعضه " كحجج لتبرير الإحتكاريه الصارفة " ومن ثم

لدى العديد من الممارسات الإحتكاريه كمنع مبادستها ومن أن يدافع البعض القائل من بل تكن واحدة من تلك التي توصفها على سبيل المصنوع أو على المواد أرقام 6 - 7 - 8 من القانون رقم 3 لسنة 2005 ، ويذكر أن هذا القانون قبل أن ينفذ

المرحلة من حرية ممارسة الإقتصادى على النحو الذى يردى على هذا من حرية ممارسة الإقتصادى أو الإقتصادى وفقا

لشكلا من هذا من حرية ممارسة الإقتصادى أو الإقتصادى وفقا

لشكلا من هذا من حرية ممارسة الإقتصادى أو الإقتصادى وفقا

محاسب / سعيد رجب شرف

الخبير المالي والاقتصادي

**تعريف الإحتكار والإحتكار** أنواع وسور متعددة فهناك إحتكار البائع أو المنتج - وهو الأكثر شيوعا وذلك إن يتحكم في عرض كميات السلع في السوق وبالتالي في أسعارها وإحتكار المشتري مثال المنتج الوحيد لسلعة معينة لها خدمات وليس لها إستخدام بديل فيكون محتكرا

- 1- **الإحتكار الأحادي:** حيث يتحكم فرد أو منظمة واحدة في الكمية المطلوبة في السوق بأكملها.
- 2- **الإحتكار القلة:** حيث يتحكم عدد محدود في السوق وذلك بما لا يقلل القدرة التنافسية في السوق تماماً، وأما قلت درجة الهيمنة أو التحكم لا يقلل منهم مما يتحقق في السوق المحتكر الأحادي.
- 3- **المنافسة الاحتكارية:** ولا يوضح بتفصيل ما بين الإحتكار والمنافسة المتنافسة حيث تعدد البائعين الواحد أو أكثر حيث تتنافس الصفات كما بينهم في هذه الحالة يحتفظ الهيمنة منهم بمنع في نوعية السلعة أو صنعها أو درجة الجودة بما يتيح درجة التحكم لتأمين في السوق.

ويحق للمحتكر في جميع حالاته (أرباح غير عادية إحتكارية) نون الإهتمام بجودة المنتج وذلك طم حساب المحتكم ككل وبما يؤدي إلى سوء استخدام الموارد.

وفي تعريف آخر للإحتكار يقول إنه قد يلجأ بعض الأشخاص إلى شراء ضروريات الأفراد وتغريضها إلى أن يرتفع سعرها ويبيعها بأعلى الأثمان لفتزاد أمواله وهذا ما يطلق عليه الإحتكار فالإحتكار هو حبس تخزين البضاعة أو الخصة لتقلل بين الناس فيرتفع السعر ويعاني الناس من الحزن والقلق.

1 - احتكار القالة: وفيه يحتكر عدد قليل من المنتجين أو البائعين إنتاج سلعة معينة بحيث يمكنهم

التأثير في ارتفاع ثمنها.

2 - الإحتكك الذليل: وفيه يحتكر منتج أو مانع سلعة معينة ويكون لها مشتر واحد يحتكر

3- الاحتكار الذاتي: وفيه يقوم شخص واحد باحتكار سلعة ما وبيعها ولا يوجد لهذه السلعة بديل.

4 - احتكر الزهرة: وفيه تسمير دولة علم. انتاج وسم سلعة معينة وقد تلحق اليه لخفض

الإنتاج أو للحصول بطريقة سيئة من جزء منه وذلك لرفع السعر والتحكم في العرض.

إلشتراكى تمارس الدولة الإحتكار - وفي النظام الرأسمالى يمارس الأفراد الإحتكار.

مارسات الاحتكارية التي بدأت تظهر في السوق المصرية وطرق التغلب عليها

- 1- إن الاحتكار يؤدي إلى قتل روح المنافسة الشريفة بين الأفراد والدول والتي هي السبيل إلى إتقان العمل وتحسين مستوى الإنتاج.
- 2 - أن الاحتكار قد يخلق القامع بين من الموارد ويخترع من التسلل منها أما حرقا أو مديها على البصر أو حتى خلق دلائل من إفرازه الإضرار في السوق المحلية
- 3 - أن الاحتكار يكن سبيبا في حدوث العقد والكرامة بين الأفراد مما يساعده على تفكك المجتمع أو إظهار الخلافات بين أفرادهم
- 4 - أن الاحتكار يرتبط بعدد من الأضرار الاقتصادية والاجتماعية مثل البطالة والتخلف والكساد، والفساد، والمجاعة، والفساد، والسرقة والنشل.

معارية الإسلام للإحتكار:

وأمام هذه الأخطار نرى التشريع يعن الحرب على الإحتكار والمحتكرين، وأولئك الذين يدفعهم حرصهم على المال والحصول عليه إلى المجازفة في أوقات الناس وضرورتهم قال من أحتكر حكرة يريد أن يقضى بها على المسلمين فهو خاطئ (عن أحمد)

وقال : من أحتكر على المسلمين طعامهم فضره الله بالمذام والأفلاس (عن ابن ماجه)

وقال (لا يفتكر إلا خاطئ) (عن أحمد ومسلم وأبو داود)  
 وقال: (من نخل في شيء من أسعار المسلمين لينخله عليهم كان حقا على الله أن يعقده يعظم

من النار يوم القيامة (عن أحمد)  
العوامل التي تؤدي إلى ظاهرة الاحتكاك:

1 - شراء أو إنتاج سلعة أو خدمة من غير حاجة

- 2 - تخزين السلعة بشرط أن يكون التخزين بقدر يزيد عن حاجة الفرد وأهله سنة كاملة
- 3 - انتظار الإنلاء وتحقيق الأرباح الكبيرة لشدة حاجة الناس إلى السلعة وبندرتها في السوق

4 - أن يكون في التخرين ضرر

وسائل معالجة الإحتكار،  
لم يترك الإسلام هذا الخطر ليعمر المجتمع وينشر فيه الفساد فوضع العديد من الوسائل التي

1- قيام ولي الأمر أو الحاكم بإنذار المخترعين لبيع السلع التي يحتجزونها بأثمان

معتلة فإذا رفضوا تنفيذ الأمر يجوز لولى الأمر مصادرة هذه السلع وبيعها على المحترق وذلك لإزالة الضيق ورفع الظلم عن الأفراد الذين هم أمانة لدى عنق الحاكم.

2 - قيام الدولة بتوفير السلع الضرورية التي أصبحت نادرة في السوق نتيجة إحتكار بعض الناس لها، فتزعم الدولة الإنتاج ليزيد المعروض من هذه السلع فينخفض الثمن

فَيُخْسِرُ الْمُحْتَكِرُونَ وَيَفْشَلُونَ أَيْضًا كَمَا أَنَّهُمْ يَسْمَعُونَ إِلَيْهِ،

## بقية المنشور في الصفحة السابقة محاسب / سعيد رجب شرف

3 - تسليع التجارة والبياد مع الدول الأخرى لزيادة العروض

من السلع المادية

4 - تسليع الدولة تحديد من معلوم السلع بحيث لا يتطوّر البائع أو المشتري من أخذ مشورة أهل الخبرة والدليل ويجب ألا تلبّ الدولة إلى التسليم إلا بعد استئجارها كل الطرق السابقة لأن التسليم قد يرتب عليه ظلم ، إضافة إلى أنه في دولة عربية ، أفراد في التعامل قلّت الأسارى من عهد رسول الله (تعالى) - سمرنا .

قال (الله هو القدر) البسط الرأى المستر ، وإن لأرجو له هو وجل وليس أحد منك يطالبني بمطلبة فلتلتها إلي في دم مال (عن الترمذى لأبو داود بن ماجه)

فالتسليم من غير ضرورة توجب وجود مظلة . ولأن الاحتكار نوع من التلاعب بالأعمال واستغلال حاجة المحتاجين ، فالسلعة المنوعة بمجموع المستفيدين تقتضي تدخل الأسارى بالتسليم ، ككيفية على هؤلاء ، لستلتن الجشعين هكذا جاء الإسلام بشرعيته الخالدة داعي إلى الخير والعدل والتسامح بمصاراة لكل ما هو فاسد ويضر بالآخر والمجتمع .

### الإنتاج في ظل سوق المنافسة الاحتكارية

والتسليم المنافسة الاحتكارية يوجد عند محدود من المنتجين بحيث أن ما ينتجها أيها منهم يؤثر في السوق .

نفس الرغب من أن شرط الكفاءة الاقتصادية هو نفسه على ظل المنافسة الكاملة وهي القاعدة الذهبية التي تنص على أن المنتج يجب أن ينتج أي وحدة طالما فإن تصريف إلى الإيراد أكثر من تصريف إلى التكاليف ، لأن في ظل احتكار القوة أو المنافسة الاحتكارية يجب أن ينسق المنتجين فيما بينهم تفاقياً لحديث حرب أسعار فيما بينهم والتي تعرفهم جيداً ، ومن الأمثلة على احتكار القوة في الحياة الصناعية امتلاك المصانع احتكاري حيث أن عدد مصانع الإنتاج محدود جداً ، وبالتالي فإنه إن كان هناك تنسيق بين تلك المصانع تفاقياً لطلب المستهلكين ، فإن في ظل المنافسة إذا كنت تتج في ظل سوق منافسة احتكارية أو احتكار القوة يجب أن تأخذ في اعتبارها جيداً ردود العمال الخلل الإنتاجي .

### الإنتاج في ظل الاحتكار

إذا كنا نتحدث عن الاحتكار إنتاج سلعة أو ما تقديم خدمة ما ليس لها بديل فهي في السوق ، فإن ذلك لا تخضع للقاعدة الذهبية ، فشرير الكفاءة الاقتصادية بما في شرط الكفاءة في سوق المنافسة الكاملة والمنافسة الاحتكارية ، وهو أنه تنتج طالما أن الوحدة تصريف إلى الإيرادات أكثر من تصريف إلى التكاليف ، وتجدر الإشارة إلى أنه كمنعير يكتفون في حجم إنتاج ويكافئ ذلك بكميات التحكم في سعر السلعة أو الخدمة التي يقدمها فليس هناك منافس آخر .

ولكن ما يجب أن نتذكره أنه لا يمكن التحكم في الإنتاج وأخر ، معاً ، وبالتالي إذا تمكن أن تنتج وتبيع أي كمية بأمر سعر ، وهذا غير صحيح ، وبالتالي يجب عند الصناعة ليعبر السلعة أن تأخذ في الاعتبار الكمية التي تترى أن تنتجها وتأثير ذلك عليه ، ومدى قدرة المستهلكين على شرائها .

وأخيراً إذا أن أصل مثل على الاحتكار وأثره السيئ على السوق نقول أن صناعة الأمست في مصر إسترجعت عدة شركات أجنبية على أكثر من 80% من حجم من الإنتاج وبالتالي فقد تكتحت هذه الشركات في الإنتاج على الأسعار وأخذت تتلاعب بقرائن السوق دون أن يكون لدى الحكومة أي ردع على هذه الشركات أو أن تضمنها من هذا التلاعب لأنها أصبحت لا تملك الصلة الكافية من الإنتاج بحيث تتمكن من إعادة التوازن في السوق وتضميمه .

بعد فرائي أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع الممارسات الاحتكارية بعد بعضي كبار رجال الصناعة في هذه الممارسات التي يجب أن تنتهي فوراً بإشهاد العدل ، أهمية في إنشاءها للحد من ملاءمة الشركات الأجنبية في أسعار الأمست كما نقلت الشئ إنشاء عدد من شركات إستخراج وإستثمار في إرتفاع أسعاره

والله ولي التوفيق

## الأستاذ / سمير معوض

### محاضر في الإقتصاد البحري وصناعة اللوجستيات

في علوم الإدارة نذهب دائماً إلى القول بأن للشركات التي تتعرض سبيل التطور هي فرص متاحة في سياق النجاح لكنها مكتفة ببعض الصعوبات التي يقع على كاهلها الإدارة أو تنبئ صلايتها على ذلك فإن المجتمع لا تحرك الرغبة في تحدي التحديات يستغل من حوافز الإبداع والخلاق ومن ثم التمكن من السعي وراء الأرباح المتكافئة وينتج الاحتكار أو الإستتار جملة من المضاعفات وأوجه القصور المرحلة لتوعية ومدى التطور الاقتصادي لكافة من ذلك ينتج الظواهر التي تجعله يورث نفسه موارد الزمنية في نهاية المطاف للإحتكار مفهوم تطبيقاً يتبدل في هذه الإستراتيجيات والمناخ فمن حيث التقييم الإجمالي للإحتكار هناك نوعان الأول هو احتكار البائع (Monopoly) والثاني هو احتكار المشتري (Monopsony) في المال الأول يكون لكل السلعة أو الخدمة السيطرة الكاملة على سوق هذه المنتجات ، الصطلح الثاني ينطبق كذلك على فئة من المشتري/البائعين الذين يمارسون السيطرة على سوق السلعة أو الخدمة بمقتضى اتفاق مشترك ، والصطلح الثالث يسري على زمرة من المشترين الذين يسيطرون نفوذهم على قنوات التوزيع والبائع بناء على تدابير وترتيبات متبادلة فيما بينهم .

ومن الأمور التي تثار من حدة وطأة الاحتكار هيغيه التفاضل بين الذين يحاولون فرض سيطر معينة منتج واحد أوجهة واحدة على منافع الإنتاج أو أسواق البائع الذين ينتهون إربابها طاملاً بقل الإستتار ، في حال احتكار البائعين فإنه يسيطر على أحجام تعاقبات السلع والخدمات من مانعها وبذلك يحصل على أكل الأسعار المكنت ويحكم في مستوى الأسعار التي يراها مناسبة ، ويمكن من ذلك التقييم النوعي للإحتكار فهذه الدول عدة لإحتكارات عرفتيا الاقتصادية العالمية والعالمية والتشريعات القانونية ومن بين أسباب الإحتكار (الاحتكار العرفي في العالم على مختلف نظمته الاقتصادية نظام (Duopoly) وكذلك (Duopsony) ويؤيد هذا الصطلح إلى قيام شركتي إنتاج السلع والخدمات في شركتي تجارة في السلع والخدمات بإعتلاف كل كتيير أو الضباط والخدمات والمنتجات على صلايات تتفاضل على قوات الإحتكار فيها في الأسواق بحيث تتفاضل على أو تعطيل آليات المنافسة المشروعة التي تضمن سلامة التنمية المتوازنة التي يعرقل الإحتكار خلق تقدمها .

ومع ذلك وماز تتخلل بعضي رؤية كهنا وما تكون أكرية تشير إلى أن الإقتصاد في مجال إنتاج وتداول السلع والخدمات تحت زعم الإحتكار هائس السوق العرفي قد يدخل إلى مصيبة إفتراض أخطاء لاحتكار الذي يخلو الذي يقسم المجتمع إلى فريقيين يتشارك في الهولاء والذبات ، الفريق الأول هو فريق المنتجين (Monopolists) والبائعين المحتكرين (Monopsonists) والفريق الثاني هو فريق للمشتري (الإسلام) المحتكرين (Monopsonists) هؤلاء وأولئك يسيرون تحاللات جديهما للمصالح المالية للقيادة ذات الرأى الثانية ضارة بالصالحات يسميها المجتمع بشرى على ظهور إلهابات إستراتيجية ذات أبعاد إقتصادية وإجتماعية مدعمة على من ضمن أهمها إطلاق عقال موجات تنافسية شديدة الهدر لواردات وثروات الأمة والمجتمع وسبب موجات الفساد والتقسيم المقتلة سيماني الإقتصاد من مضللات وبوليات جمّة - ليس ألقها - تكلل الدخول الحقيقية وإنخفاض إواما الشرائية ووضف معدلات الإستهلاك ونقص مستويات الإستهلاك (الترافكات والإستثمار) وإتهار القيمة التبادلية للعبة التي أن تصنع مخزونها

## الإحتكار الإقتصادي ما بين مزاي

### المنفعة ومساوئ النكبة

القيمة الشرائية أو الإخيارية أو الإستثمارية ما ينخل التنمية والنمو في حلقا شريفة مقلقة وبعد الإحتكار صوره من صبور الإستثمار الإقتصادي التي يسيب إلى جعل عمليات الإنتاج الإقتصادي والقدرة الإقتصادية ، وعند هذه النقطة من العام أن تركز التخطيط الإقتصادي الإستراتيجي ليس من أهداف تخطيط دوله الحكويه على نحو أحادي وإنما هو تخطيط دوله تنبئ به جميع مؤسسات الدولة المتكفصة على لب هذه القضية الهامة فإن الميزانية العامة نحو جوانبها النقدية والمالية والعينية ليست ميزانية حكويه وإنما هي ميزانية دولة إختيارية تعريف الدولة الأكثر شمولاً يتضمن إبتدئها أو سلطاتها التشريعية والتفنيية والقضائية وسائر المؤسسات العامة الأخرى ، هذه المؤسسات الستورية مدججة بالقوى المنوية والمالية والخارجية إقراي العام على أن يسميها تشريعا وتنويعا وقضاء وتدعى الدولة أن تكتج حجاج الإحتكار وأن تجد من غلظها غلظا مختلفا والمتوجهة التي تشق أشورا بالغة بصوالح البلاد والعباد .

استقرار الحديث من صلايات وتصاريح الإحتكار وهو في اللغة مرادف للتشديد ، فإن هناك إحتكارات كثيرة يمثل ما أن هناك إحتكارات حديدية من قبل الإحتكارات المحدودة ما يسمى الإحتكارات المومر (Natural Monopoly) وهو الإحتكار الذي ينشأ من طبيعة المشروع المنتج لسلع أو الخدمات والتي تتميز بميزة معينة للواقع واستداره بمعاكسة للصالح العام مثل هذا المشروع هو لجامد الإقتصادات (Economy of Scale) تحقيق لنتاج أكبر بإسعار أخفض من كثير من المشروعات الأخرى المماثلة أو المشابهة مثل المرافق العامة على سبيل المثال التي تتولى الدولة / الحكويه إدارتها وتشغيلها ، ومن أجنبية محض بمعاكسة الإحتكارات العامة على تشييد - تدبير - من تكتن تشككها الحكويه في حالها هذه مثل قناة السويس التي تعتبر إحتكارا عابدا (public monopoly) فهي لا تصلح أن تدار إلا على هذا النحو حتى لا تتحول إلى إحتكار خاص يخضع الإقتصاد المصري في قبضة قوة أجنبية محض لا بعينها الصالح العام ولا بعينها ما تشكك قناة السويس بالنسبة لنا إستراتيجيها ومفاريها وإقتصادها وبهنيذ ووضع مستقبل الإقتصاد المصري الخدمي (الفيجسيتي) في مهب لا يعرف مضارها هذه

تصل من كل إلى النوع الأخير من مصفوفة الإحتكارات وهو ما يعرف بالاحتكار القوة أو البائعين (Oligopoly) أو المشتريين (Oligopsony) وما يعني أن هذه القوة ذات النفوذ الإقتصادي والمالي تشكك أن تسيطر على أسواق السلع والخدمات وما يعيها تسيطر على معظم الموارد والقواوت الأخرى الإقتصادية في ميدان أو مجموعة ميدانين من الإقتصاد الأمر الذي يدفعها إلى رفع الأسعار والتحكم في مناسبات تدفقات السلع والخدمات زيادة أو نقصا على غير الأسس التي تدار بها الأمور في حال المنافسة غير أن المنافسة في وضع إحتكار القوة من البائعين (Oligopsonists) أو إحتكار القوة من المشتريين (Oligopsonists) لا تكون مقدرة أو صريحة أو خفية على سبيل المثال فإن صناعة السيارات في الولايات المتحدة الأمريكية التي تسيطر عليها ثلاث شركات في مسوح لها أن تتقارب إقتصاديا فيما بينها إلا في حدود نسبة من 62 إلى 63 وفي إنجلترا حدد قانون مكافحة الإحتكار

## 35

ج- التنسيق فيما يتعلق بالتقدم أو الانتاج من المخول في التلخيصات والمزايدات والممارسات ومعايير عروض التوريد.

د- منح امتيازات التصنيع أو التوزيع أو التوزيع أو البيع أو التوزيع أو الخدمات أو نوعها أو حجمها أو وضع شروط أو قيود على توريدها

هـ- الفني اللوائح التنفيذية للقانون 3 لسنة 2005 قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 316 لسنة 2005 ( مادة 45 ) الصادر في 16 أغسطس 2005 والمنشور بالجريدة الرسمية العدد 32 مركز في 17 أغسطس 2005

و- التآكل قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 1342 لسنة 2005 بشأن تشكيل مجلس إداره حر جهار المناقصة ومع الممارسات الاحتكارية الصادر في 20 أغسطس 2005 والمنشور في الجريدة الرسمية العدد 192 في 24 أغسطس 2005 كما أصدر مجلس الشعب قانون حماية المستهلك في يونيو 2006 وصدرت لاحقه التشريعي في 30 نوفمبر 2006

#### الافلاات من قبضة الاحتكار: كيف؟

• ان اجراءات مكافحة الاحتكار ليست اذراء لعملية المستهلك فقط وانما اداة لتحقيق المنافسة العادلة وتحقيق مصالح الأطراف المختلفة من المستهلكين والمنتهجين ومكافحة الاحتكار لا تكمن في غياب القوانين والضوابط لانها موجودة فعلا لكنها تكمن في اختراق هذه القوانين تلك الضوابط وتجاوزها

• ومن البديهي ان مكافحة الاحتكار لا بد ان تتناول من إزاء الأسباب المنتمية التي ادعوا وتؤدي إلى ظهور ظاهرة الاحتكار من الضروري الإشارة إلى ان مكافحة فعالة للاحتكار تتطلب اقبال كل شيء.

• ان يكون هناك إقبال بوجودة

• ان يكون هناك توافق عام بين الحكومة والممارشه والشعب على أهمية مكافحته

• بكافة مستويات

• ان يكون هناك إقتناع بضرورة لصالح التطوير الإقتصادي والإجتماعي في مصر

• ان تكون هناك مضاعفة للجهود القانونية لزيادة الدواع التي تجعل من يتجه للاحتكار نحو الاحتكار يفكر بالافادة من قبل الافراد عليه

• ان يكون هناك دور لإعلام الإقتصادي في التوعية ورفع ثقافة المواطنين والإعلان عن وقائع التجار غير المنهجيين

• ان يكون هناك تأكيد على تطبيق قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية بشكل حازم

• ان يكون هناك دور لمنظمات رجال الأعمال وفي مقدمتها إتحاد الغرف التجارية

• وان يكون ذلك مساندة مجاهدية (مساهمات ومتنوعين) لإظهار وإبلاغ السلطات المختصة (جهاز حماية المستهلك) بأي ممارسات احتكارية

• وان يكون هناك توجه نحو تشجيع الصناعات الصغيرة والمتوسطة لانها تساهم بشكل كبير في زيادة الاقتصاد القومي حيث انها مفيدة للصناعات الكبيرة

كما تبين دور حيوي في التطوير الصناعي الدوافع الصناعية المتقدمة وكذلك الدول حديثة التصنيع وأصبحت تمثل ركنا أساسيا من أركان إقتصادياتها في اليابان في 999 من إحصائيات التشفط الصناعية فيها وفي أسبانيا 991 وفي إنجلترا 70% وتبلغ مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي لولايات المتحدة الأمريكية مايزيد على 35% وقول كنزير إبراهيم أحمد إبراهيم (مجلة الأفراغ) الإقتصادي 9 أبريل 999 في مجلة الإنتقال يتنوع الإحتكار القومى يوما بالمشروبات الصغيرة والمتوسطة سواء في الصناعة أو الزراعة أو الخدمات وفي

في أمس الحاجة إلى دفعة جديدة وقوية لاصميتها في تحقيق إنتاج كبير وتوزيع المزيد من فرص العمل وفي مشروعات مكمله ومساعدته المشروبات الكحولية والصنعة والاهميتها في توفير القالب اللغتي كما انها تنفي الاحتكار ان يكون هناك قيود على إستفادة مجيريه من الشركات أو الأفراد من الهيمنة والجوسية الكونية التي غالبا ما تكون دافعة ودعوات للاحتكار والشركات والأفراد الذين لا يستمتعون بهذه الهيمنة غير العادلة مضطرون للخروج من النشاط وتوقف السوق من الأداء بصورة تنافسية فضلا عن الأضرار بصالح المستهلكين

• ان يكون هناك شفافية والصالح ومساله لأن غياب هذه العوامل عمالا رئيسيا في انتشار الاحتكار. إن الأعمال في التشريعات التجارية هو حورية المنافسة وحريه التجارة والحرية الاقتصادية هي المناصية لرة وفقا لتأثير العرض والطالب الذي يسمح بتحقيق وفرة من السلع المختلفة تناسب مع حجم الطلب على هذه السلع مما يتطلب إقامة سياج من العمالية حول السوق المحلي ضد المنافسة الاحتكارية وحتى يظل المستهلك هو سيد السوق فهل إن الأوان لتعتبر ذلك - لامعية - مشروعا قويا !!

مما لا شك فيه أن الظاهر الاحتكاري لبعض الصناعات والمنتجات والسلع وغيرها إن لم يكن معظما أصبح سائلا يلامس بل يشكل صنعه لكل من لعبت له الأقدار أن يقتحم هذه السوق المتزامنة الأطراف ومتعددة الأفوار والتي يصعب منافسوها على كل وأكب على مله وهو مطمئن البال أنه سيحضر أجمل الأعداء وستبقى طول الأبدارة لانه بمثابة السيطر على الصناعة والسلع وعلى السوق بمجمله فهو يمتلك القوة الاحتكارية التي تؤهله لاستخدام التاربيخ عبدا وجاهريه مقلدا وشاه وباتراهم تحت طخت أعيانه قوافل القوة . وبدأ الغوف إلى ينتاب الدول من سيطرة شركة واحدة واحتكارها بعض الصناعات والمنتجات مما يدفعنا إلى تكون مجرد اتباع لا حول لنا ولا قوة مما يؤدي إلى احتكار العلم والتكنولوجيا والثقافات والصناعات.....الخ

وإنفسار الرجاء اللألى والمحنى وإنقضاء الفصوميية يصبح السوق المصري (الاسيا المصري) يشكل متطافا خطيرا ويجابه ما لا يسبق له العهد بالمثل والتوافق معه من قبل سيدون هذا شر الاقتصاد المصري حتى يؤول به إلى التدمير .

**مفهوم الاحتكار** :- اصل الاحتكار من الحركة بمعنى الجمع والإسكان والاحتكار بشكل عام هو حوس الشيء من العرض وقت الرخص ، وبمعنى وقت اللغلاء وعند إشداد الحاجة إليه ومن ضمن الأمثلة لذلك شراء السلع وجمعها من الأسواق وقت قلتها ليبيعها طلبا للربح فهل نلح برغن وترتبع ومنع ، والعرض عند الطلب ورفع السعر ونعنيهم أيضا مزايا للشركات والأصحاب رخص الأموال وأضرار المستهلك .

والاحتكار بكافة أشكاله يصوره لايمتري وليدة اليوم أو الأسس بل تنلمع البشرية في كل زمان ويمكن للاحتكار أن لتأزم كثيرة لشهدا تتأورا إلى الموانح هو احتكار القوت الطبيعي . وقد قال صلى الله عليه وسلم جاء رواء الفراع عن الصالح (الجالب مزيون والمحتكر ملعون) وقال (لايحتكر إلا الخافط)

من هو المحتكر :- المحتكر هو من يستطيع :-

1 - التحكم في السعر زيادة أو تخفيض

2 - سياسة تميز الأسعار Price Discrimination

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا أم حتى من أصحاب السلطة

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

3 - التقييد أو التقييد على حرية الخويل والفروج من وإلى السوق ، سواء اكان منتجا أم مضاربا

تعد مظاهر الاحتكار التي تشكل خلا في المجتمع وذلك بسيطرة رأس المال وتمككه (فرز - شركة - حكومية - .....الخ) على الخا العام للصناعات وكافة المنتجات والسلع مع دعم الحكومة لنموية صغيرة من الراسمالية خدع تحقيق لعدلة في توزيع الثروة وتنشيطها لخدمة الصالح العام ففترت الراسمالية أوبه قوانين أخرى وذلك لتحقيق أكبر قدر ممكن من الربح ويستأثر النظام الإقتصادي جراء النظام الاشتراكي والرأسمالية يسوكون عاملا مساعدا في استئلاكه ونزوه إلى العنف وفقدان الثقة في تحقيق العدالة الاجتماعية

يستفاد بعدا شيء من الكراهية والحقد بين الأفراد وبعضا لتلك المجتمع والاحتكار كسلوك (اجتماعي - فردي محسوس) متدرف يرتب العديد من الأضرار الاقتصادية والإجتماعية وإليده الأسباب فيها يقضي لمسيرة الاحتكار ومعارضة رأس المال في السيطرة والحد لخدمة القالبية **إحتكار الصناعات** :-

يعد احتكار الصناعات أمرا من الأمور التي يجب ان نرصدنا ونتنبهها في المقام الأول لاسيما إذا تكرر تأثيرا سلبيا على الاقتصاد المصري من جراء هوية رخص الأموال لاحتكار إحدى الصناعات وفي مصر خاصة مجموعة من المحتكرين الذين يسيئون بممارسته عما يستحقه الناس ويقفون برقع سرعه ، دون أن يأتوا لعرف الشعب أو تصحيح المياه عليهم ويعد جديد التسليع والاصمته على قائمة الصناعات المحتكرة فضلا على كثير من الصناعات مثل الدواء ومحتكرين وإطال خديم (مألفي الدواء) وأمان جديد التسليع في ظل المنافسة بين الشركات الذي خرج في مجلس الشعب والتي تمثل أضرارها غير ان الكثير من الشواهد تؤكد ان القرار ليس كالميا لقتناء على احتكار العديد على مصر وذلك لانفتاحا المستمرة مما أدى إلى ثورة عارمة اعقبتها هبوط سعر الحديد وترجع القصة منذ عام 1999 عند عارها ، حيث شهد الحديد التسليع نسبة 9.9 في شركة جديد الشفيلة ثم أعقبتها بزيادة عام 27.7% ليصبح بعدا رئيس مجلس إداره في عام 2000 حتى وصلت صنعت إحتكاره أكثر من ستين في المائة من إنتاج الحديد في مصر ومع عام 2003 بدأت موجة الإرتفاع التي أضرمت إلهما مما أدى إلى إرباك طاع المناوالت حيث ان قطاع الطارات يمثل (10%) من كتلة المشتات السعكية و15% كتلة مشروعات البنية الأساسية

- نقاط يجب مراعاتها** - 1 - إعداد الأبحاث والدراسات حول حماية حقوق المواطنين والمستهلكين من كل صور الاحتكاك  
- 2 - رصد كافة صور المظاهر الاحتكاكية ومجابهتها والتصدى إليها  
- 3 - إقامة ندوات التوعية بحقوق المواطنين  
- 4 - يجب أن يتم إجراءات رادعة وصارمة لفصيح الأسواق من الغزو الاحتكاري والتشدد بالمقولات  
**وأخيرا** -

**يجب أن تتصدى بكل السبل القانونية لكافة أشكال الاحتكاك والاستغلال من قبل الشركات والمستثمرين وأصحاب رؤس الأموال وخاصة التي تستمر خدمات أساسية لا يمكن للناس الاستغناء عنها مثل الكهرباء والغاز والمياه والاتصالات واللواصات وغيرها والتعامل في مواجهة مثل هذه الاحتكاكات وسيطرة أفكار العمالة وسيطرة رأس المال وتعجيل دور المثقفين في توعية المجتمع وحشد همهم.**

وأما عن الاستمات فهو لم يكن احسن حالا من العديد منسهره يرتفع من لحظة لآخرى وهذه نتيجة طبيعية لسيطرة الأجانب على 96% من السوق المحلي ويجب ان تكون لنا ولقعة جاره لمحاربة (مافيا ادواء) ومراقبة المواد الصيدلانية المستوردة من الخارج والمتداولة في السوق وصارمة التعاملين في سوق الادوية من خلال اغراق السوق بدواء معين أو ماركه معينة على حساب صحة المواطن وجوب إرفاقهم على استيراد الادوية المغفورة والتي تعتبر امراضاً مزمنة وحتى لا يقتصر نشاطهم على استيراد الادوية التي فيها عاصف ربح كبير يعود عليهم .

**موقف وزارة الصناعة والتجارة :**  
نور وزير الصناعة والتجارة موقفها في ظاهرة ارتفاع الاسعار من جراء الاحتكاك مان هذه ظاهرة عالية امتداد اثارها لتشمل دولا عدة اختلفت فيها مستويات التأثير والانتثار تبع لظوة هذه البدان الشراية وتغير حرية الأسواق مؤكدة ان الحكومة لم تكل جهدا لفتح المجال للمنافسة

**قانون منع الاحتكاك -**  
في ظل ما أوردنا من مشاكل حمة تصب كلها من جراء الاحتكاك وتواجهه نشتم أن وشاق قانون جديد كامل ومتكامل يمنع الاحتكاك ويصمبح حماية لأفراد الدول سواء كانوا مستجوعين أو مستهلكين ويشتمل بعدما بالمشاورات لأن قانون منع الاحتكاك من النواحي السياسية الاقتصادية والاجتماعية هو تحقيق التوازن لصالح المستهلك مع تطبيق نظام السوق الحر وكذلك تجنب لفتح ظاهرة الجوع التجاري والتي تعد والاسف من أكبر وأكثر الظواهر السلبية التي تعاني منها المجتمعات وتقمع قانون منع الاحتكاك كقانون اقتصادي ثلاثي الابعاد يهدف من خلاله كل من الدولة والمستهلك والتاجر

## تهنئة من الأعماق

### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة وشعبة خدمات النقل الدولي

وأعضاء مجلس الإدارة

يهنئون

السيد اللواء حسين الهرملي

على تعيينه رئيساً لهيئة ميناء دمياط

متمنين لسيادته كل تقدم ونجاح

## تهنئة من الأعماق

### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة وشعبة خدمات النقل الدولي

وأعضاء مجلس الإدارة

يهنئون

السيد اللواء توفيق أبو جندية

على تعيينه رئيساً لهيئة ميناء الإسكندرية

متمنين لسيادته كل تقدم وازدهار



## قناة السويس تحطم جميع الأرقام القياسية 84 سفينة 18.219 مليون دولار ، 3.270 مليون طن بضائع

بالإضافة إلى الأسباب الخارجية التي تتمثل في ارتفاع معدلات النمو في الصين ودول شرق آسيا وارتفاع أسعار البترول وزيادة الطلب على تجسير الأسطول التجاري العالمي .

• أقامت هيئة قناة السويس احتفالها بمناسبة الذكرى العايدة والخصيص لإنتصار الإدارة المصرية على مؤامرة الإنتسحاب الجماعي للمرشدين والعاملين الأجانب ، وقد صرح الفريق أحمد فاضل رئيس الهيئة بتوقعه تحقيق القناة إيرادات تصل إلى 4 مليارات و250 مليون دولار بنهاية العام الحالي خاصة وأن الأجزاء المتحصنة بالهيئة انتهت من إنجاز 82% من مشروع الوصول بفاسطس القناة من 62 قدماً إلى عبق 66 شماً، ومن المتوقع الانتهاء من هذه المرحلة العام المقبل حيث بلغت إيرادات قناة السويس خلال شهر أغسطس الماضي 403 ملايين دولار مقابل 334.2 مليون دولار خلال نفس الشهر عام 2006 وذلك بزيادة قدرها 68.8 مليون دولار، وقد تحققت هذه الإيرادات نتيجة عبور 1581 سفينة بلغت حمولتها الصافية 72.8 مليون طن مقابل 10057 سفينة عبرت القناة في أغسطس 2006 بلغت حمولتها الصافية 63.1 مليون طن.

حطمت هيئة قناة السويس الأرقام 9/19/2007 جميع الأرقام القياسية السابقة من حيث عدد السفن العابرة وإجمالي العملات والمائدات اليومية للقناة بتسجيلها 84 سفينة في ذلك اليوم بإجمالي بضائع 3.270 مليون طن وعائدات بلغت 18.219 مليون دولار تعادل 103 مليون جنيه مصري ، عبرت من الشمال 35 سفينة بإجمالي حمولات 1.31 مليون طن و 49 سفينة من الجنوب بإجمالي حمولات 1.96 مليون طن .

ويرجع هذا إلى السياسات الرنة التي تتبعها إدارة هيئة قناة السويس برئاسة الفريق/ أحمد على فاضل ، وأعمال التطوير المستمرة لجذب التجارة العالمية والتضييقات لمنوعة للسفن العابرة كثافات الخان والسفن السياحية وسفن الخطوط الطويلة . هذا



الفريق / أحمد فاضل

## هيئة ميناء بورسعيد

## محطات للوقود والزيوت والسوائل بميناء شرق بورسعيد

قامت هيئة ميناء بورسعيد يوم الأربعاء الحادي عشر من يوليو بتوقيع عقد استشارات مع شركة استشارية يرأسها رئيس هيئة ميناء ستغافوره السابق المهندس محمد منصور رئيس التخطيط لميناء ستغافوره السابق . رئيس التخطيط لميناء ستغافوره السابق . المهندس محمد منصور تمهيدا لاستغلال تلك الميناء مع ميناء شرق بورسعيد حيث أن الموقع القريب من المنطقة وموقع الميناء ومستقبل شدة حركة الملاحة إلى سعات تنفيذه للسوائل منها بما في ذلك زيوت الطعام ووقود السفن ووقود الطائرات .. كل ذلك أدى إلى تقديم 6 شركات عالمية بطلبات إلى

هيئة ميناء بورسعيد لإنشاء مستودعات تخزين و تصفية تداول السوائل بشرق بورسعيد . وتقوم هيئة الميناء حاليا بالتنسيق مع هيئة قناة السويس بمراجعة الرسومات التصميمية لمحلة الترميم بالوقود الأولى بالميناء و هي التي تديرها شركة

مشرق التي نجتحت أن تسبق الجميع في التنبؤ بأهمية هذا الموقع وحصلت على ترخيص التشغيل والتأمين وتستعد حاليا لأعمال التركيب وبناء الرصيف والصهاريج ... و تأمل هيئة الميناء أن تعمل هذه المحطة كأحد عوامل جذب السفن

المحطة وخاصة سفن الحاويات لتزويدها باحتياجاتها من الوقود أثناء عبورها القناة في طريقها إلى أوروبا بما سيوفر لهذه السفن الكثير من التكاليف



الوان / شرين حسن  
رئيس هيئة ميناء بورسعيد




المهندس / محمد منصور  
وزير النقل

## بورصة عالمية لمحطات تموين السفن بشرق بورسعيد




تقرير إقامة أول بورصة عالمية بالشرق الأوسط لمحطات تموين السفن بالوقود وتداول الزيوت بأنواعها بمنطقة شرق بورسعيد بعد أن تقدمت سبع شركات عالمية لإقامة هذه المحطات شمال ميناء شرق بورسعيد وصرح اللواء شرين حسن محمود رئيس هيئة موانئ بورسعيد بأنه تم التعاقد مع بيت خبرة من ستغافوره لإعداد المخطط العام لإقامة هذه المحطات من حيث الموقع المناسب وبأسلوب التعاقد معها باعتباره مجالا جيدا لتدخل مصر بعد ثوابت العالم لاستغلال نصب موقع لهذه المحطات بمنطقة شرق بورسعيد وسيتم التعاقد مع الشركات المتقدمة بعد إقرار المخطط العام والمتقرر تسلمه قبل نهاية العام الحالي تقطع مصر بده خطوة كبيرة في تطوير دور منطقة شرق بورسعيد واستغلالها لاستغلال الأشغال وأصاف رئيس هيئة موانئ بورسعيد أنه سيتم في أواخر أغسطس إعلان اسم بيت الخبرة العالمي الفائز بإعداد المخطط العام لمنطقة شرق بورسعيد من بين سبعة بيوت خبرة تقدمت وتم مناقشة عروضها من قبل اللجنة الفنية المسئولة فيها خبراء من وزارة الاستثمار وهيئة التنمية الصناعية وهيئة قناة السويس وهيئة ميناء بورسعيد ويضم المخطط العام للمنطقة الميناء المحوري والمنطقة المارة التي تقع في ظهرها على مساحة 35 كيلو والمنطقة الصناعية المجاورة له على مساحة 10 ملايين متر تمهيدا لإقامة مجتمع عمراني متكامل الأنشطة الاقتصادية في إطار المشروع القومي المصري لتعمير سيناء.




## موانئ بورسعيد رقم 35 عالميا

أصبح ميناء بورسعيد (شرق- غرب) الـ 35 عالميا رقم 35 على موانئ العالم في تداول الحاويات و كان ترتيبه لثانيا في عام 2006 رقم 67 بتأهلا على إحصائيات عام 2005 وأعلنت هيئة الميناء أنها تتوقع الوصول إلى المرتبة 40 عام 2007 ولكن بإحصائيات عام 2006 ثبتت صحة توقعات بل وقاله . أصبحت ميناء رقم 3 في البحر المتوسط صرحته قائمة الموانئ العالمية الصادرة في أغسطس 2007 أيضا أن بورسعيد أصبح رقم 3 في البحر المتوسط قبل كل الموانئ المصرية والفرنسية والبريانية واليونانية والتركية محطقة 2.7 مليون حاوية مكافئة في عام 2006م. والجدير بالذكر أن معدل الترميم بميناء بورسعيد نحو 100% أصبح الميناء رقم واحد في العالم من حيث معدل النمو وأن الميناء قفز 32 مرتبة مرة واحدة في العام وبذلك استحوذت حصة الأداء المالية وأصبح أحد أهم الموانئ في البحر المتوسط والشرق الأوسط.






# EGYTRANS

Vessel	Voyage No	FTS Alexandria	Transit point Port
ALMIRAB	476W	7/10/2007	Singapore
HAMBURAB	478W	14/10/2007	Singapore
IBN SHA	679W	21/10/2007	New York
RUTH BORCHERS	968	9/11/2007	Amsterdam
LUCY BORCHERS	919	16/10/2007	Rotterdam
EDILE	508	21/10/2007	Garcia
ROSLAND IBN	679W	30/10/2007	Barcelona



الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ش.م.ق.م



# شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع

شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية

إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم

الخدمة الممتازة والسرعة فى الأداء

طوال ٢٤ ساعة - سبعة أيام فى الأسبوع

تعريفه مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم

نحن دائما..... بآبك إلى الأسواق العالمية



المركز الرئيسى : داخل الدائرة الجمركية - ميناء دمياط

عنوان تليفونى : دميكاوت دمياط

تليفون : ٢٩٠١٢٠ - ٢٩٠١٠١ - ٢٩٠١٠١ - ٢٩٠١١٨ - ٥٧/٢٩٠١١٨

فاكس : ٥٧/٢٩٠٧٧٧

الرقم البريلى : ٢٤٥١١ - ص.ب ١١ دمياط

e-mail: damitta@dchc.com.eg



# إنجازات غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر في دورتها الثانية



**اللواء بحري هشام السرساوي**  
رئيس الهيئة العامة  
لؤاى البحر الأحمر



**اللواء بحري**  
مختار صمام  
رئيس قطاع النقل البحرى



**المهندس**  
محمد منصور  
وزير النقل

- 1 - لقد حرص مجلس إدارة غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر منذ الدورة السابقة على عقد الاجتماعات استمرارية لهذا النهج وعلى سياسة الانضمام فى عقد اجتماع شهري بقصر الغرفة وذلك تطبيقاً لنص القرار الوزاري رقم 30 لعام 1999 لندارس ومتابعة كافة المشكلات المطروحة التي تهم أعضاء الجمعية العمومية وعلى بعض الأحيان يتم عقد اجتماعات طارئة في الحالات التي تستدعي ذلك.
- 2 - الاشتراك بدليل قطاع النقل البحرى والذي يساهم بدور كبير في دخول مصر كعضو عامل في منظمة IMO.
- 3 - الاشتراك بالإنجاز العربي لغرف الملاحاة البحرية والذي يتضمن عدد كبير من غرف الملاحاة في معظم الدول العربية الأمر الذي يساهم في توطيد العلاقات بين مصر والدول العربية الأمر الذي يساهم بصورة كبيرة ولغاله في تنمية صناعة النقل البحرى وكذلك حضور جميع اجتماعات الاتحاد العربى لغرف الملاحاة البحرية بداخل القطر أو خارج القطر في أى بلد عربى.
- 4 - شاركت الغرفة في تعديل العديد من القرارات الوزارية وعلى سبيل المثال وليس الحصر (قرار وزير النقل رقم 394 لعام 2003 ، 321 لعام 2003، 335 لعام 2003 والخامسة بمقابل الخدمات التفرغية بالموانئ المصرية - 394 لعام 2003 والخامسة بمقابل الشحن والتفريغ بالموانئ المصرية - القرار رقم 520 لعام 2003 والخامسة بشريط وضوابط التراخيص بمزاولة الأعمال المرتبطة بالنقل البحرى - تحديد مقبل الانتفاة بوجبات للقطر في الموانئ المصرية).

مجموعة من كبار قيادات هيئة موانئ البحر الأحمر بجانب أعضاء الجمعية العمومية للغرفة من شركات الملاحاة والتوكيلات الملاحية ومستودعات التخزين العاملة في ميناء الأدبية وقد تم الشرح والتفصيل والتوضيح لمراسم التطوير من قبل الشركة الممولة للمشروع (شركة الطول المتكاملة).

وبناء على ذلك بدأت غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر تنظيم دورات تدريبية لكل من التوكيلات والشركات العاملة في ميناء الأدبية خلال الفترة من 23:21 مايو 2007 وذلك لتعريف عن كيفية التعامل مع النظام الإلكتروني بالبناء بشكل واقعي مما يمنع الفرصة للشركات لإبداء أى ملاحظات عند التطبيق العملى وتجنباً لحدوث أى مشاكل أو معوقات قد تعترض سير العمل.

9 - وقد استمرت الغرفة في إرسال جميع مكاتبات التي تصدر من قطاع النقل البحرى أو الهيئة المصرية لسلامة الملاحاة البحرية أو هيئة موانئ البحر الأحمر إلى أعضاء الجمعية العمومية كل في مجاته.

**وبعضه المناسبة يتقدم رئيس وأعضاء مجلس إدارة الغرفة بالشكر والعرفان للسيد المهندس / محمد منصور وزير النقل واللواء بحري / مختار عبد الواحد صمام رئيس قطاع النقل البحرى واللواء بحري / هشام السرساوي رئيس الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر لتعاونهم الفعال وقنع الجوار المستمر والجاد دائماً مع الغرفة لتحقيق الصالح العام فى مجال صناعة النقل البحرى.**

\*\*\*\*\*



**الأستاذ / سيد احمد على**  
رئيس مجلس إدارة الغرفة

في انجاح الزيارة.

كما قام الوفد الصينى بزيارة مصر ووصل جولة على موانئ الجمهورية والمقهم فيها رئيس مجلس إدارة الغرفة الأمر الذي عمل على تسهيل التعامل مع جميع الجهات التي كان من المقرر زيارتها والتي كانت على أعلى مستوى وساهمت في دعم التعاون في مجال النقل البحرى بين مصر والصين.

7 - نجحت غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر باستصدار قرار من وزارة النقل - قطاع النقل البحرى بإعفاء ضات مقابلى الانشغال البحرية وتأمين السفن والتوريدات البحرية من الحصول على شهادات الأيزو (ISO - 18001 OHSAS 2000) وكانت هذه سابقة لغرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر وكذلك قامت الغرفة بدعم 80% من تكلفة شهادة الأيزو للتوكيلات المحلية والشركات أعضاء الجمعية العمومية التي إنضمم قرار وزير النقل بالحصول على هذه الشهادات وذلك بالتعاون مع مركز تحديث الصناعات والتي قامت الغرفة بعمل العديد من اللقاءات معه وبتوجيه أكبر عدد من الشركات لتعريف بكيفية الحصول على هذه الشهادات ومدى الاستفادة التي ستعود عليهم بعد الحصول عليها.

8 - تفضلت غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر ندوة برباعة السيد (الرا) / هشام عمر السرساوي رئيس الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر وبرئاسة الأستاذ / سعيد أحمد على ورئيس مجلس إدارة الغرفة بقاعة المؤتمرات بالهيئة وذلك لعرض مراحى تطوير موانئ البحر الأحمر ومن أهمها تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية بميناء الأدبية كبنية وإليها تابعاً موانئ البحر الأحمر أسوة بما هو معمول به بمينائى الإسكندرية ودمياط حيث يبدأ التشغيل التجريبي للميناء خلال الشهر القادم وقد شرف الفدوة والحضور





# الهندسية للحاويات

منذ عام ١٩٨٠

## أنشطة الشركة :

### شحن وتفريغ :

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والسيارات

### خدمة تشغيل ساحات :

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتفريغ والتستيف والنقل والتشغيل بالساحات لكافة أنواع الحاويات الواردة والصادرة.

### خدمة الحاويات :

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات الصادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشييد الحاويات الفسارغة



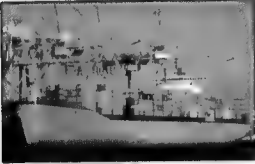
[www.ship-crew.com](http://www.ship-crew.com)

٨ شارع محمد رجب (إتصاد ملاك البستان) خلف فندق ميكروي - ممابا بالغا - الإسكندرية  
تليفون : ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٣) تليفون/فاكس : ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٣) ص.ب : ٢٢٠ سيدى جابر - الإسكندرية



# MRCC

المؤتمر البحري الدولي العاشر  
(ماردكون 10)



## النقل بالحاويات (نظرة مستقبلية)

تحت رعاية معالي وزير النقل

الزمهندس / محمد منصور

ينظمه: مركز البحوث والاستشارات لقطاع النقل البحري  
بالاشتراك مع: الأكاديمية العربية والتكنولوجيا والنقل البحري  
جامعة أرسطوطاليس - سالونيك - اليونان  
هيئة ميناء هامبورج  
هيئة ميناء سالونيك - اليونان

بفندق ستيلادى مارى - العين السخنة (4-5 نوفمبر 2007)

# عاش الحزب الوطني .. عاشت الحكومة ( الاعتراف بالحق فضيلة )



**الاعتراف "فضيلة" وليس شرطاً أن يكون الاعتراف بالحق هو الفضيلة فالاعتراف قد يكون بالباطل ورغم ذلك فهو فضيلة من الفضائل فيما مضى كنا على قناعة بأن الاعتراف بالحق فضيلة أما الآن فنحن على يقين أن الاعتراف في حد ذاته صار فضيلة ولا يشترط أن تكون مادة الاعتراف حقاً .**

أرض مصر وبقيت فرس عمل الماطلين لكن يا فرحة ما تمت ...  
واحد إسمه إبراهيم عيسى تسبب في إلقاء مسيرة النضفة وتسبب بجعله وغياحه  
وعريته وتطليش الإستثمارات الأجنبية في مصر نتيجة كتاباته في جريدته الصفراء  
التي لا يسمع عنها أحد !!

لقد ساهم المدعو عيسى في زيادة معدلات الفقر والبطالة وإنكماش السوق وتقهص  
السوية المالية وساهم كذلك في إرتفاع معدلات التضخم وجعل الاقتصاد المصري  
يدخل نوايا الكساد العظيم ولا يعلم إلا الله متى سنخرج منه سائين . إن الحزب  
الوطني والحكومة بل والحكومات المتتالية على مدار ربع قرن من الزمان لا هم لها  
إلا إسعاد المواطنين والآن وبعد كل هذه الخدمات الجليلة التي تقدمها الحزب الوطني  
لشعب المصري ، وبعد كل هذه الإنجازات العظيمة والتي سمعت بمصر إلى مصاف  
الدول العالمية في جميع المجالات السياسية والاقتصادية والإجتماعية .  
يقوم البعض بالهجوم على الحزب وقياداته المعززة والمؤسفة أنني شاركت هؤلاء في  
مؤسفة ومعية الهجوم المستمر على الحزب والحكومة والآن وبعد أحكام السجن على  
أربعة من زعماء التحرير أعلن عن توبتي وندمي عن أخطائي السابقة ومستند لتوجهي  
لكتب صفوت الشريف لكي أستغفر الله أمامه عما بدر مني في حق هذا الصرح  
العظيم بشهادة جموع الشعب

## فيما يبدو

• عندما قرأت ما قاله القاضي الذي حكم بالسجن والغرامة  
على وإثل الأبراشي وعادل حمودة وإبراهيم عيسى وبعد العظيم  
تقدير قرت أن أنضم إلى الحزب الوطني حتى أخطئ بالحصانة  
لقد دفاع القاضي عن الحزب وعن سياساته وعن قياداته بطريقه  
مشيرة ومفرغة ... لقد أحسست بالإحباط واليأس تماماً .  
• / محمد علي إبراهيم رئيس تحرير الجمهورية يشن حرب قذرة  
ضد الأخوان المسلمين بلا ضوابط أخلاقية ، إنه يسير في طريق  
التحريض ، تحريض السلطة التي لا تحتاج أصلاً إلى تحريض .  
• محمد علي الله رئيس مجلس إدارة الأهرام صنع نوازات  
بكتابات الرصينة والوجعوية ليعوض قراء الأهرام عن كتابات  
أسامة سرايا الذي يسير في طريق بلا ملاح ولا لون ولا  
رائحة .  
• ممتاز القلق يثبت كتابه كذب إن السلف خير من الخلف حتى في  
الدين والتحريض والتلويح .  
• إنتخابات الحزب الوطني التي جرت مؤخراً ورغم عدم أهميتها  
من الناحية العادية ورغم وضعها الإستعراضي إلا أنها أسطرت  
عن الإطاحة العديدة من كانوا يظنون أنفسهم قيادات وكوادر ،  
هذا رغم أن الباشا التي أفرقتها الإنتخابات ليست في محلها  
أفضل ممن أطبق بهم فالقائمة واحدة والتكلفة واحدة .  
• الجميع ينتظر ما يسفر عنه المؤتمر العام للحزب الوطني القادم  
على أحر من الجمر ترى لماذا وهل حق هؤلاء المنتظرون على

فالاعتراف بالحق أصبح رذيلة من الرذائل قد تولى بصحابه في جهنم الدنيا والعياد  
باله ، لذلك لا يعيب المرء أن يعترف بخطئه أو أخطائه طبقاً لما تقدم .  
وهنا وبهذا لا سبق فانا أعترف أنني كنت ومازالت مخطئاً ، لقد أخطأت في حق  
نفسى قبل أن أخطأ في حق الآخرين!!

أننى صرت على قناعة تامة بأن جميع تحليلاتي وأرائي ورؤاي السياسية يضيها  
العديد من الشواش ، حيث كانت تتسم بالسوداوية المفرطة وبها رائحة حقد لدين  
على إنجازات مرحلة ثرية في تاريخ مصر ! الآن أعلن أنني أعيش حالة "توبة" شاملة  
على جميع المستويات بأشئ سلباً مرحلة الاعتراف ! سوف أعترف لكنتي لن أعترف  
بحق ولكنى سأعترف بأشئ دروا للمشاكل والأزمات .

فلماذا وصل بل الحال إلى هذا الحال فإنى في هجمي على الحزب الوطني الديمقراطي  
، أو إعترافتي بأخطاء ، وقعت فيها في هجمي على الحزب الوطني الديمقراطي  
في يوم من الأيام أنني أعلن عن ندمي وتوبتي على أخطائي في حق هذا الحزب  
وقياداته العظيمة ، أنني أراجع من هنا وعلى صفحات هذه المطبوعة عن كل رأيي في  
القيادات الحاكمة صفوت الشريف وكمال الشاذلي وكرزيا عزمي وعلى الدين هلال  
ومحمد كمال وأحمد عز ومحمد نكروسي وحسين مجاور وبعد أحمد جمال الدين  
هذه الأسماء ، وبعد الشخصيات التي تصل الليل بالنهار من أجل ومن أجلك عزيزي  
القارئ : أن صفوت الشريف أفنى حياته وشبابه في خدمة الوطن فلماذا الهجوم عليه  
من أعداء الوطن أمثالي ؟ وكمال الشاذلي كان ومازال وسيظل رمزاً للكفاح والعمل  
الدائم لمصلحة الجميع فلماذا الهجوم والتسعين عليه من الجهاد أمثالي ؟ وأحمد عز  
رجل الصنعة الأول في مصر والذي يتحمل فوق طاقته - بل فوق طاقة البشر حتى  
يصل الحديد إلى كل شبر في مصر بالسعر العادل وأحياناً يتحمل عن مبالغ طائلة  
من جيبه الخاص حتى لا يتقل كامل الشعب بارتفاعات الأسعار العالمية . لماذا أذا  
يتم الهجوم الدائم عليه من قسيري النظر أمثالي؟ والمستشار محمد نكروسي الذي  
أننى حياته في خدمة القانون والدستور والتشريع لمصلحة الوطن حاضره ومستقبله  
فلماذا تم الهجوم عليه من بعض الصحف الصفراء عديمة الهوية ومن كتاب عديمي  
الدم من أمثالي طبعاً ، وكرزيا عزمي الرجل الذي يقف دائماً مع الحق والحقائق حتى  
ولو كان ضد أقرب أصدقائه مدحرج إسماويل وغيره كثيرين لماذا تم وضعه في إطار  
نقسي معقوب من بعض الفوغاني من أمثالي ؟؟ والكذوب أحمد فتحي سرور رئيس  
مجلس الشعب المصري والعربي والعالمى والمتوسطى والأفريقي ... أنه سجل إسمه  
بأخرف من نور ونقش صورته في قلب كل مصري ليس هو الذي أشرف وأخرج  
كل القوانين والتعديلات الدستورية التي نقلت مصر إلى مصاف الدول الديمقراطية  
الراقية والمحترمة إذاً لماذا الهجوم على الرجل بحجة سلق القوانين أو الإبتطاح ... لماذا  
الهجوم على الرجل الذي ساهم ومازالت وسيظل يساهم في بناء مصر من الناحية  
الشرعية والدستورية أنه بالذات أحمد فتحي سرور يجب أن يصنع له تمثالاً في كل  
ميدان إن أجرة عنه الله هو القارئ على مكلفته يوم الحساب !!

أما أعضاء الحكومة / يوسف بطرس غالى الرجل الذي أصلى الاقتصاد المصري  
ووضع مصر على خريطة الصادرات الدولية وأسيد ضامن محمد عثمان خيرى  
يصنع تقارير اقتصادية تؤكد أن الاقتصاد المصري من أحسن إقتصادات العالم  
والوزير التابعة المعزجة محمود دين الدين الذي خدم مصر وبخلاص وتغاني  
وسامعاً من التفتص من عمر أفندي ويكش القارة ويكش الإسكندرية ومازال يبدل  
قصارى جهده للتخلص من بقية المشروعات القائمة التي تعوق عمليات التنمية أنه  
ساع مصر ويخدم المصريين في جذب مليارات ومليارات الدولارات للإستثمار في



# الجمارك الخفية ونشاطها خلال الفترة السابقة 2003/12/16 تم انتخاب هيئة مكتب الخفية في وذلك تحت إشراف الهيئة العامة لميناء بورسعيد

## ما تم إنجازه في الهيكل الإداري للخفية -

• تشكيل لجنة واختيار مقر دائم للخفية وهو أمام حديقة فيرل بورسعيد - حي الشرق - وتم  
التصالح بهيئة ميناء بورسعيد وتسلمت الإدارة الجديدة المستندات الخاصة بالمرفأ وتم نقلها  
المقر الجديد .

• تم تشكيل كيان إداري وتصميم قاعدة بيانات جديدة وتصميمات جديدة لأشغال الخفية .

• إنشاء لجنة تنفيذية جديدة بخلاف اللجنة السابقة .

• مراسلة الخفية مع الفرف الأخرى والهيئات والشركات العاملة .

• إستجابة هيئة قناة السويس لإرسال فاتورة الإشهاد السفن العابرة ضمن فاتورة رسوم  
العبور وكالات في السابق بعد مدة تصل إلى شهر ونصف وكان هذا الإجراء يترك الوكلاء  
الملاحيين من الناحية المالية والإدارية ويؤخر تقديم هذه المستندات لمئات السفن .

• موافقة قطاع النقل البحري على طلب الخفية وباعتبار تعريفه الوكلاء الملاحيين السفن العابرة  
لقناة السويس كحد أدنى منها المتناسلة غير الخفية بين الوكلاء وحتى تكون التعريفه مقابل  
لجودة الخدمات .

• معالجة هيئة قناة السويس وهيئة ميناء بورسعيد باستخدام تكنولوجيا المعلومات في التعامل  
بينها وبين الوكلاء الملاحيين .

• إصدار تعريفة جديدة حسب ما تم الإتفاق من السيد / وزير النقل والسيد / رئيس الوزراء  
لأجل زيادة دخل النقل البحري، وزيادة الإستثمارات في قطاع النقل البحري .

• تم الإتفاق على هيئة فواتير البوابة من أجل عدم حلقات نقاشية العاملين في الشركات  
والمؤسسات الملاحية التابعة لأعضاء الجمعية العمومية وبرئاسة إستخدام أحدث الأساليب  
المعملة في الأداء وإتخاذ القرار ووضع الدارس شهادة معتمدة من إحدى الجامعات الأمريكية  
ومعترف بها من جمهورية مصر العربية .

• الإتفاق مع الهيئة العامة لميناء بورسعيد لعدم فرض أي قيد على العاملين بميناء بورسعيد  
عند طلبه منطوية (ISPS) .

• هناك جهود مبذولة حالياً مع هيئة قناة السويس لتقبل خطاب ضمان ثالث لتسهيل عمل  
الوكلاء الملاحيين الذين لم يشملوا الضمان الأول والثاني .

• الجهود المبذولة لتجيب شكايات تظليل الرقعة لسنة 1998 وعند السفن التي تقدم  
بالإفكاع عنها التوكيلات الملاحية ( مصرية وأجنبية ) ومزايا المحاولات جارية للتوصل لحل  
لهذه المشكلة .

• دعوة السيد عبد السلام الحسيني رئيس قطاع الجمارك للإلتحاق بأعضاء فرقة ملاحية  
بورسعيد لمناقشة كل ما يتعلق بمشاكل الجمارك وإدخال المناقصات الكفوتريا والذي بدأنا أولى  
خطواته بالفعل مع بداية شهر مايو 2007 .

• دعوة اللواء شربين حسن محمود ( رئيس قطاع النقل البحري ) 2005/8/21 لمناقشة أهم  
قضايا النقل البحري وسبل تطوير ميناء بورسعيد وأوضاعه ضمن فرقة بورسعيد .

• تنظيم رحلة تدريبية من 2005/8/25 وذلك لتنشيط العلاقات وتضامناً مع أعالي شرم  
الشيخ الذين تضرروا من الأحداث الترابية .

• إنشاء صندوق الكفوتريا وذلك من فرق العبارة الصامد 98 وتقديم تبرعات لاسر الضحايا .

• عقد إجتماع مع سوفيالي الفراتين 11 / 2005 بندق سوسيتا بورسعيد وذلك لشرح  
قانون الشيك الجديد وكل الإستثمارات الخاصة بقطاعين الفراتين الجديد .

• تم الإتفاق بين فرقة ملاحية بورسعيد ومركز تحديث الصناعة أئتم مجموعة من عمليات تطوير  
وتحديث قطاع النقل البحري لاجتماع أعضاء الجمعية العمومية بفرقة ملاحية بورسعيد لزيادة  
أدائها التنافسية وتحقيق لاجتماع المطلوب وذلك من خلال حصول التوكيلات للأعضاء على  
شهادة ائتم ISO 9001/2000 ( على طلبه مناهة مع مركز تحديث الصناعة 9685  
من إيجيبي لتكلفة وتعمل المنشأة ال 1615 المتبقية كتسبب مساهمة في التكلفة مع مركز  
تحديث الصناعة .

• كما أن فرقة ملاحية بورسعيد تسعى إلى تنمية الموارد البشرية للتوكيلات الملاحية الأعضاء  
بالجمعية العمومية بتقديم أنشطة تدريبية وتعليمية للعاملين بها بالتزامن مع مركز تحديث  
الصناعة بهدف إكمال عملهم في المجال المهارة والتخصصه بمجال النقل البحري والتصدير لإحلال  
على أداء القطاع الملاحي حتى يتمكن من التلغا إلى المحلية والقومية والتطلع إلى العالمية .

• وقد تمت هذا البيروتوكول بعلامه حيث -

• التوقيع أكثر من 20 شركة ملاحية بالجمعية العمومية بطلبات للحصول على شهادة ISO  
9001/2000 ويتم الموافقة بجاري تدريب موظفي تلك الشركات للحصول عليها .

• تم الإتفاق مع الأكاديمية العربية لتعليم البحرة لعقد دورات تدريبية لأعضاء الجمعية العمومية



اللواء بحرى  
شربين حسن



اللواء بحرى  
مختار صابر



الهندس  
محمد منصور  
وزير النقل

رئيس هيئة ميناء بورسعيد

رئيس قطاع النقل البحري

رئيس قطاع النقل البحري

بعدم من مركز تحديث الصناعة وإد تم تكوير العاملين بشركات الملاحة على أعلى مستوى حيث  
تم عقد العديد من الفورات التدريبية والتي إستقبل بها أكثر من 200 موظف وذلك بدعم مادي من  
مركز تحديث الصناعة والتعاون مع الأكاديمية العربية للتكنولوجيا وعلم النقل البحري .

(3) جاري مساعدة الشركات الأعضاء على التحسين الإلكتروني بشركاتهم سواء بإمدادهم لحدث  
الأجهزة أو برامج للامعة التي تساعد على تطوير وتحديث قطاع النقل البحري

• وبذل مجهودات كبيرة لدى كبار المسؤولين في صناعة النقل البحري • وتقديم مذكرة السيد  
الهندس / محمد لطفي منصور لحل مشكلة العاملين بشبكة التوكيلات والافعال البحرية  
وعاطفهم من شرط الحصول على شهادتي ISO 9001 وكذلك OHSAS 18001 بناء  
على قرار الهيئة الأعلى للموازين الصادر في 18 / 5 / 2006 وقد أكت هذه المجهودات  
بشامها على تطور إعلاء العاملين بشبكة التوكيلات والافعال البحرية من شرط الحصول  
على الشهادات المذكورة لتحسين التراخيص والإكتفاء بالصعود على خطاب من الفرقة التجارية  
بورسعيد لإثبات نشاط تلك الشركات وتقديمه لهيئة ميناء بورسعيد لتحسين التراخيص .

• عقد ندوة موسعة للموجهات التي تم جمع السادة أعضاء الجمعية العمومية والتي تخصص  
بخدمة صناعة النقل البحري وإصدار النظم العمومية والتكنولوجيا لجميع شركات السادة أعضاء  
الجمعية العمومية وذلك بالتلغا مع مركز تحديث الصناعة .

• دعم رعاية مؤتمر بحري للامعة العالمي MEDMAR SOUTH 2007 والذي يقام  
أول مرة بمصر وقد لاقى المؤتمر نجاح باهر واستقبل السادة أعضاء الجمعية العمومية من  
التفخيص المنوحر للامعة بصفتها أحد رعاة المؤتمر والمعرض .

• أعضاء بورتيوكيل تعاون مشترك بين فرقة ملاحية بورسعيد والأكاديمية العربية للتكنولوجيا  
وعلم النقل البحري والإشتراك مع مركز تحديث الصناعة • بمقرقضاء تدريب السادة العاملين  
بالشركات الأعضاء بالمرفأ على أعلى مستوى على يد وتلقي ذلك للترقاء بالمستوى العلمي  
العاملين مما يساعد على رفاه صناعة النقل البحري .

• تكوير العاملين بشركات الملاحة الأعضاء على إعمال المناقصات الكفوتريا وذلك بالتعاون مع قطاع  
الماسبي الإداري بالبحرية تعويدا لبدء العمل الرسمي به ابتداء من شهر أغسطس 2008 .

• التواصل الدائم مع الطاقات المختصة بالنقل البحري في جمهورية مصر العربية على طاق  
النقل البحري وهيئة الصناعة البحرية • وزارة النقل وهيئة قناة السويس..... • ونشر كل ما  
يصل من قوانين أو نشرات على أعضاء الجمعية العمومية .

• السعي لحل مشكلة مطالية هيئة ميناء بورسعيد برسوم جنيته على الطن للحوالات الترانزيت مع  
التفخيص بكن تصميل لبدء الرسوم على طن الترانزيت قد بقي في القضاء على تجارة الترانزيت  
في المراتين وقد تفضل السيد الهندس / محمد لطفي منصور - وزير النقل - بتفصيل مشكروا  
بالموافقة على طلب الفرقة بالاكفاع بأن يتقدم المكاتب الملاحي بتعهد مكتب لهيئة الميناء حتى  
تفصل النهائي في لشككة .

• تلقي الشكايات التي ترد من أعضاء الجمعية العمومية وهرسها على الجهات المختصة ومتابعتها  
حتى شمل .

• إصدار نظرة سنوية لفرقة ملاحية بورسعيد وتوزيعها على نطاق محلي ودولي لجميع الجهات  
المهتمة بصناعة النقل البحري .

• العمل على إنشاء مكتبة شريفة بالمعلومات لفرقة ملاحية بورسعيد تضم كل ما يخص مجال النقل  
البحري .

• العمل الدائم على تنشيط وتقوية أوجه التعاون بين الشركات الملاحية بعضها البعض • وكذلك  
الفرف الملاحية بعضها البعض .



## نصائح

### اسلاميات

كم ورد ذكر الصيام في القرآن الكريم

لفظ الصيام ورد بمشتقاته في القرآن الكريم ثلاث عشرة مرة وكلها تتحدث عن الصيام بحيث يعرفه المصنف بأن يعتمد المسلم على الطعام والشراب والشهوة من طوع أو غير إلى غروب الشمس إلى أنه في موضع واحد فقط عبرت فيه السيدة مريم عن إمتناعها عن الكلام بلفظ الصوم

الأمميات الربانية لا معة الإسلام هي شهر رمضان

عن جابر بن عبد الله أن رسول الله (صلى الله عليه وسلم) قال : أعطيت أمي في شهر رمضان خمسا لم يعطني أبي فبني

1 - أم واحد فإنه إذا كان أول ليلة من شهر رمضان يظن الله على وجل إليهم ومن نظر

الله إليه أي نظرة حب إستدانة وشاملة لم يعديه أبدا.

2 - وأما الثانية فإن خلوف أفواههم حين يمسون أظيب عند الله من ريح المسك ويقصد أن تغير رائحة الفم من الجوع مستحبة عند الله

3 - وأما الثالثة فإن الملائكة تستقبلهم كل يوم ليلة - أي أن ملائكة الرحمة تطعمهم بأجعة لهم بالفرح والله سبحانه يستجيب دعاء ماله

4 - وأما الرابعة فإن الله عن وجل يبيته فيقول لها - استعدي وتزني لعبادي -

يشكر أن يسترحوا من تيب الدنيا إلى راري وكراحتي .

5 - وأما الخامسة فإنه إذا كان آخر ليلة غفر الله لهم جميعا فسأل رسول من القوم : أي ليلة الغفر ؟ فكانت إجابة على الصلاة والسلام : لا ولكن أتم تر إلى العمال يعملون فإن

تفرغا من أعمالهم ولوا أجورهم .

### من طرائف المشاهير

القاهرة - مدرس في الإترانام

كان الطائر يحرس على المواعيد ويحب الإترانام ولا يسمح لأحد بحضور صالونه الأبي إن جاء متفائرا مهما كانت درجة صداقته في ولي إحدى المرات اتصل به أحد الأبناء الشباب واستأذنه في حضور جلسات الصالون ولكن الشاب أتى متفائرا فلقد التقاد يوما في شربيه الإترانام وأقبله بأباب طائر جلسة الصالون.

من سالم الجوانب - أخيرة الشفاقة

أسفرت قصة الحب بين حسان وهمار (بحسب مخطوط)

في عهدة (سفرى بداره) الخالطية عن وكادة حسان

مخطوط : أنطلق مسرولا الخصية على الجلود الذي

جمع بين صفات الصمان وصفات الصمار الرضحي أسم

أسلميه فالصمان الآن اتخذت أوزاء من جسمه الآن

وفكل الصمان بالمخطوط في حين ظلت أجزاء أخرى حاملة

لصفات الصمان الإلب أبيض اللون.



### كلمات لها معنى

-- اعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك .. حتى لا تضل الناس وانت أولهم

-- واه .. لك وجه صارم قلب في أشد الحاجة إلى أن يحب ويحب .

-- أنفصل وقت إصطاف الضحية .. عندما تطلب منك .. للفرصة لا تدفع أن تركها هبال من يستغل

-- لا يوجد إنسان كامل .. إلى أن تقع في حبه

### حكمة الهند

عبادة الغافل - أقل ضرراً من عبادة الأحمق

## نصائح للمرأة

### يوم السبت والأربعاء

"ضع خططه لتبقيس الجسم"

عليه طبعه 500 جم ملح ليون 400 جم - قارورة زيت جبين الفصح - 3 ملاعق كبيرة زيت أول خل - حليب بودرة 3 ملاعق كبيرة - 3 ملاعق بودرة تاليف ريتال - 2 ملاعق نشا

2 - ملعة زيت خروع  
توضع الحبيبة في قارورة واللح والحب ويقلب بملعة بلاستيك أو شوب غير ميلة ثم التفتا والحب والزيت ويقلب ويؤخذ كمية منه في زبدية حتى لا تتبل الخططه وتخرب ثم توضع على الجسم الناشف والنفط مع التاكيد بحركة دائرية ربع ساعة ثم تترك نصف ساعة ثم يغسل بالماء الحار بالماء فقط بدون ليفة ثم تغسل بالماء البارد ثم وضع مرطب الجسم

"وضع ماسك للشعر القصص"

عسل - مايونيز - زيت سمسم

تخلط المكونات وتوضع على الشعر ثم توضع فوطة دايفة وتترك ساعة ثم يغسل الشعر

يوم الأحد والخميس - ضعي الخططه لتبقيس الركب والكوع

قومي بالاستحمام ثم خذي عصير 2 ليمون أصغر فوطه صغيرة وتضعي ثم خذي الحبيبة وضعية على الركب أو الكوع 5 دقائق ثم خذي حبيبة وضعية أيضا 5 دقائق حتى تتشربها المسام

وبعد حشرة تالفتا أضغلي جسمك بماء دافئ وبعد ذلك يتم تشفيف الجسم ومسحبة كله

زيت سمسم وكل ليفة غسلي على هذه المناطق زيت خروع

"لا تاركي الحبوب في البشرة"

خذي قارورة بنفاخ ضعي فيها ماء ورد (2 كوب) وأضيفي 3 أو 4 ملاعق خل التفاح وقيل الليل وبعد الاستحمام قومي برش السائل على

الحبوب وتركه ليوم التالي

يوم الاثنين - 2 كاس ملح - 2 كاس عسل - 6 ملاعق كاكاو بودرة غير ممتي -

علقة فانيليا - مس كاس زيت بذر لبس أوزيت لافراكو - يغسل السمل في ريدية بلاستيك ثم الكاكاو واللح والفانيليا وتوضع في مكان مظلم يومين ثم تغسل الجسم بماء دافئ

مفائق ثم تقشر بمقشر الجسم بشكل دائري ثم يغسل بماء دافئ

ماسك الشفاء

أضغلي زيت أول خل من فانيليا وتوضع على الشفاء قبل النوم

يوم الثلاثاء - تنظيف القدمين واليدين"

توضع القدمين في مكان دافئ خارج مع ملح ثم تمك بالحرر وقص

الأظافر ويربها ويوضع صابون في الصبر وحك القدمين ويأخذون ثم

تدرك باللبح وتغسل بماء دافئ ثم غسلي

ملعقتين جوسرين سائل وملعقتين زيت أولخلو

وملعقتين زيت جنبي الفصح وعصير ليمونة

وملعة زيت خروع وملعة صابون (زيت الخروج) ويضع على النار

أولاً ثم يوضع على الخليلج ثم عصير الليمون ويغلى الليمون

والقدمين بالخلطه وتوضع القدمين في كيس تايلون ويغسل بماء

ساخن وتربط على اساقك جيدا للاسفاقة ثم حرارة المياه وتترك نصف ساعة في القدمين

ليومين

بشر خياره وعصيرها جيداً - وصفه في الفريز 3 دقائق ثم تخلط مع عصير ليمون بمقدار

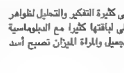
ملفه وكذلك مكيه من عصير الخيار ويوضع على العين 10 دقائق ويسال بماء بارد

ثم يغسل بعصير الليمون وعصير الماعلم بنوع الكبي ويوضع على الهالات السوداء تحت العين

### يوم الجمعة

لجازه تنوية المسامات بلاكريمات أو لوشن فقط وخذي حمام دافئ ووضع قطرات زيت

الافندر للاسترخاء .





# إيجيبترانس

لخدمات وحلول النقل المتكامل عالمياً

نحن نجعل النقل المتكامل سهلاً وذا تكلفة فعالة للشركات والأفراد



فروع القاهرة: إدارة المبيعات والتسويق، ١٥ شارع أحمد حجازي - برج البريري - المهندسين - ١٢٤١١ إمبابة  
تليفون: ٣٤٤٨٧٨٧، ٠٢ (١٢ خط) موبايل: ٣٩٢٠٠٧٢، فاكس: ٠١٢ ٣٤٥٠٧٦١ - ٣٤٥٧٨٥ - ٣٤٤٧٨٥  
بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg



# أفراح الأسكندرية

تم بحمد الله في حفل بهيج بقاعة الزهراء بفندق  
هيلتون جرين بلازا حضره الأهل والأصدقاء زفاف  
المحاسب / أيمن نجل الأستاذ / محمود قرطان إلى  
الدكتورة / رشا كريمة المحاسب / رجب حسن رجب وقد  
أحيا الحفل نخبة من الفنانين وكانت ليلة سعيدة  
لجميع الحضور

وأ أسرة المجلة تهنئ العروسين وأسرتهما  
بالزفاف السعيد وبالرفاء والبنين



العروس ووالدها







زميلات العروس مع العروسين



العروسان ووالديهما



العروسان وبعض سيدات العائلة

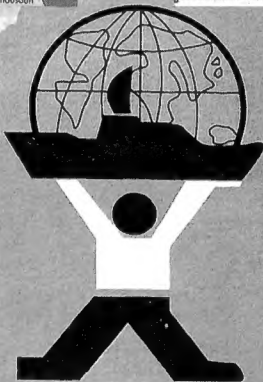
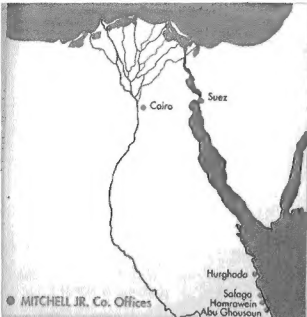


العروسان ووالدي العروس

## MITCHELL JR. SERVICES

- \* Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- \* Dispatch Cargo (Loading / Discharging)
- \* Ready to replenish bunker - fueloil

*The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance*



# Mitchell JR. Co. Egypt

**PORT SAID HEAD OFFICE :** Memphis & Babil Street, P.O. Box : 1217  
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 / 2/3/4 - Fax : 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 49157 LAMIUN

Email: mitjrson@idsc.net.eg  
mitjrson@bec-online.com

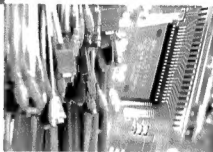
**U.S.A.-BRANCH:** Tel.: 001- 410-5869548 & Fax: 001-410-5869549



# AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems



**AMIRAL**  
Management  
Corporation

ORACLE

CERTIFIED  
PARTNER

29 Farid Street, Heliopolis, Cairo, Egypt 11341  
Phone: +202 414 99 44 Fax: +202 414 88 77  
Website: [amc.amiral.com](http://amc.amiral.com) Email: [sales@amc.amiral.com](mailto:sales@amc.amiral.com)



INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

الشركة الدولية للملاحة والشحن



# **WE CARRY YOUR CONFIDENCE**

## **INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.**

### **E.S.Co**

**ARAB REPUBLIC OF EGYPT**

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world

#### **Dubai Regional Office:**

Telephone: (01) 521304

#### **Suez Office:**

Adabja Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

#### **Cairo Office:**

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

#### **Alexandria Office :**

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

#### **Port Said Office:**

21, Al Gabryy St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

